



Ambasciata d'Italia  
Parigi

**RAPPORTO ECONOMICO SU INVESTIMENTI, PARTENARIATI  
E COMMERCIO TRA ITALIA E FRANCIA  
IV Edizione – 2026**

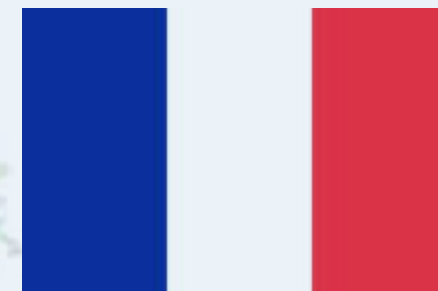
# I PRINCIPALI DATI COMMERCIALI DEL 2025



Ambasciata d'Italia  
Parigi



- **Volume esportazioni italiane verso la Francia:** circa **65 miliardi** di euro, in aumento del +5,3% rispetto al 2024.



- **Volume importazioni italiane dalla Francia:** circa **47 miliardi** di Euro, in aumento del +7,3% rispetto al 2024.

**Principali prodotti italiani esportati in Francia:** macchinari, alimentari, autoveicoli, metallurgia, articoli in gomma e plastiche, abbigliamento e pelletteria

Nel 2025, il valore dell'**interscambio** commerciale complessivo tra Italia e Francia si è attestato a circa **112 miliardi in aumento del +6%** rispetto al 2024.

Il **saldo rimane positivo a favore dell'Italia** ed è pari a **17,6 miliardi**, in linea con il 2024.

**Principali prodotti francesi importati in Italia:** energia elettrica, chimici, siderurgici, autoveicoli, alimentari, farmaceutici, abbigliamento.

# DATI SUGLI INVESTIMENTI INCROCIATI ITALIA-FRANCIA



Ambasciata d'Italia  
Parigi



- L'Italia è il **sesto paese** per stock d'investimenti in Francia (quota del 6,2% totale) nel 2024\*.
- **Investimenti diretti esteri netti italiani in Francia:** 62,4 miliardi di euro (2024)\*.
- **Numero imprese a controllo italiano in Francia:** 1.918, con circa 95.000 occupati (2023).
- **Fatturato imprese italiane in Francia** pari a circa 61 miliardi di euro (2023).



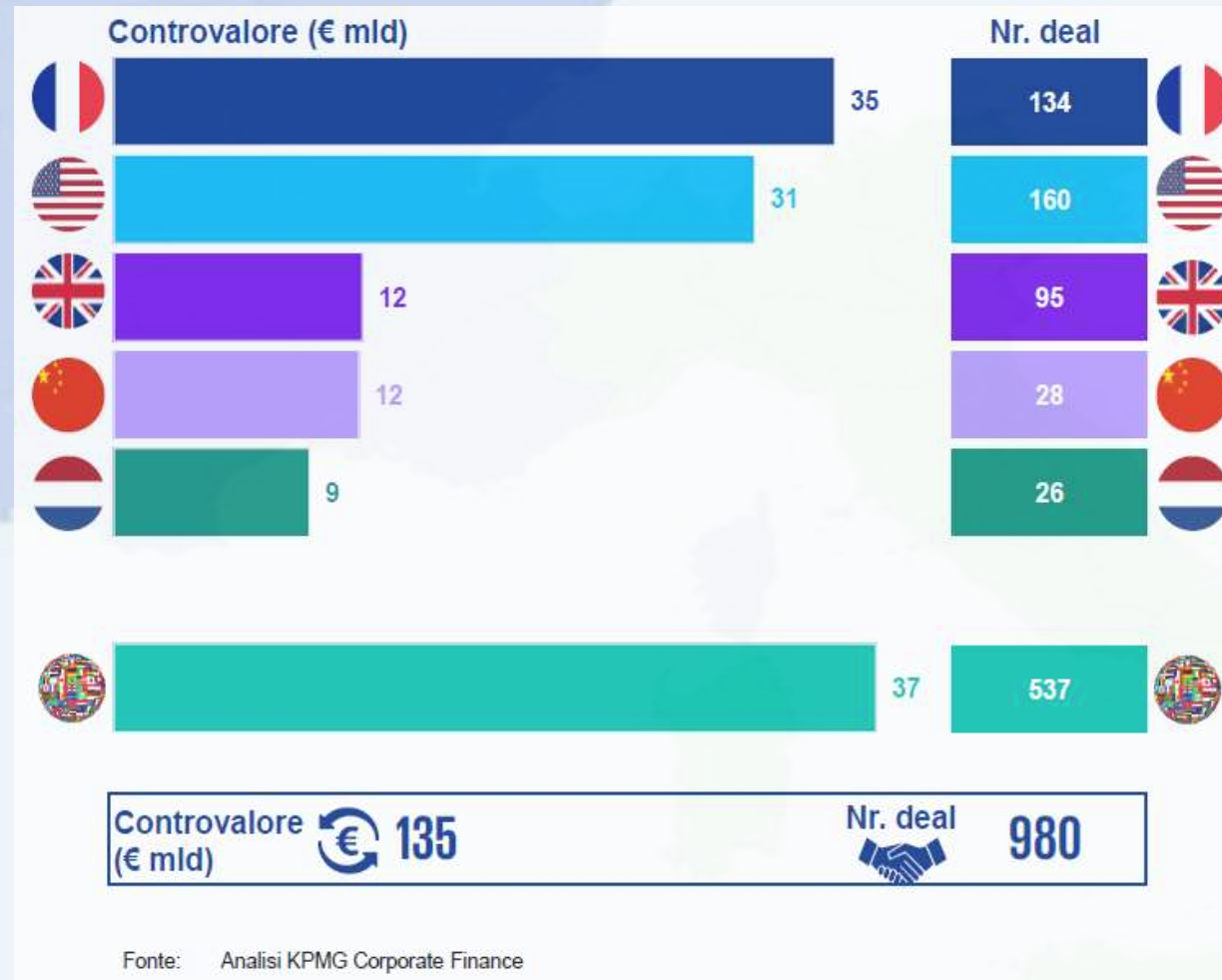
- La Francia è il **primo paese** per stock d'investimenti in Italia (quota del 21% del totale) nel 2024\*.
- **Investimenti diretti esteri netti francesi in Italia:** circa 100 miliardi di euro (2024)\*.
- **Numero imprese a controllo francese in Italia:** 2.514, con circa 340.000 occupati (2023).
- **Fatturato imprese francesi in Italia** pari a oltre 91 miliardi di euro (2023).

# LA FRANCIA PRIMA DESTINAZIONE DELLE ACQUISIZIONI ITALIANE ALL'ESTERO



Ambasciata d'Italia  
Parigi

2019-2023





# I PRINCIPALI GRUPPI ITALIANI ATTIVI IN FRANCIA



Ambasciata d'Italia  
Parigi

**cavagna group**  
**eni**  
**ERG**  
**newcleo**  
Future Energy  
**Prysmian Group**  
**SAIPEM**  
**snam**

**ADLER**  
**IVECO**  
**PIAGGIO**  
**PIRELLI**  
**SOGEFI**  
**mermec**  
**urmet**

**MODA**  
**ONIVERSE**  
**OTB**

**GENERALI**  
**INTESA SANPAOLO**  
**MONTE DEI PASCHI DI SIENA**  
BANCA DAL 1472

**TRENITALIA**  
GRUPPO FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

**AFV ACCIAIERIE BELTRAME S.P.A.**  
AFV BELTRAME GROUP  
**MARCEGAGLIA**  
**IVA**

**Barilla**  
**CAMPARI GROUP**  
**FERRERO**  
**GRANAROLO**  
**illy**  
**ITALPIZZA**  
**LAVAZZA**

**GGF**  
**mundys**  
**HTI**  
**PIZZAROTTI**  
SINCE 1910  
**TREVI Group**  
**webuild**  
**COESIA**

**Chiesi**  
**MENARINI group**  
**RECORDATI**  
**SAPIO GRUPPO**  
**Zambon**



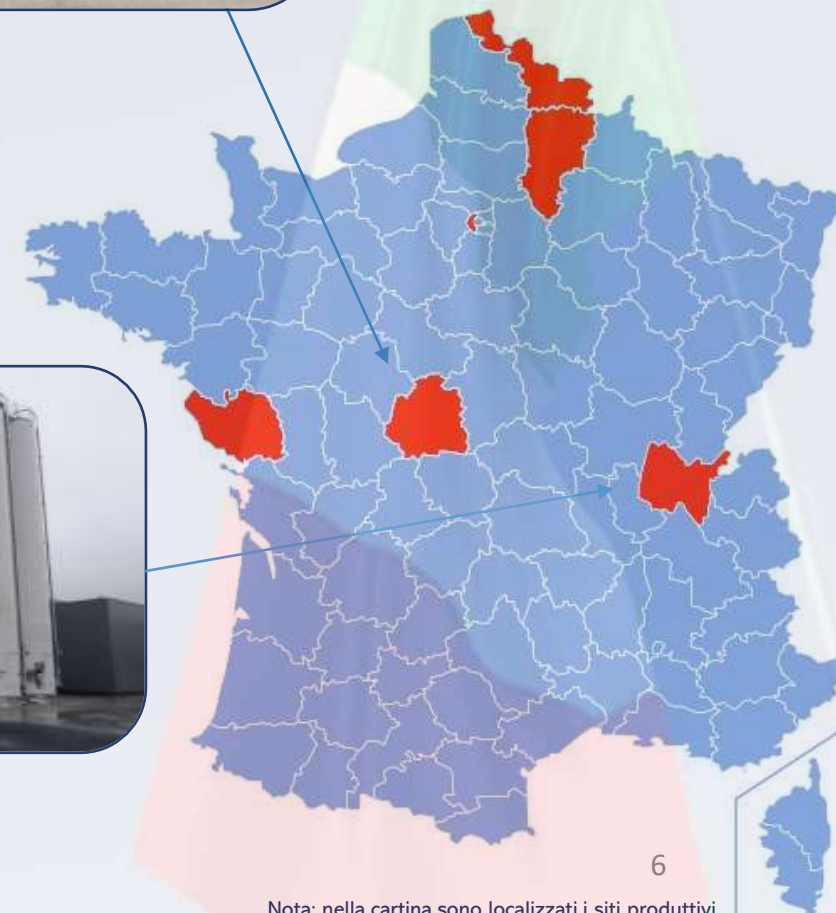
Azienda multinazionale nel settore alimentare nei segmenti pasta, sughi pronti, farina, prodotti da forno, biscotti, snack pasticceria etc. Il gruppo, che ha realizzato nel 2024 un fatturato di 4,88 miliardi di euro (+1,4% rispetto al 2023), è il primo produttore di pasta al mondo ed è presente in oltre 100 paesi con 8.827 dipendenti. A supporto dello sviluppo industriale sono stati investiti 300 milioni di euro, mentre 50 milioni sono stati destinati a progetti focalizzati su qualità, sicurezza alimentare, nutrizione e benessere e packaging sostenibile.

### IN FRANCIA

Nel 2007 Barilla ha acquistato il marchio francese **Harrys** specializzato in pane e dolci confezionati di produzione 100% francese, che collabora con 650 agricoltori francesi, 7 partner di stoccaggio e 5 mulini in Francia.

Il gruppo impiega 1.315 persone in Francia, di cui 1.075 negli stabilimenti Harrys. Possiede **5 stabilimenti produttivi** (uno nel dipartimento della Vandea, uno nell'Ain, un altro nell'Indre, nell'Aisne e uno nel dipartimento del Nord) e sede di Barilla FRANCE SAS nella regione di Parigi

Il gruppo sta investendo a **Châteauroux** per la costruzione di una nuova fabbrica, a Plaine de l'Ain per la costruzione di una nuova linea di produzione e in Vandea.



Ambasciata d'Italia  
Parigi

# CAMPARI GROUP

Società fondata nel 1860 attiva nel settore degli spirit, presente in oltre 190 paesi. Sesto gruppo di alcolici al mondo, nel 2024 ha registrato un fatturato per circa 3,07 miliardi di euro in crescita dell'5,2% rispetto al 2023.

Campari Group conta 24 siti produttivi in tutto il mondo, e una rete distributiva propria in 27 paesi. Il gruppo impiega circa 5000 persone. Le azioni della capogruppo Davide Campari-Milano NV sono quotate al Mercato Telematico di Borsa Italiana dal 2001.

## IN FRANCIA

La Francia è il **quarto più grande mercato del gruppo**, pari al 6% delle vendite nette consolidate nell'esercizio 2023. È inoltre il secondo mercato più rilevante, dietro all'Italia, nella Regione SEMEA (che include Sud Europa, Medio Oriente e Africa). Ad oggi, Campari Group ha 5 stabilimenti produttivi in Francia.

Il gruppo ha gli uffici amministrativi di Campari France Distribution e Société des Produits Marnier-Lapostolle a Parigi. Campari Group ha perfezionato una serie di **acquisizioni importanti nel mercato francese**: nel 2016 Grand Marnier (liquore); nel 2018 Bisquit et Dubouché (cognac); nel 2019 Trois Rivières e La Mauny (rhum agricole); nel 2020 Lallier (Champagne) e nel 2022 Picon (aperitivo). Inoltre, nel 2020, a seguito dell'acquisizione del distributore locale Baron Philippe de Rothschild France Distribution S.A.S., la Francia è entrata a far parte della rete di distribuzione diretta di Campari Group.

Nell'aprile 2024, Campari Group ha annunciato l'acquisizione del brand francese **Courvoisier**, ampliando il proprio portafoglio di marchi. Tale acquisizione (1,2 miliardi di dollari) ha rappresentato l'investimento più consistente nella storia del gruppo.



Ambasciata d'Italia  
Parigi

## Grand Marnier®



DEPUIS MAISON 1764  
**LA MAUNY**



**LALLIER**  
CHAMPAGNE  
Aÿ-FRANCE



# FERRERO

Gruppo presente a livello internazionale in 170 paesi, con un fatturato consolidato 2024 pari a **18,4 miliardi di euro** (+8,9% rispetto al 2023). Conta una forza lavoro globale di oltre 48.000 dipendenti di oltre 140 nazionalità diverse e oltre 40 stabilimenti produttivi.

## IN FRANCIA

La **Francia** rappresenta uno dei **mercati principali e strategici**, con una presenza produttiva consolidata e una forte rete distributiva che posiziona il gruppo ai vertici del settore chocolate confectionery. Negli ultimi anni ha registrato una **crescita sul mercato francese**, diventando il gruppo dolciario preferito dai francesi, con una media di successo in 8 famiglie su 10.

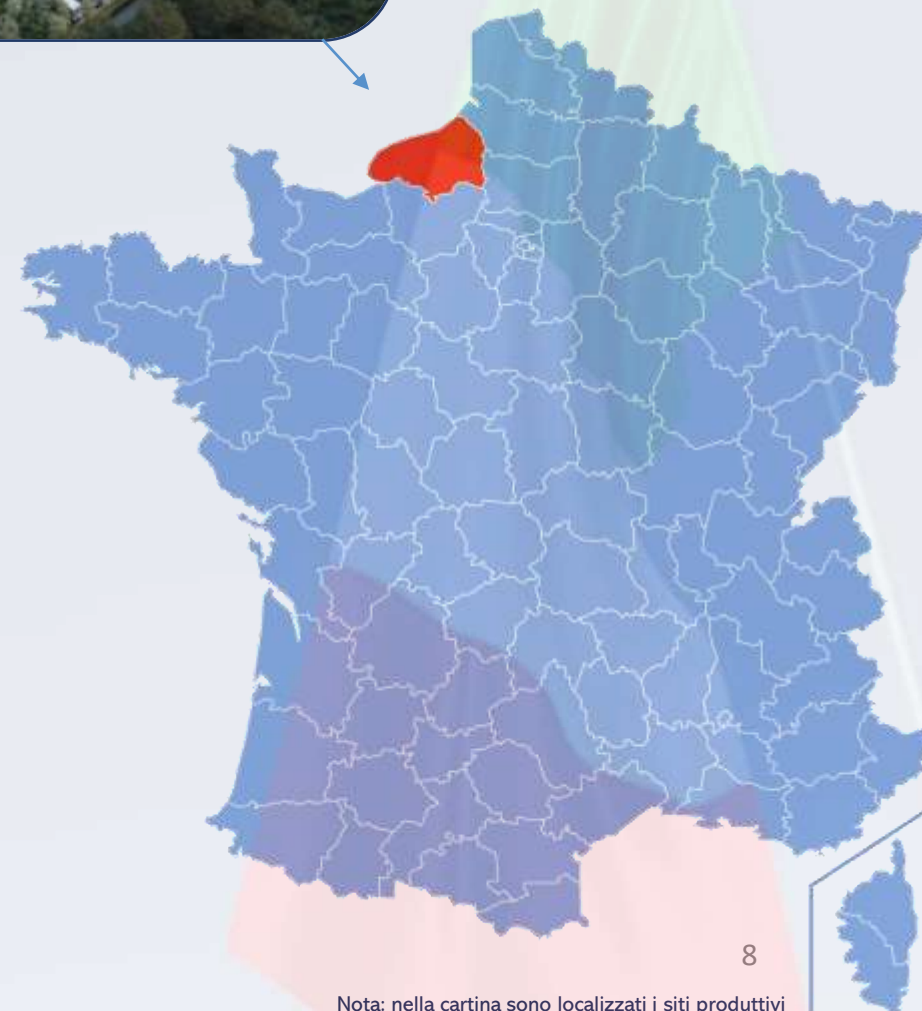
Il gruppo, presente nella regione di Rouen da 63 anni, in Francia conta 1.400 dipendenti, di cui 1.000 negli stabilimenti in Normandia, e ha un forte impatto economico e occupazionale sul territorio.

L'attività di Ferrero in Francia è distribuita su **diversi stabilimenti in Normandia**: lo stabilimento di Villers-Ecalles (sito di produzione), i magazzini di Grand-Quevilly e la sede centrale di Mont Saint-Aignan (amministrazione e vendite).

Il gruppo Ferrero ha annunciato al **Summit Choose France del 2025** un importante piano di investimenti in Normandia da **95 milioni di euro**, confermando la centralità della regione per le sue attività in Francia. Il fulcro del progetto è lo stabilimento di Villers-Écalles, il più grande al mondo per la produzione di Nutella, che realizza il 25% della produzione globale.



Ambasciata d'Italia  
Parigi



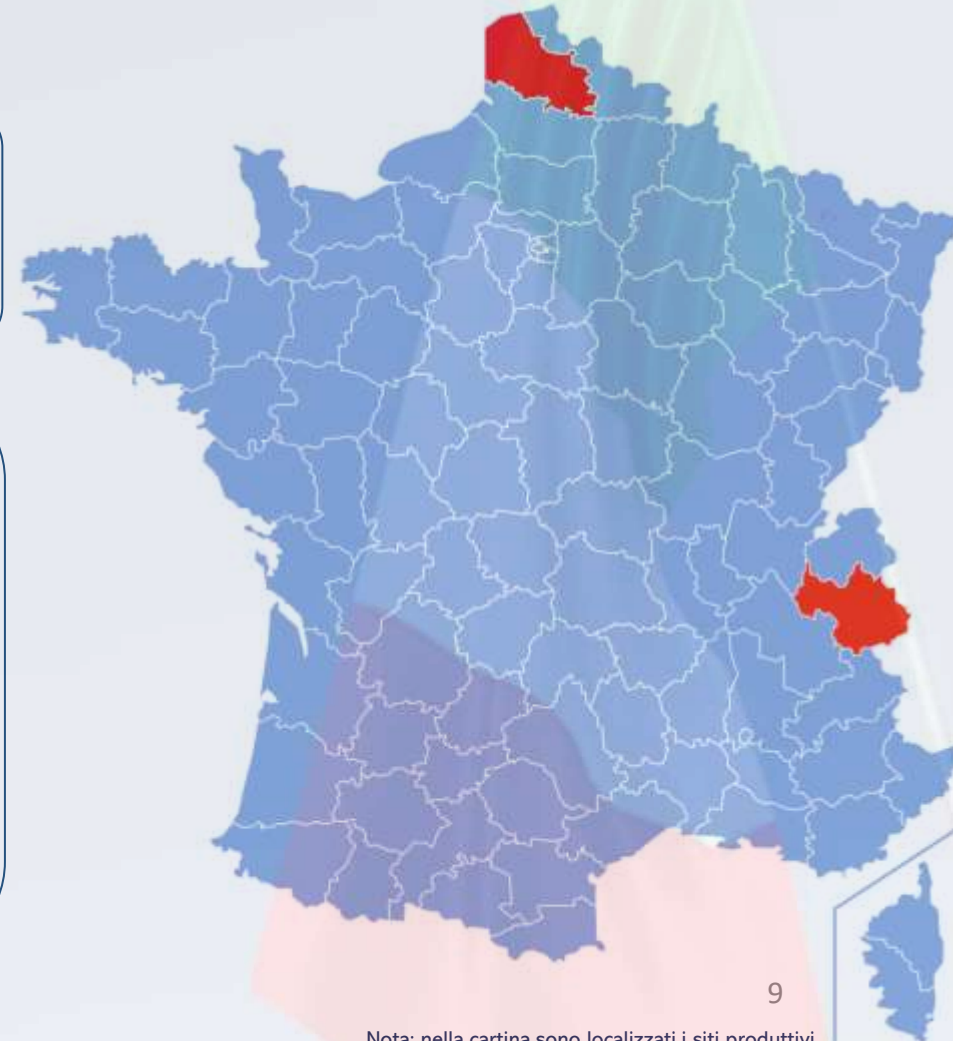


Gruppo italiano operante a livello internazionale nel settore **lattiero-caseario** (latte, yogurt, dessert, gelati, panna fresca e a lunga conservazione, formaggi freschi e stagionati). Produttore anche di **pasta secca, aceto balsamico di Modena IGP e condimenti, salumi e alimenti vegetali**. Il fatturato del 2024 si attesta a **1,72 miliardi di euro** e il 40% di net sales è stato generato dalle vendite all'estero.

### IN FRANCIA

Il gruppo è presente nel mercato francese, che rappresenta il **secondo per importanza** dopo quello italiano, attraverso la controllata Granarolo France SAS, con ricavi per circa 300 milioni di euro nel 2024. Tramite essa ha acquisito nel 2013 il gruppo caseario francese Compagnie du fromage, detenendo i marchi: Casa Azzurra e Les Fromagers de Sainte Colombe.

In Francia, il gruppo opera attraverso la filiale di Granarolo France a Metz e due siti produttivi, uno nel dipartimento del Passo di Calais, che si occupa di porzionamento e confezionamento di formaggi europei, e l'altro in Savoia, dove si producono formaggi, tra cui il Saint Felicien e il Saint Marcellin DOP.





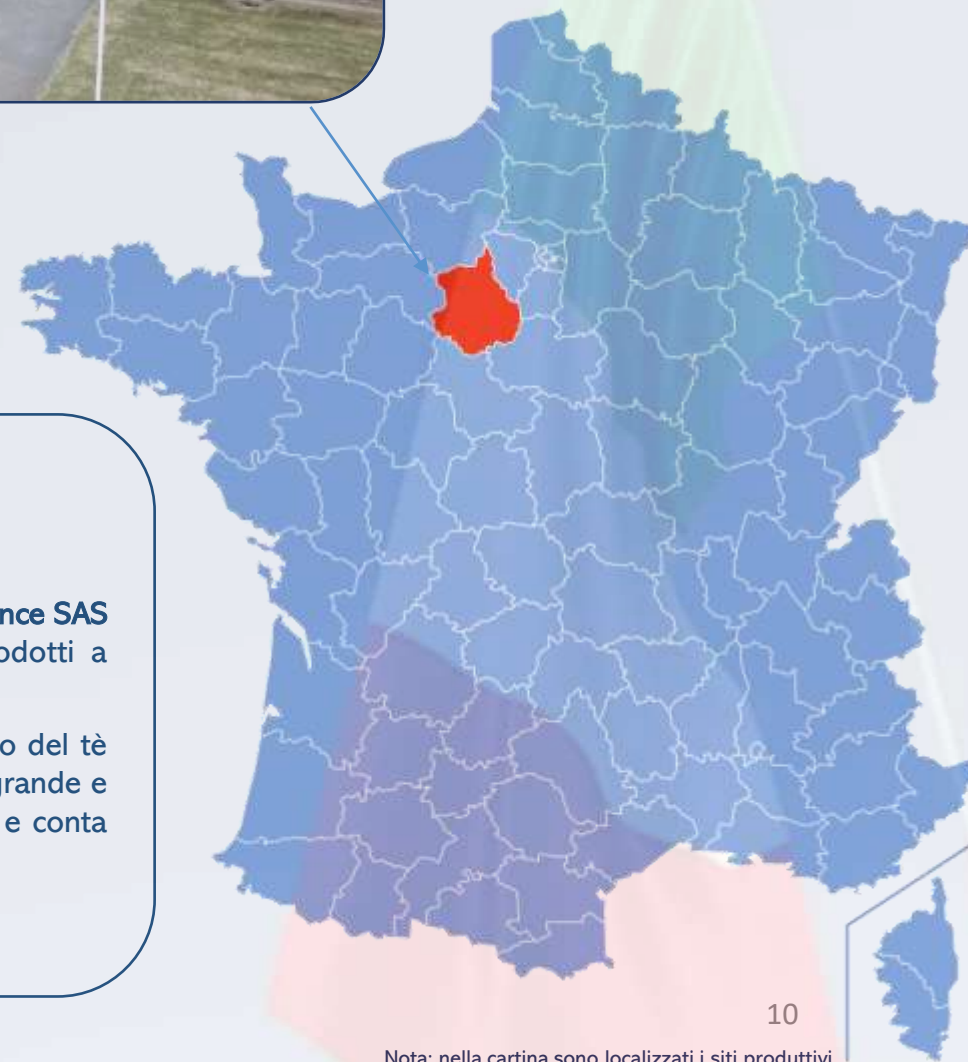
Gruppo leader nel **mercato del caffè e dei prodotti da bar**, è presente a livello internazionale in 137 Paesi su 4 continenti, con 157 flagship store in 30 Paesi. Controlla due sub-holding, illycaffè S.p.A. e Polo del Gusto Srl.

Il fatturato consolidato del gruppo nell'anno 2024 è stato pari a 630,1 milioni di euro (+5,9% rispetto al 2023). Il gruppo conta 1.235 dipendenti nel mondo.

## IN FRANCIA

In Francia (inclusi i territori d'oltremare), la sub-holding illycaffè SpA opera attraverso la **società illycaffè France SAS** basata a Neuilly-sur-Seine. Illycaffè France è presente in Francia da quasi 50 anni e distribuisce i prodotti a marchio illy in **Francia, Belgio e Lussemburgo**. Inoltre, gestisce 3 caffè-boutiques a marchio illy a Parigi.

La sub-holding Polo del Gusto controlla la società francese Dammann Frères Sas, specializzata nel mercato del tè ed entrata nel gruppo Illy nel 2007, con un fatturato di 44,3 milioni di euro nel 2023. Considerata la più grande e antica azienda di tè francese, Dammann Frères opera in 62 paesi, ha sede centrale a Dreux (Eure-et-Loir), e conta 207 dipendenti (2018). Ha **7 store a Parigi** e altri 16 punti vendita nel resto della Francia.





Fondata nel 1991 in Emilia Romagna, è un'azienda alimentare specializzata nella produzione e commercializzazione di pizze surgelate e non solo.

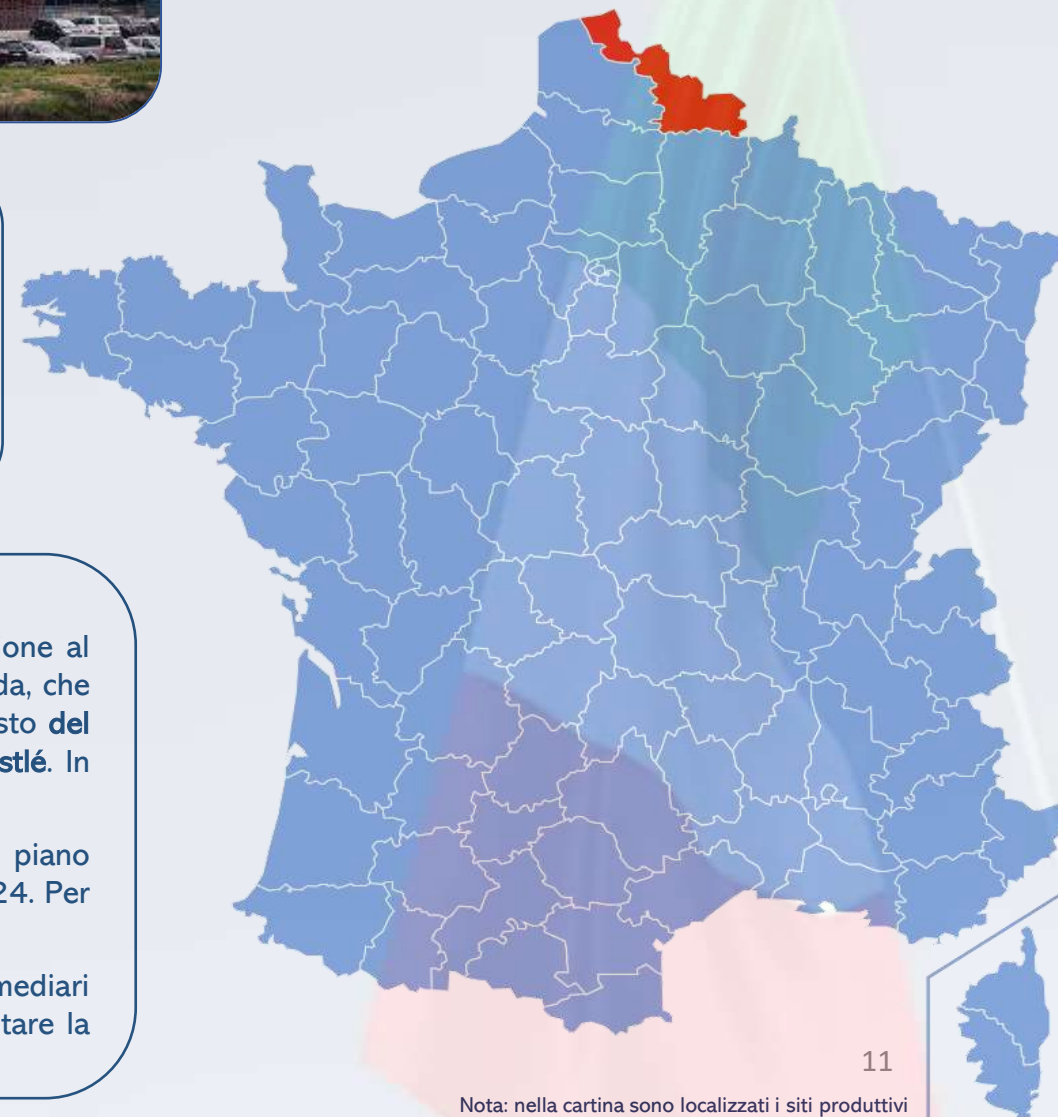
Con sede centrale a Modena, l'azienda conta circa 1.800 addetti e ha una capacità produttiva annua di 460 milioni di pizze all'anno (2024), che produce in 8 stabilimenti. Italpizza ha registrato nel 2024 un fatturato di circa 400 milioni di euro.

### IN FRANCIA

Italpizza ha una solida presenza in Francia rifornendo da 30 anni le principali catene di distribuzione al dettaglio con pizze surgelate. A seguito del piano di internazionalizzazione portato avanti dall'azienda, che ha visto numerose acquisizioni negli ultimi anni, il 1° febbraio 2024 è stato firmato l'atto di acquisto del sito produttivo di pizze ubicato nella località di Caudry, nel nord della Francia e appartenente a Nestlé. In Francia Italpizza vanta una quota di mercato di circa 5 punti percentuali.

Italpizza stanzierà più di 12 milioni di euro di investimenti per i lavori di ammodernamento in un piano pluriennale che si svilupperà dal 2024 al 2028, che prevede l'assunzione di 140 addetti entro il 2024. Per l'occasione è stata costituita la società di diritto francese **Mantua.fr sas**.

Nel 2025 Italpizza ha ottenuto un finanziamento da 58 milioni di euro (da un gruppo di intermediari italiani guidati da Unicredit) per sostenere un piano di potenziamento industriale anche per aumentare la crescita internazionale.





Ambasciata d'Italia  
Parigi

Marchio globale **simbolo del caffè italiano**, nel 2024 ha realizzato ricavi pari a 3,35 miliardi di euro, in crescita del 9,1% rispetto al 2023, e un **utile netto di 82,4 milioni**, a conferma della propria solidità finanziaria. Ha stabilito svariate partnership nella migliore gastronomia, nella cultura e nello sport anche sul territorio francese.

### IN FRANCIA

Con i suoi 4 brand, nell'esercizio 2023 ha registrato un tasso di crescita del +5,8% sul mercato francese (il secondo più importante per il gruppo dopo quello italiano), dove è leader sul segmento retail attraverso il marchio CarteNoire, acquisito nel 2016.

Il caffè Carte Noire viene prodotto e tostato in Francia nella regione dell'Occitania, nel sito di Lavérune nell'Hérault, dove Lavazza ha investito 23 milioni di euro per la modernizzazione e l'aumento dell'efficienza dell'impianto, che conta 9 linee di produzione e 9 torrefazioni. La sede amministrativa principale è a Boulogne Billancourt e la società conta 330 dipendenti generando 9,9 milioni di utili.

Nel segmento Business to Business il gruppo ha acquisito nel 2017, la società francese ESP (Espresso Service Proximité), e opera in Francia attraverso Lavazza Professional. Nel 2023 ha acquisito la società francese MaxiCoffee che vende più di 350 marchi di caffè e macchinette, ha 60 agenzie professionali, diversi concept stores in Francia, 3 uffici "scuola del caffè" e circa 1.500 dipendenti.





**faurecia**  
inspiring mobility



Gruppo internazionale, **leader nella progettazione, nello sviluppo e nella produzione di componenti e sistemi per l'industria del trasporto**, presente in 23 paesi, possiede oltre 100 siti produttivi, 20.000 dipendenti ed ha raggiunto un fatturato di 2 miliardi di euro nel 2023.

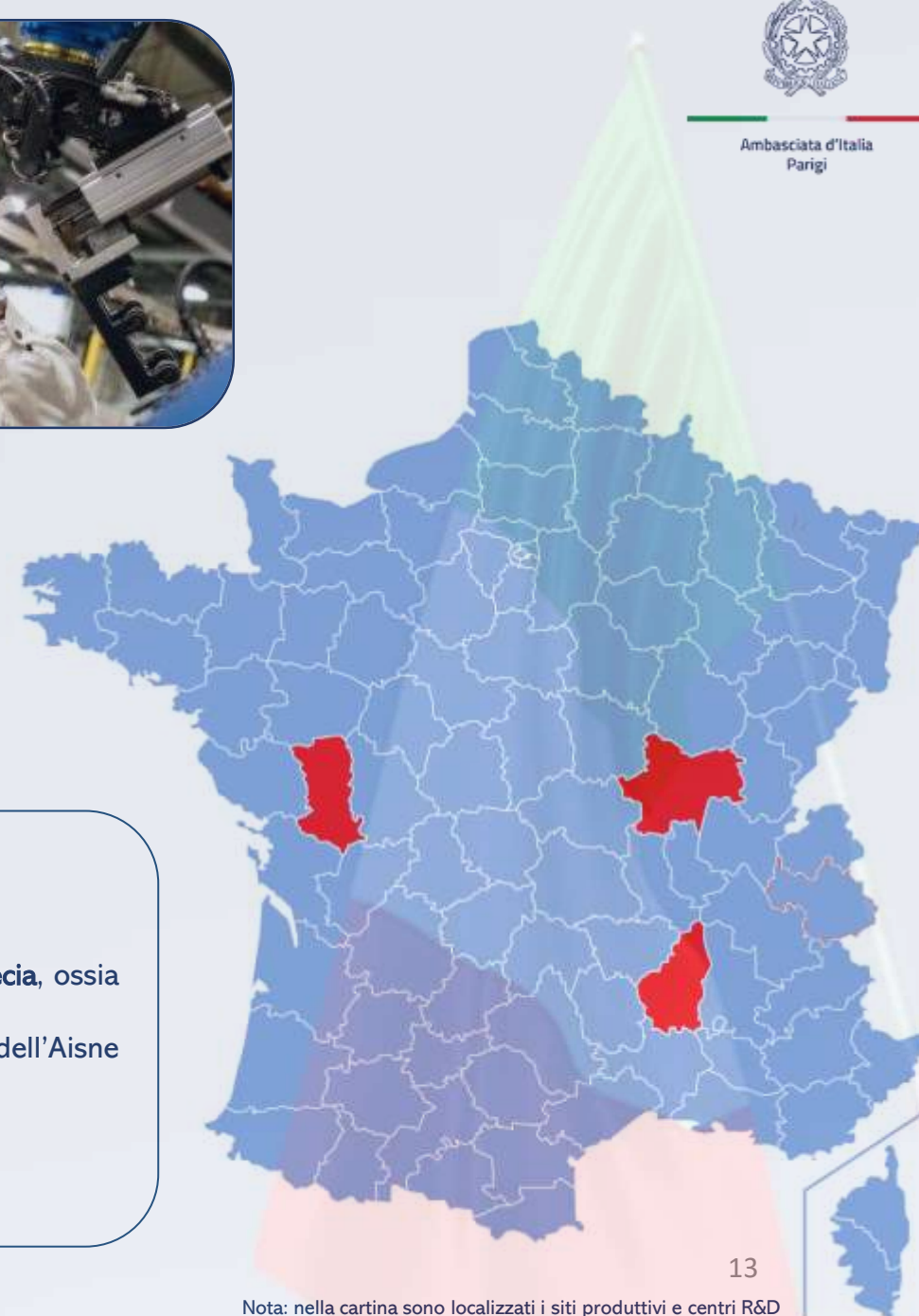
È il **primo produttore in Italia** e il **secondo al mondo** di sistemi di arredamento interno per veicoli del settore automotive, aerospaziale e ferroviario.

### IN FRANCIA

Per il settore automotive il gruppo nel 2021 ha acquisito la divisione acoustics della società francese **Faurecia**, ossia Faurecia Acoustics and Soft Trims (AST).

Tale divisione conta **4 siti produttivi in Francia**, uno nel dipartimento del Basso Reno, uno nel dipartimento dell'Aisne e due nel dipartimento Charente, dove ha anche un centro di ricerca e sviluppo.

Il gruppo in Francia conta oltre 2.000 dipendenti.



Società multinazionale con un fatturato di 15,29 miliardi di euro nel 2024 (-4% rispetto al 2023), leader nel settore dei veicoli commerciali leggeri, medi e pesanti, soluzioni motoristiche, autobus e veicoli speciali per la protezione civile e difesa. Inoltre, ha una società che fornisce servizi finanziari: Iveco Capital. È stato annunciato il **30 luglio 2025** che l'indiana **Tata Motors acquisirà, tramite un'OPA, Iveco Group**; la Commissione UE ha dato il proprio via libera il 17 novembre scorso, aprendo la strada alla creazione di un nuovo leader globale nel settore dei veicoli commerciali.

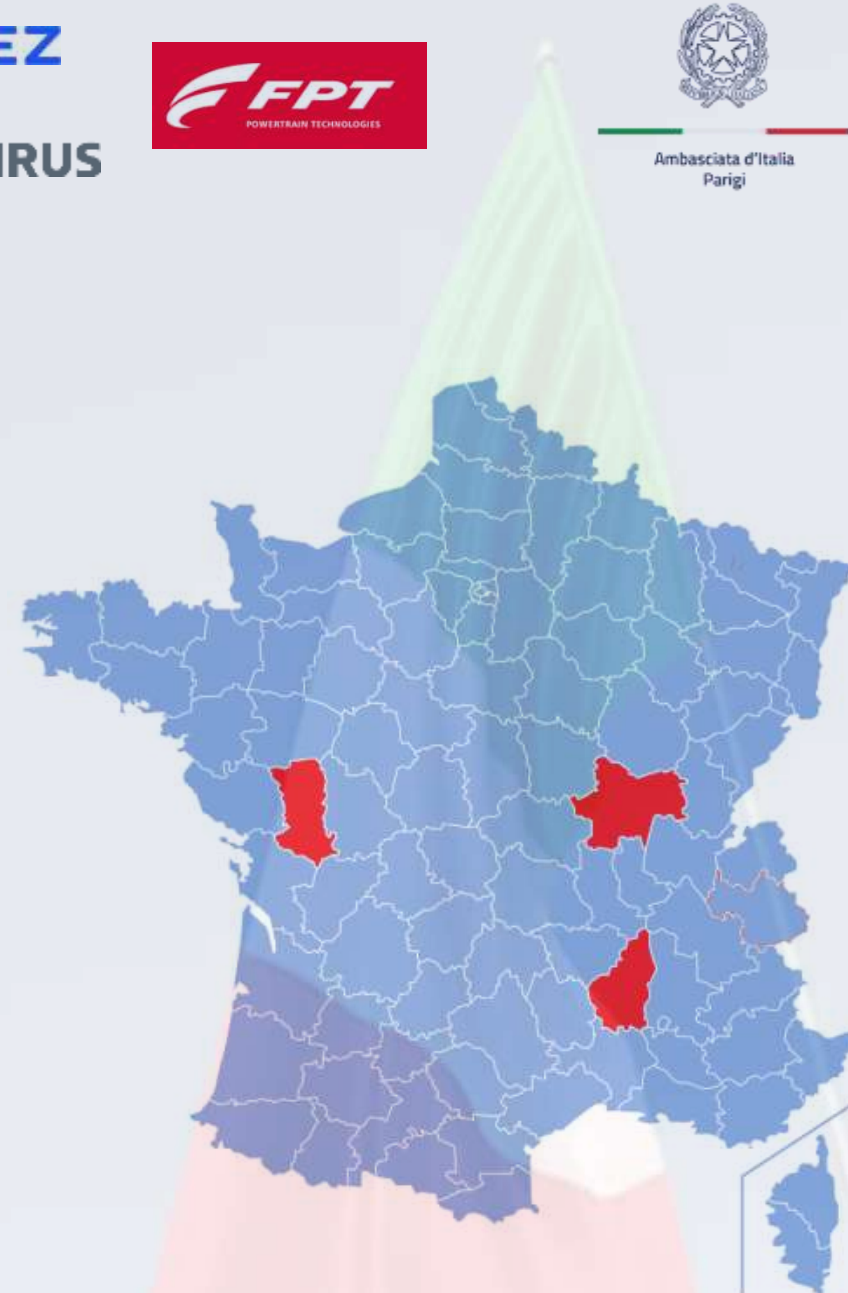
### IN FRANCIA

Il gruppo è presente in Francia con **4 impianti industriali e 4 centri di ricerca e sviluppo**, per un totale di 4.200 dipendenti. A Vénissieux (Lione), hanno sede i brand **IVECO BUS** e **HEULIEZ BUS**, produttori di veicoli sostenibili per il trasporto pubblico locale, mentre gli impianti produttivi si trovano a Rorthais (autobus elettrici) e Annonay (dipartimento dell'Ardèche, regione dell'Alvernia-Rodano-Alpi, dove IVECO BUS è il principale datore di lavoro). IVECO è presente sul territorio francese anche con oltre 120 concessionari di vendita (di cui 5 di proprietà), e di assistenza, con quasi 400 centri.

Il gruppo è presente in Francia anche con il brand **FPT Industrial**, presente con **due stabilimenti dedicati** alla produzione di propulsori per applicazioni su strada, fuori strada, marine e per la generazione di energia, con sede a Bourbon-Lancy e Garchizy. Infine, il brand Magirus, leader nel settore dei veicoli antincendio, è presente nel paese con un competence centre a Chambéry.

In occasione del **Summit Choose France 2025**, il gruppo ha annunciato un investimento di **100 milioni** per potenziare la capacità di produzione di bus elettrici presso alcuni siti francesi. Iveco aveva già annunciato importanti investimenti per 112 milioni di Euro nella precedente edizione del summit del 2024.

Nell'ottobre 2025 Iveco Bus ha concluso un accordo di vendita di **4 mila autobus green** con **Île-de-France Mobilités**, da fornire tra il 2026 al 2032.





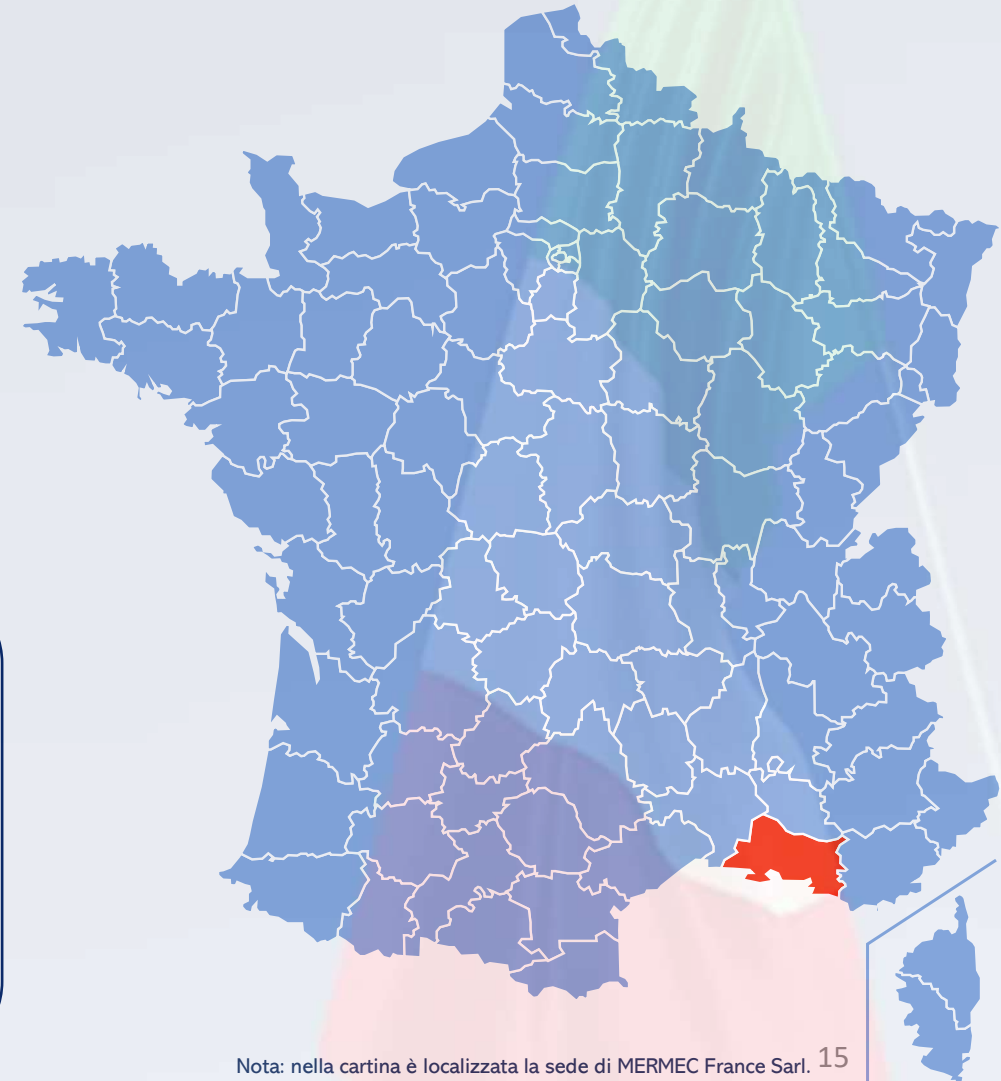
Il Gruppo MERMEC è leader mondiale nella progettazione e nello sviluppo di soluzioni integrate per la diagnostica, il segnalamento e la manutenzione delle infrastrutture ferroviarie. La sede principale di MERMEC è a Monopoli (BA). Il Gruppo dispone di oltre 2000 dipendenti (il 70% dei quali sono ingegneri) distribuiti in 21 sedi nel mondo.

Nel 2024 MERMEC ha fatturato 170 milioni di Euro (con un aumento del +35% rispetto al 2023), ed è parte della  **Holding Industriale Angel**, nota per operare in 71 nazioni nei settori ferroviario, Spazio, IOT, Aviazione. Nel maggio del 2024 il gruppo Mermec ha ufficializzato il closing dell'operazione con Ferrosid, dando vita alla newco Mermec Ferrosud. Con l'acquisizione, Mermec si è impegnata a rilanciare lo stabilimento ex-Ferrosud, con un piano che prevede investimenti strutturali e l'obiettivo di portare il fatturato — stimato in circa 500 milioni di euro — a 1 miliardo nei prossimi anni.

### IN FRANCIA

In Francia opera tramite MERMEC France Sarl, società specializzata in software e sistemi video di controllo, diagnosi, ispezione e segnalamento. La controllata francese ha sede a Marsiglia.

A gennaio 2024 il MERMEC Group e Hitachi Rail hanno firmato un accordo per la cessione delle attività di segnalamento, tra cui la storica **Compagnie des Signaux (CSEE)**, acquisita da MERMEC nello stesso anno. Nel 2025, CSEE è stata poi **selezionata da Eurotunnel** per fornire il nuovo sistema di segnalamento **ERTMS/ETCS nel Tunnel della Manica**, confermando il ruolo centrale del gruppo nel settore ferroviario europeo.



Nota: nella cartina è localizzata la sede di MERMEC France Sarl. 15



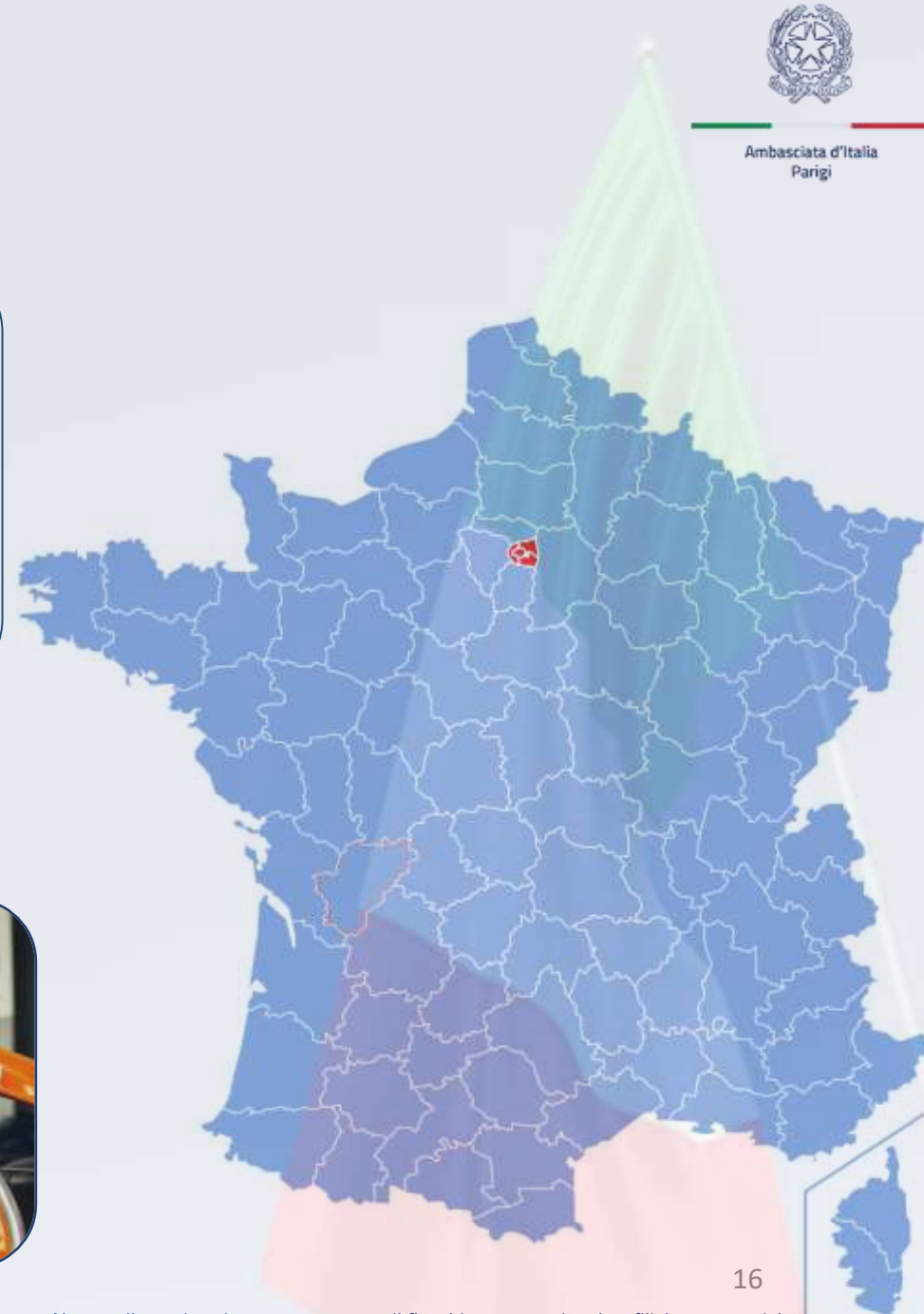
Il gruppo Piaggio, fondato nel 1884 con sede a Pontedera (PI), è il più grande costruttore europeo di scooter e moto e uno dei principali player mondiali in questo settore. Il gruppo ha tre anime ben distinte:

- le 2 ruote, scooter e moto da 50cc a 1.100cc. a cui si affianca la divisione Fashion, costituita a seguito del lancio a gennaio 2024 del progetto Fashion & Apparel, nato per creare un collettivo Vespa che unisca arte, moda e cultura;
- i veicoli commerciali leggeri, a 3 e 4 ruote;
- la divisione robotica con Piaggio Fast Forward, il centro di ricerca del Gruppo sulla mobilità del futuro con sede a Boston

Nel 2024 Piaggio ha registrato ricavi per **1,7 miliardi di euro** (-14% rispetto al 2023) con 481.600 unità vendute, 77.900 in meno rispetto al 2023.

### IN FRANCIA

Il gruppo è presente in Francia con **circa 140 concessionari** distribuiti sul territorio nazionale. Possiede, inoltre, una selling agency Piaggio France SAS con circa 37 dipendenti con sede vicino a Parigi.



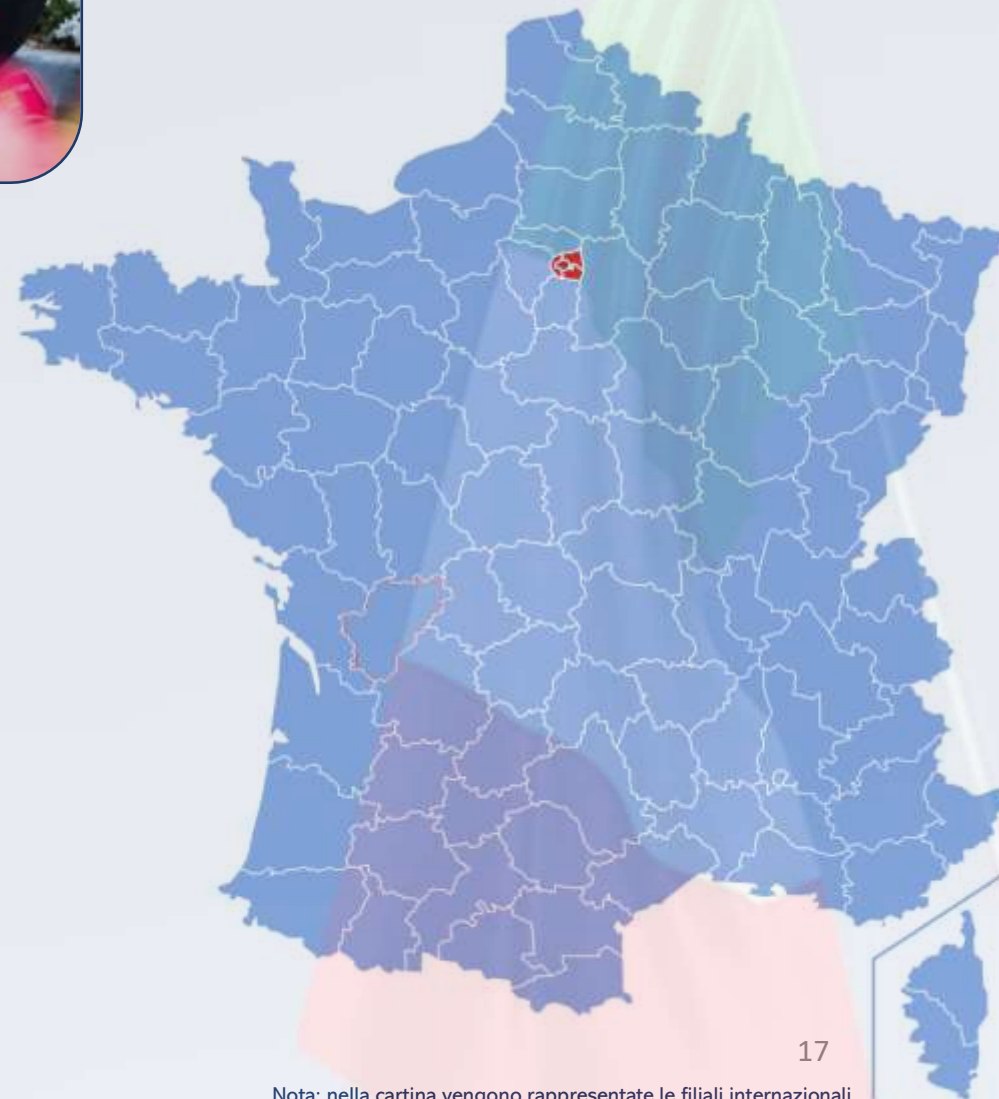



**Pirelli Group** con **18 stabilimenti produttivi** in 12 Paesi, una presenza commerciale in oltre 160 Paesi, oltre 30 mila dipendenti e un **fatturato pari, nel 2024, a circa 6,8 miliardi di euro**, è tra i principali produttori mondiali di pneumatici e di servizi a questi collegati e l'unico interamente dedicato al mercato Consumer, che comprende pneumatici per auto, moto e biciclette.

### IN FRANCIA

Il marchio Pirelli è distribuito in Francia attraverso un **network di partner** che comprende migliaia di punti vendita nelle principali città come Parigi, Marsiglia, Lione, Nizza, Bordeaux e Strasburgo.

Pirelli ha un magazzino nel nord e uno nel sud della Francia e la sua filiale francese Pneus Pirelli SAS ha sede a Villepinte, nella regione dell'Ile de France, con un organico di circa 80 persone.






Gruppo multinazionale leader nel settore della **componentistica per l'industria automobilistica** con un fatturato di circa 1,02 miliardi di euro nel 2024 (-2% rispetto all'anno precedente). Opera in 14 paesi attraverso 24 stabilimenti produttivi. Degno di nota è il valore dell'EBITDA, pari a 125,3 milioni, il quale è aumentato del +16,3% rispetto al 2023.

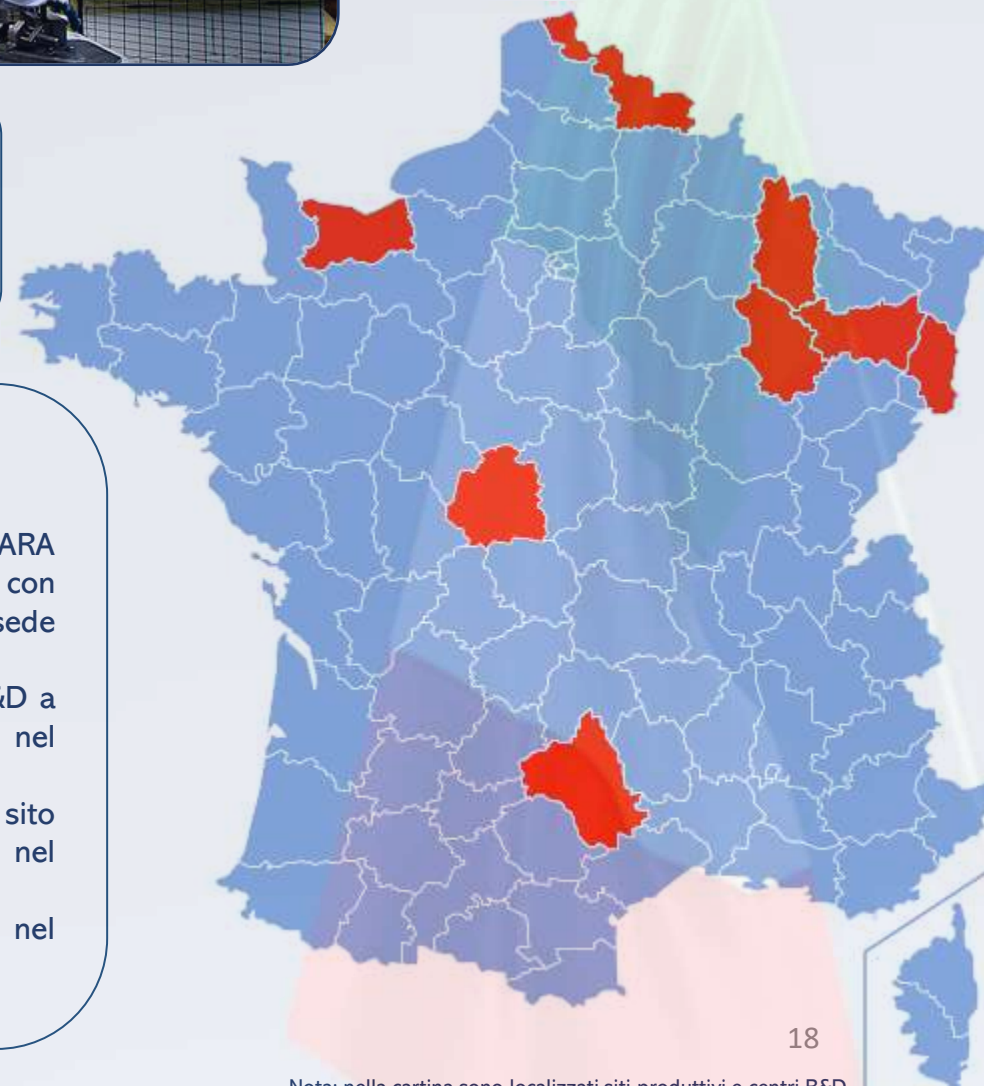
### IN FRANCIA

In Francia, il gruppo conta circa 3.900 dipendenti, ed è presente attraverso diverse società controllate: S.ARA COMPOSITE S.A.S, con ufficio commerciale a Guyancourt nell'Ile-de-France; SOGEFI AIR & COOLING SAS, con ufficio commerciale anch'essa a Guyancourt; un sito produttivo nell'Indre, e un altro sito produttivo, la sede centrale e il centro R&D nel dipartimento dell'Alto Reno.

L'altra società controllata SOGEFI FILTRATION S.A., ha sede centrale, ufficio commerciale e un centro R&D a Guyancourt, un altro centro R&D e un sito produttivo nel dipartimento Calvados, un altro sito nel dipartimento dell'Aveyron.

La società controllata SOGEFI SUSPENSIONS S.A., ha anch'essa l'ufficio commerciale a Guyancourt, un sito produttivo nel dipartimento del Nord, un altro nel dipartimento dell'Alta Marna, e un altro sito nel dipartimento della Mosa.

Inoltre, il gruppo in Francia controlla anche la società UNITED SPRINGS S.A.S., che ha sito produttivo nel dipartimento dei Vosgi.





Assicurazioni Generali è uno dei maggiori gruppi assicurativi e di *asset management* a livello globale, presente in oltre 50 paesi, con premi lordi pari a 95,2 miliardi e 863 miliardi di AUM nel 2024, con circa 87.000 dipendenti del mondo.

## IN FRANCIA

Per Generali, la Francia rappresenta il terzo mercato con il 19,1% dei premi totali (19,185 miliardi di premi lordi emessi nel 2024), 8 milioni di clienti.

Il gruppo è presente in Francia attraverso le sue controllate **Generali France** e **Europ Assistance**. Generali France comprende **Generali Patrimoine**, **Generali Wealth Solutions**, **Alliance Klésia-Generali** e **La Médicale**, una società francese acquisita nel 2022, che conta 128 agenti generali in 45 filiali regionali.

Inoltre, attraverso la sua società controllata francese **Europ Assistance** è presente sul territorio attraverso 5 centri di assistenza nella regione dell'Ile-de-France, uno in Nuova Caledonia e uno a Tahiti. Europ Assistance nel 2016 ha costituito una controllata operante in Francia, Generali Concierge Services, con oltre 120 collaboratori.



INTESA  SANPAOLO

Il gruppo bancario Intesa Sanpaolo è uno dei principali in Europa ed il maggiore in Italia, con 13,6 milioni di clienti e circa 3.700 filiali. Nel 2025 il gruppo ha registrato un utile netto pari a 9,3 miliardi di euro (+7.6% rispetto al 2024).

### IN FRANCIA

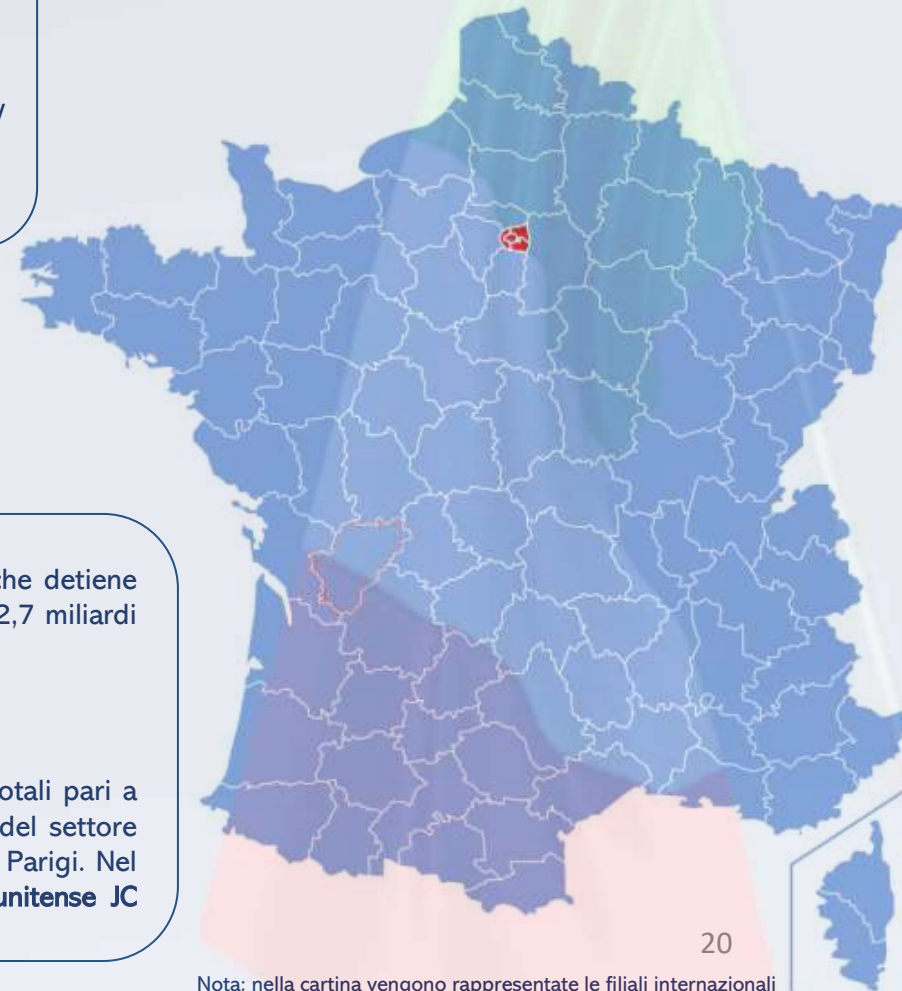
Il gruppo Intesa Sanpaolo è presente in Francia con una **filiale a Parigi della Divisione IMI CIB**, attiva nel *corporate and investment banking*, che opera in sinergia con l'HUB Europeo di Milano, presidiando l'area geografica francese, e favorendo investimenti e partnership tra aziende locali, internazionali ed italiane.



Monte dei Paschi di Siena è uno dei principali gruppi bancari italiani, il cui azionista di maggioranza è lo Stato italiano che detiene l'11,73% del capitale, e rappresenta l'istituto bancario più longevo al mondo. Nel 2025, ha registrato un utile netto pari a 2,7 miliardi di euro. Conta circa 16.800 dipendenti.

### IN FRANCIA

Il Gruppo è presente in Francia dal 1990 attraverso la controllata **Monte Paschi Banque SA**, con sede a Parigi e attività totali pari a circa 1,2 miliardi di euro nel 2022. La banca opera nei segmenti della clientela retail, delle imprese e dei professionisti del settore immobiliare. In Francia, il Gruppo impiega circa 150 collaboratori nelle principali città e dispone di 12 agenzie, di cui 3 a Parigi. Nel giugno 2025, è stato sottoscritto un accordo per la **cessione della controllata francese al fondo di private equity statunitense JC Flowers**, il cui perfezionamento è in corso.





Fondata come un'azienda familiare con sede a Brescia, Cavagna Group è leader mondiale nell'offerta di **soluzioni avanzate** e integrate per gestire, regolare, misurare e immagazzinare **gas compressi** (come gas energetici, gas combustibili alternativi, gas medicali, gas industriali, gas criogenici e speciali).

Nel 2024, il Gruppo ha generato un fatturato di **161 milioni di euro**, di cui il 90% dei ricavi all'estero. L'azienda conta 990 dipendenti, 20 aziende tra partecipazioni, controllate e consociate, 12 unità produttive integrate in Italia e altre 7 nel resto del mondo e i suoi prodotti sono venduti in oltre 145 Paesi.

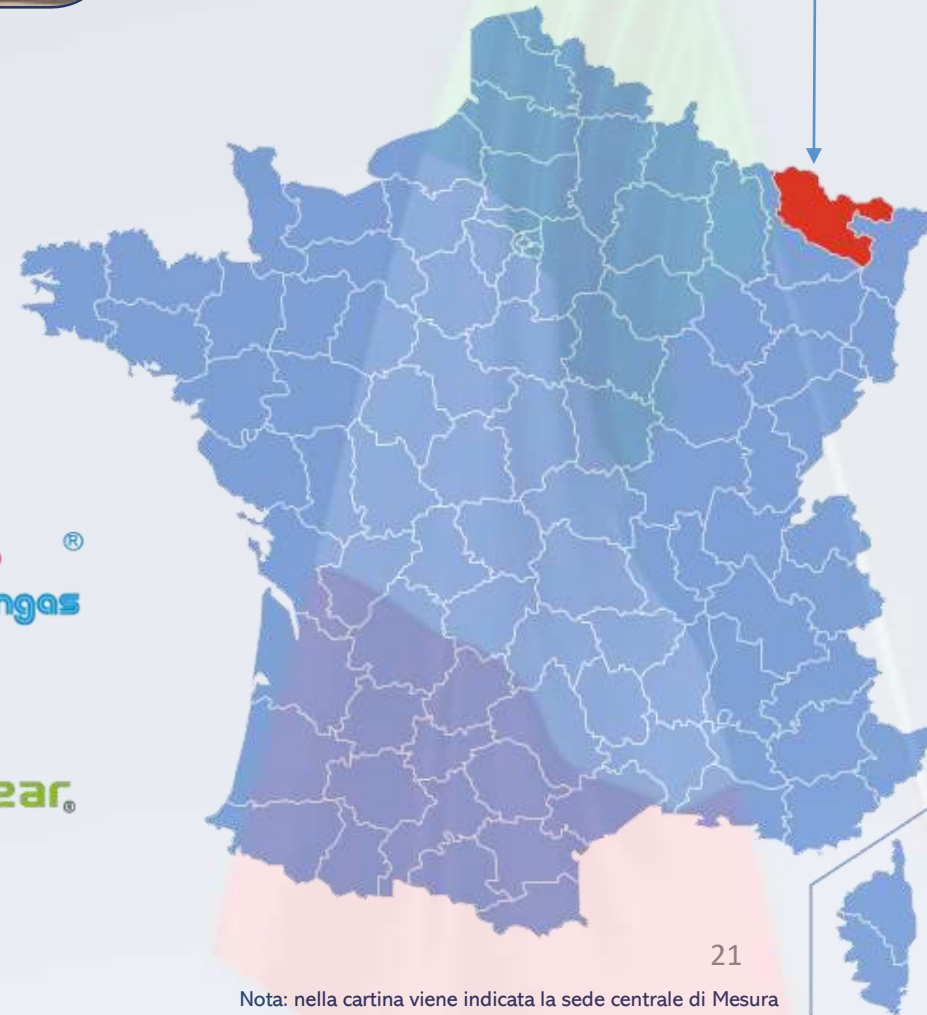
Cavagna Group è responsabile dell'ingegnerizzazione e della produzione della torcia olimpica "Essential" per i Giochi di **Milano Cortina 2026**.

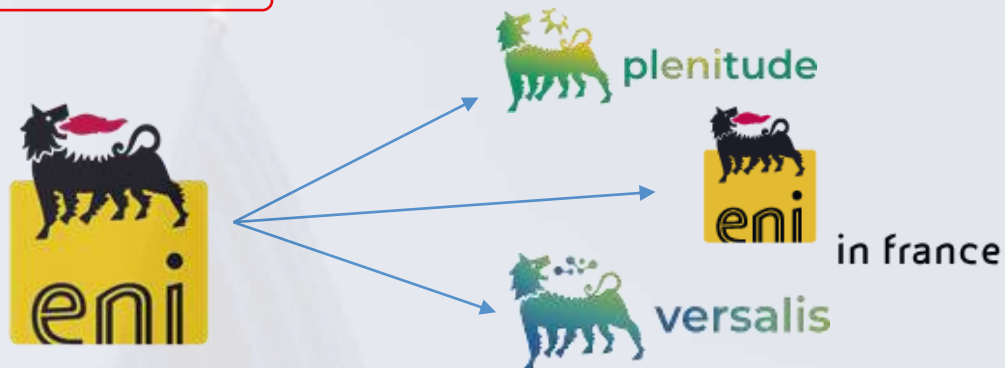
### IN FRANCIA

In Francia, il Gruppo opera dal 2012 tramite Mesura France. Con l'acquisizione di quest'ultima, Cavagna Group è entrata nel mercato del gas naturale, utilizzando il marchio MESURA per tutti gli sviluppi nel settore (regolazione e misurazione).



Ambasciata d'Italia  
Parigi



Ambasciata d'Italia  
Parigi

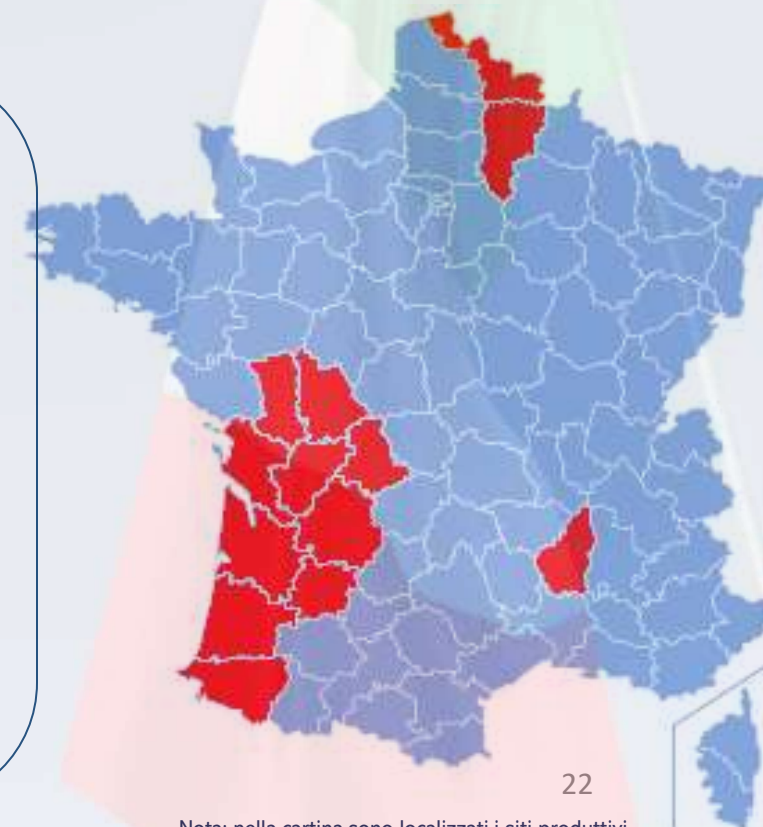
**Eni S.p.A. (Ente Nazionale Idrocarburi)** è un'azienda multinazionale che si occupa della produzione di **energia elettrica e gas**. Nel 2024, l'azienda ha registrato un fatturato pari a **88,8 miliardi di euro** (in contrazione del -9,8 % rispetto al 2023) e un utile netto pari a 2,6 miliardi di euro (-45% rispetto al 2023).

### IN FRANCIA

In Francia, Eni opera nei settori **gas ed energia, raffinazione, commercializzazione e petrolchimica**, dove è presente sin dal 1969. Oggi è il secondo fornitore di gas nel paese. Nel 2022 le vendite di Eni in Francia sono state complessivamente 3,31 miliardi di m<sup>3</sup> (un aumento pari al 15,8% rispetto al 2020). Opera principalmente grazie ad Eni Gas & Power France SA. Nel settore Refining & Marketing e Chimica ha 155 stazioni di servizio e uffici a Lione di Eni France Sarl.

Nel settore delle **energie rinnovabili** opera sul mercato francese attraverso la sua controllata **Eni Plenitude**, che nel 2021 ha rilevato la società Dhamma Energy Group ("Dhamma"), acquistando in Francia impianti fotovoltaici e progetti in fase di costruzione per circa 120 MW. Tra questi, il parco fotovoltaico di Athies-Samoussy, che occupa 100 ettari di terra (il più grande della regione Hauts-de-France). Possiede, inoltre, il grande parco solare Lanas nel dipartimento dell'Ardèche e due impianti fotovoltaici in Nuova Aquitania. Plenitude in Francia conta oltre 380 dipendenti e circa 1 milione di clienti. Il gruppo opera in Francia anche attraverso la sua controllata **Versalis**, nel settore della **chimica sostenibile**, con ufficio commerciale a Grenoble e una succursale e un sito produttivo a Dunkerque.

Nel 2025, Eni ha **rafforzato** notevolmente la sua presenza in Francia, tramite la controllata **Plenitude** che ha acquisito da Neoen 760 MW di capacità rinnovabile (52 asset tra fotovoltaico ed eolico). L'acquisizione è una delle più rilevanti transazioni nel settore delle rinnovabili francese concluse negli ultimi anni.





Il gruppo ERG è un primario operatore indipendente di energia pulita da fonti rinnovabili, presente in nove paesi a livello europeo e due Stati degli USA.

Primo operatore eolico in Italia, tra i primi dieci in Europa, il gruppo è inoltre attivo nella produzione di energia da fonte solare, essendo tra i primi cinque operatori in Italia. ERG nel 2024 ha registrato un fatturato di 738 milioni di euro.

### IN FRANCIA

In Francia, il gruppo è tra i **primissimi operatori di energia pulita da fonti rinnovabili**, con un'attività in crescita dal 2007. ERG possiede **49 parchi eolici attivi** e 12 in fase di sviluppo, e 11 impianti fotovoltaici in 11 regioni francesi, con il maggiore investimento in termini di installazioni in Hauts-de-France e Centre-Val de Loire.

Nel 2021, ERG ha acquistato la società francese Omniwatt, con cinque parchi eolici e due parchi fotovoltaici, entrando nel mercato fotovoltaico in Francia e rafforzando la sua presenza sul territorio, con un totale di 600 MW installati e 900 MW in sviluppo nell'eolico e nel fotovoltaico.

La società, inoltre, possiede quattro centri logistici in Francia, a Chartres, Amiens, Fruges, e Strasburgo e due uffici con funzioni operative a Parigi, Nantes.

Nel gennaio 2024, tramite la controllata ERG Eolienne France, ERG ha perfezionato l'acquisto da **QEnergy France** del 100% di **CEPE Renouvellement Haut Cabardès**, società proprietaria di un portafoglio eolico e solare da 73,2 MW in Francia per un valore d'impresa di 86 milioni di euro. Questa operazione permette ad ERG di consolidare la propria presenza in Francia, raggiungendo **674 MW** di capacità installata nel paese.



Ambasciata d'Italia  
Parigi





Newcleo è una **compagnia italo-britannica fondata nel 2021** specializzata nella progettazione e costruzione di **reattori nucleari di nuova generazione**. L'azienda, tra la sua fondazione e la fine del 2025, ha raccolto oltre 645 milioni di euro di finanziamenti, nel solo 2025 oltre 105 milioni e conta circa 1000 dipendenti, di cui 400 in Italia, tra fisici nucleari ed ingegneri.

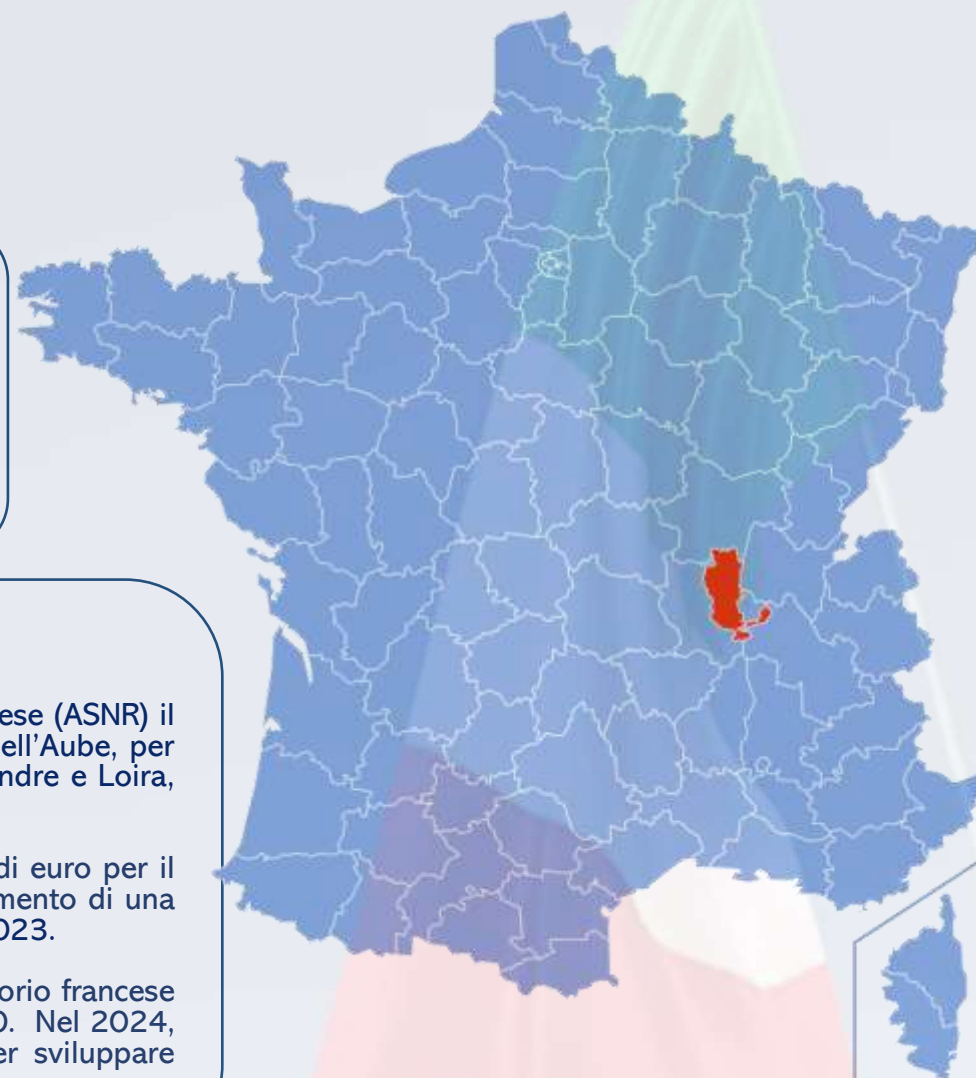
Sul territorio italiano l'azienda possiede un **centro di ricerca e sviluppo a Torino**, in collaborazione con l'Istituto Italiano di Tecnologia, e un **centro sperimentale a Brasimone**.

### IN FRANCIA

A gennaio 2026, Newcleo ha presentato all'Autorità per la Sicurezza Nucleare e la Radioprotezione francese (ASNR) il dossier sulle opzioni di sicurezza per il suo reattore LFR. Ha già comprato un sito a Nogent-sur-Seine, nell'Aube, per l'impianto di produzione del combustibile e ha avviato la procedura per comprare terreni a Chinon, nell'Indre e Loira, per l'installazione del reattore avanzato.

Nel 2023 al summit economico **Choose France** Newcleo ha annunciato un investimento fino a 3 miliardi di euro per il periodo 2023-2030, mirato alla costruzione di un reattore sperimentale da 30 MW nel 2030 e all'avviamento di una fabbrica di combustibile. Ha ottenuto un finanziamento a fondo perduto da BPIfrance per 20 milioni nel 2023.

A fine 2024 l'azienda ha spostato la sua **sede principale da Londra a Parigi**, l'azienda è presente sul territorio francese anche con una filiale a Lione. Inoltre, sono previsti rilevanti investimenti sul territorio francese fino al 2030. Nel 2024, Newcleo ha stretto numerosi accordi internazionali, tra cui con MAIRE, NTS, CEA, VUJE e Saipem, per sviluppare **tecnologie nucleari, logistica e applicazioni offshore**.



Prysmian Group S.p.A. opera nel business dei **sistemi in cavo terrestri e sottomarini** per la trasmissione e distribuzione di energia, cavi speciali per applicazioni in diversi comparti industriali e cavi di media e bassa tensione nell'ambito delle costruzioni e delle infrastrutture. Il gruppo è una public company, quotata alla Borsa Italiana nell'indice FTSE MIB.

Nel 2024, ha registrato un fatturato pari a 17,03 miliardi di euro (in aumento del 10,9% rispetto al 2023). Con sede legale a Milano, l'azienda conta oltre 33.000 dipendenti in 50 paesi, 109 impianti produttivi e 27 centri di ricerca e sviluppo.

## IN FRANCIA

In Francia, il gruppo è presente con **10 siti produttivi**: due impianti nel dipartimento dell'Isère, uno nel Vosgi, uno nell'Oise, due nel Passo di Calais, due nel dipartimento della Yonne, uno nella Senna Marittima e uno nel dipartimento Senna e Marna. Conta, inoltre, un headquarter nel sito di Paron, ed impiega in totale in Francia 2560 persone. Il gruppo, nel territorio francese, possiede anche 8 centri di ricerca e sviluppo, situati nei loro siti produttivi con degli esperti R&D dedicati.

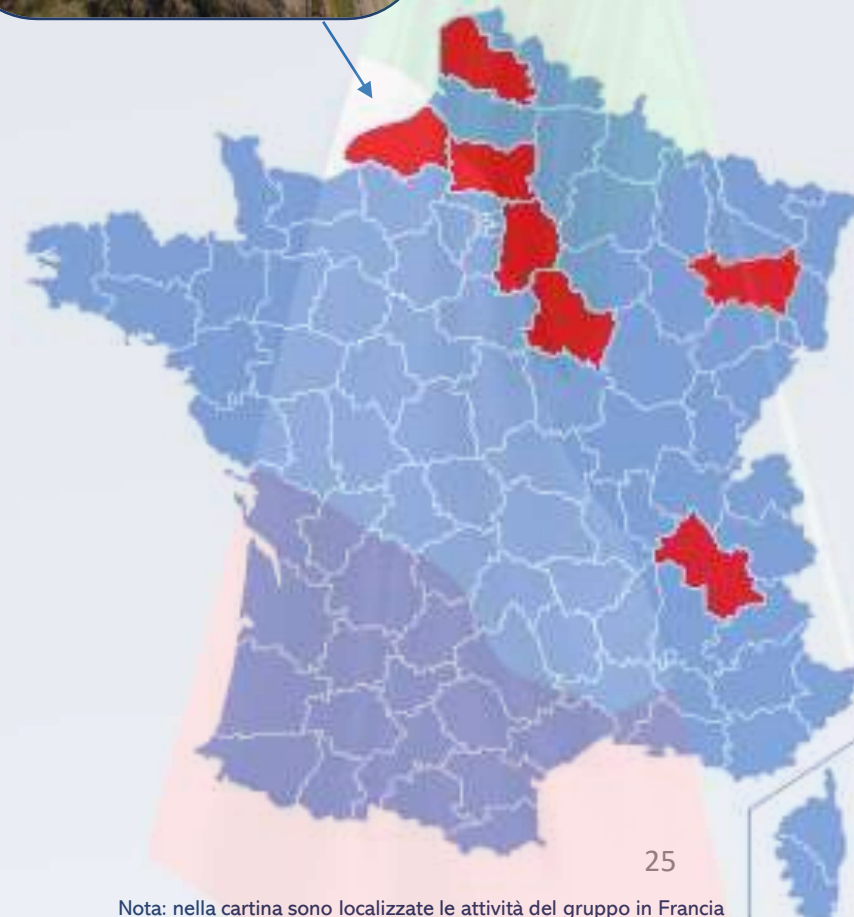
Inoltre, sul territorio francese il gruppo è molto attivo nel **settore eolico offshore**, dove sta portando avanti ed ha completato diversi progetti. Tra questi: i contratti riguardanti i parchi eolici *offshore* Fécamp, Calvados e Saint-Nazaire, Noirmoutier e il parco eolico *offshore* galleggiante Provence Grand Large (vicino Marsiglia). Inoltre, vanno ricordate l'interconnessione sottomarina IFA2 per collegare Tourbe in Francia a Chilling nell'Hampshire (UK) e le interconnessioni sotterranee terrestri Piemonte-Savoia e Francia-Spagna (Inelfe).

Nel 2023, Prysmian si è aggiudicato una commessa per una nuova interconnessione per la trasmissione di energia elettrica tra Francia e Spagna del valore di **800 milioni di euro**, per una tratta totale di circa 400 km di cavi sottomarini e terrestri, con la fine dei lavori prevista per il 2028.

Nel 2024, ha vinto il premio **Choose France "Innovazione e tecnologie innovative"**.



Ambasciata d'Italia  
Parigi





SAIPEM  
EN FRANCE



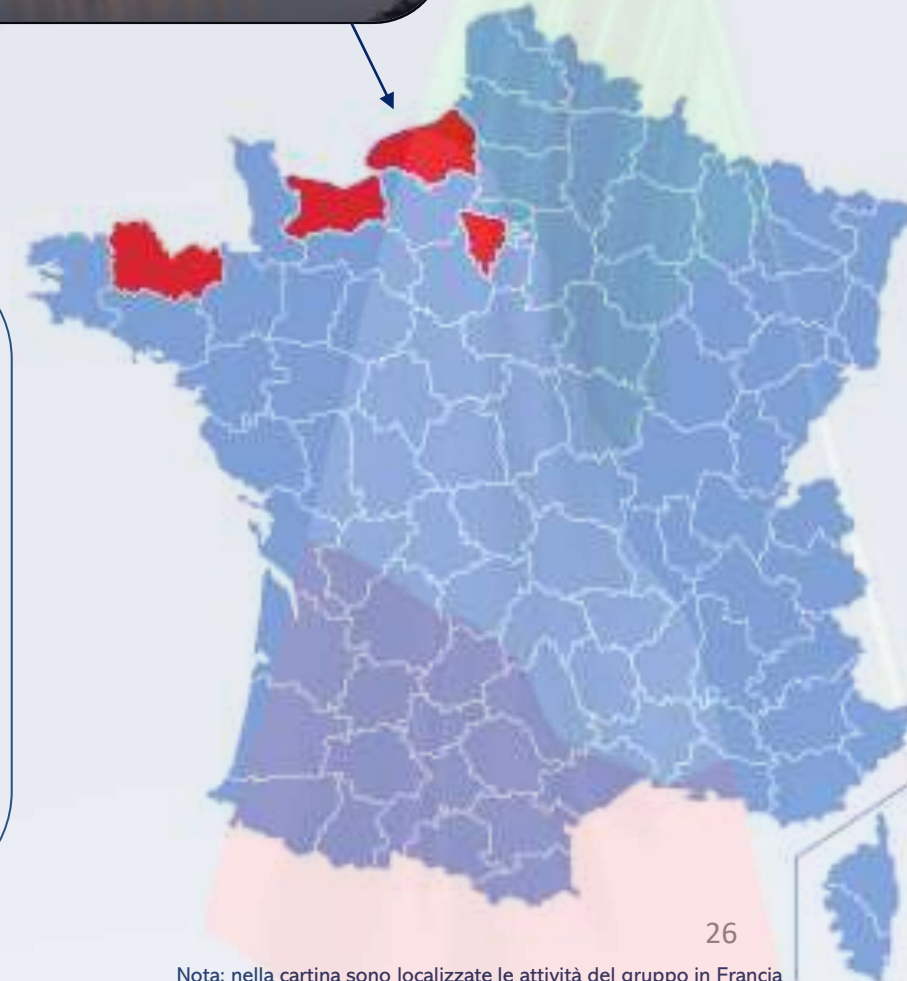
Società operante a livello internazionale nei **settori gas, energie rinnovabili, transizione energetica e infrastrutture energetiche**, con un fatturato di 14,55 miliardi di euro nel 2024, con un incremento del 23% rispetto all'anno precedente. È partecipata da ENI al 21,19%, da CDP al 12,82% e per il resto da Fondi comuni di investimento. SAIPEM conta oltre 30 000 dipendenti.

## IN FRANCIA

In Francia è presente attraverso le filiali Saipem S.A e SOFRESID S.A. con sede nell'Yvelines. Nel 2002, il gruppo ha acquistato le società francesi Bouygues Offshore e Sofresid Engineering che contano 7 centri di ingegneria in Francia. Impiega circa 1800 dipendenti e contribuisce allo sviluppo del territorio locale.

Nel 2020 alla società è stato assegnato un contratto per il trasporto e l'installazione del *jacket* e del *topside* per il parco eolico *offshore* di St-Brieuc, in Bretagna, oltre all'installazione e allo zavorramento delle fondazioni Gravity-Based Structures, per il parco eolico *offshore* di Fécamp in Normandia.

Nel 2021 il gruppo è risultato assegnatario della commessa per il **parco eolico offshore di Courseulles-sur-Mer**, in Normandia, del valore di circa 460 milioni di euro, relativa alla progettazione, costruzione e installazione di 64 fondazioni. Nel corso del 2024 e del 2025 il progetto ha tuttavia registrato alcune criticità operative, in particolare ritardi nelle attività offshore e un incremento dei costi legato a difficoltà tecniche nelle fasi di perforazione e installazione. Tali elementi hanno comportato uno slittamento delle tempistiche inizialmente previste e una revisione delle stime economiche associate all'intervento.





Società multinazionale, SNAM è il **principale operatore europeo nel settore del trasporto e stoccaggio del gas naturale**, con una rete che supera i 40.000 km in Italia e all'estero, detiene circa un sesto della capacità totale di stoccaggio del gas dell'Unione Europea; ed è il terzo operatore europeo per rigassificazione, gestendo (o co-gestendo) una capacità annua di 28 miliardi di metri cubi di gas.

Nel 2024, l'azienda Snam ha registrato ricavi totali raggiungendo quota 3,6 miliardi di euro, registrando un calo di circa il -9,5% rispetto al 2023.

### IN FRANCIA

In Francia opera tramite la società partecipata al 40,5% Teréga, attiva in 15 dipartimenti nel sud-ovest del paese, ed acquisita dal gruppo nel 2013 per 2,4 miliardi di euro. Teréga ha fatturato 517 milioni di euro nel 2024 e conta circa 650 dipendenti.

La società detiene una **rete di trasporto di gas di 5095 Km, trasporta il 13% dei volumi complessivi di gas trasportati in Francia.**

Possiede due siti di stoccaggio di gas, uno nel dipartimento delle Landes e uno nel Gers. Inoltre, possiede 11 stazioni per il trasporto del gas nel sud-ovest del Paese.





LABORATOIRES



Società tra le prime 50 **aziende farmaceutiche** al mondo con 3,4 miliardi di fatturato nel 2024 e con una crescita del +14% sull'anno precedente. Nel 2023, Chiesi ha confermato la propria solidità in tutte le aree geografiche e di business in cui opera.

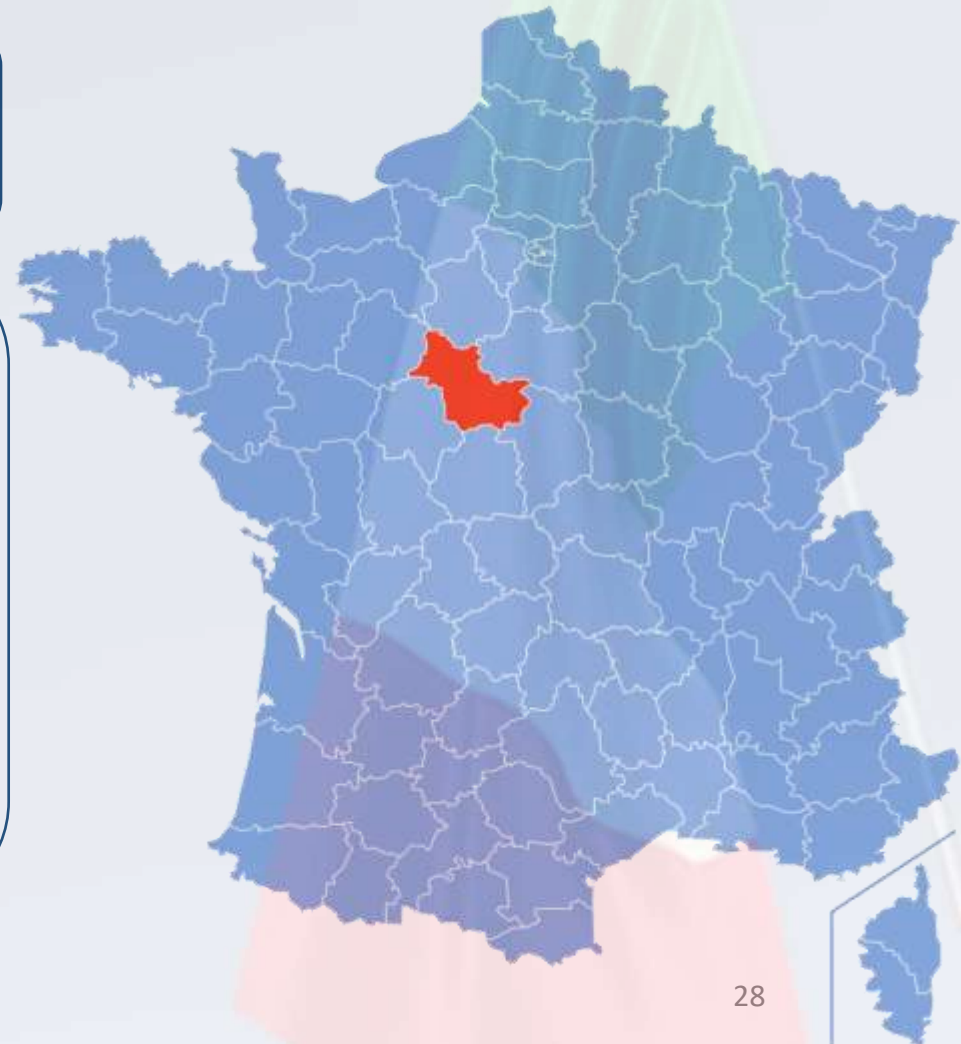
### IN FRANCIA

Il Gruppo Chiesi, presente nell'Esagono dal 1992, ha un sito produttivo Chaussée Saint Victor, attrezzato per la distribuzione diretta al cliente sul mercato francese e per l'export, che rappresenta circa l'80% della produzione (2023). Nel sito (8.200 m<sup>2</sup>) sono stati investiti in totale 100 milioni di euro.

Il Gruppo ha, inoltre, uno dei suoi **centri di ricerca e sviluppo** e la sede centrale nell'Ile-de-France (Parigi e Nanterre) e si avvale di oltre 560 collaboratori sul territorio francese.

Nel 2018, ha acquistato **NHCO Nutrition SAS (NHCO)**, azienda francese specializzata in integratori alimentari, attore chiave nel mercato francese, nata a Sophia-Antipolis.

Al Summit «**Choose France**» del 2024, il Gruppo ha confermato un ulteriore investimento di 10 milioni di euro sul sito produttivo di Chaussée Saint-Vicor, che si aggiungono ai 60 milioni di euro annunciati nel corso dell'edizione del 2023, con l'obiettivo di creare 100 posti di lavoro nel sito industriale.





Menarini Group è un'azienda farmaceutica italiana fondata nel 1886, con sede a Firenze, che opera nel settore della ricerca, produzione e commercializzazione di farmaci e prodotti diagnostici.

Il gruppo figura come primo laboratorio farmaceutico italiano, diciassettesimo laboratorio farmaceutico europeo e trentaduesimo laboratorio farmaceutico mondiale.

Nel 2024 il Gruppo ha generato un fatturato pari a 4,6 miliardi di euro, con una crescita del 5,2% rispetto al 2023.

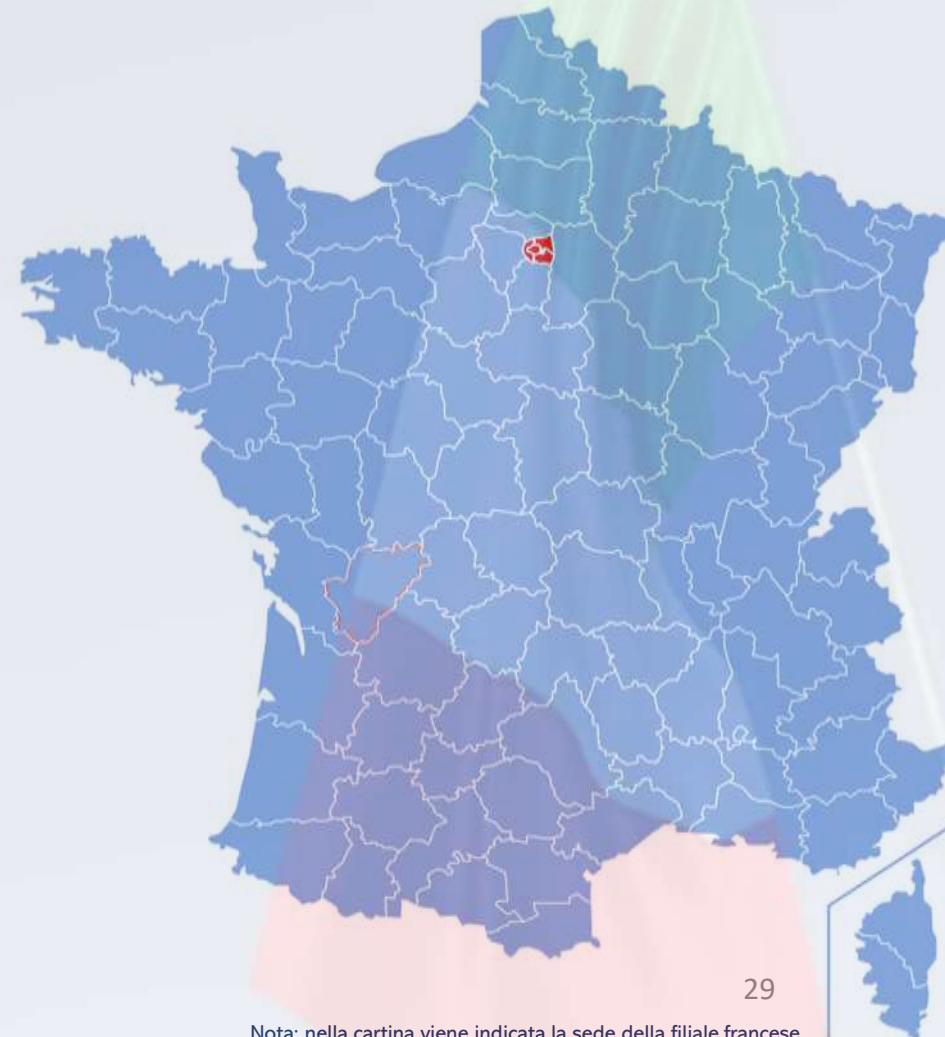
Menarini Group è presente in 140 paesi nel mondo attraverso 18 siti di produzione, oltre 17.000 dipendenti, 9 centri di ricerca e 933 addetti R&S.

### IN FRANCIA

In Francia, il Gruppo opera dal 1992 tramite **Menarini France**, con sede a Rungis. La filiale dispone di tre ulteriori stabilimenti secondari: Menarini Diagnostics France S.A.S.U, N.H.S. France SASU, Relife France.

Nel territorio francese il Gruppo conta circa 600 collaboratori, di cui il 70% sono donne. La componente femminile è presente anche nel comitato di direzione del Gruppo al 60%. Tra i Partner istituzionali francesi di Menarini figurano La Fondation du Souffle, Tulipe, Téléthon, l'Arrondi.

Menarini France controlla marchi come **Novalac, Isoxan, Prostamol, Mercryl, Biocidan e Mediceutics**.





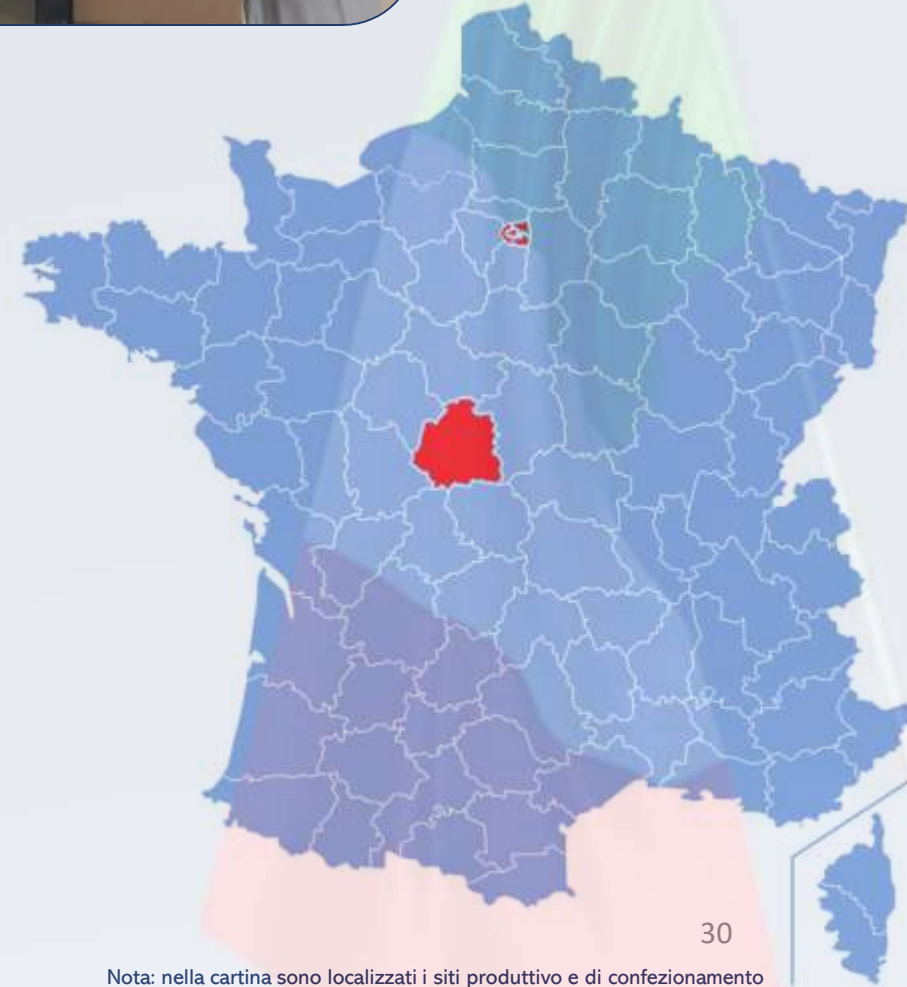
Ambasciata d'Italia  
Parigi

Azienda **farmaceutica** multinazionale con ricavi per circa 2,34 miliardi di euro nel 2024 (+7% rispetto al 2022), un utile netto rettificato di 568,9 milioni e 4.500 dipendenti nel mondo, presente in circa 150 Paesi.

### IN FRANCIA

Recordati opera in Francia attraverso le sue società controllate BOUCHARA-RECORDATI S.A.S., LABORATOIRES BOUCHARA RECORDATI S.A.S. e TONIPHARM S.A.S. con sede vicino Parigi. Inoltre nel 2007 ha acquistato per 135 milioni la società francese Orphan Europe con sede centrale a Parigi, diventata RECORDATI RARE DISEASES SARL.

Sul territorio francese, la società ha **due siti**: uno nel dipartimento **dell'Ardèche** (con una superficie di 6.750 mq e che produce 29 milioni di confezioni l'anno) specializzato nella produzione e confezionamento di formulazioni orali liquide, solide e spray; e l'altro nell'**Ile-de-France** (con una superficie di 1.600 mq) dedicato al confezionamento secondario, allo stoccaggio e alla spedizione di farmaci per le malattie rare.





Respirare il futuro



Il gruppo Sapiro è un gruppo internazionale nato in Italia nel 1922 che produce, sviluppa e **commercializza gas industriali e medicinali** ed opera nel campo dell'**assistenza sanitaria domiciliare**.

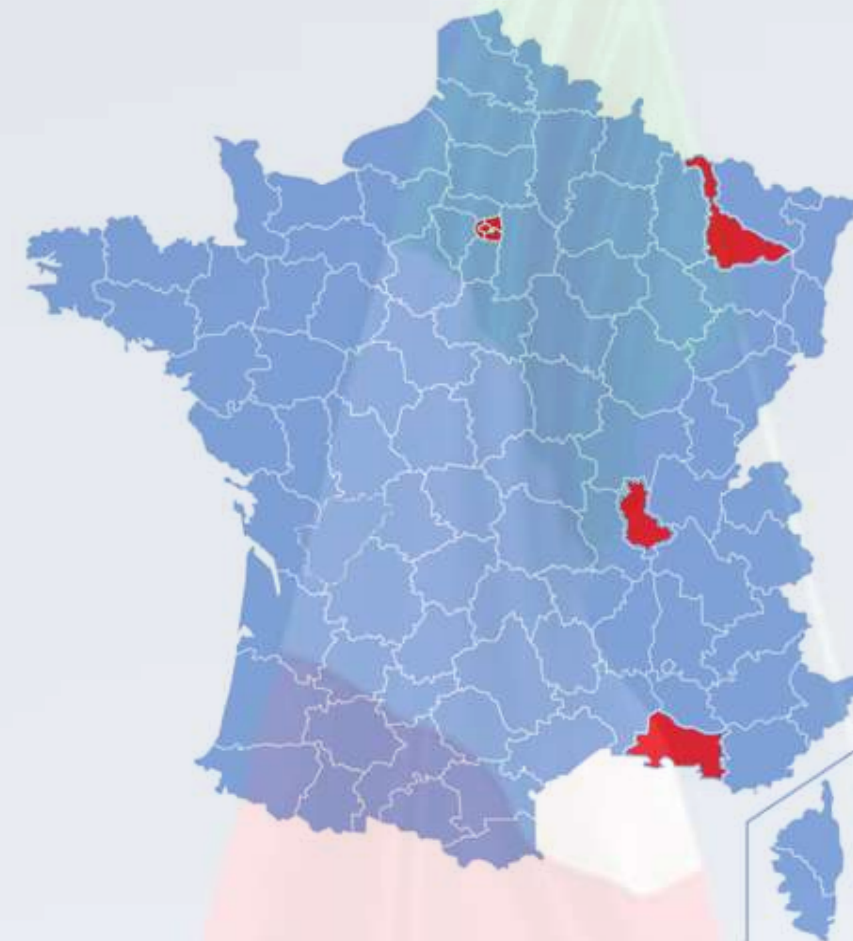
L'azienda possiede oltre 50 tra società controllate, unità produttive e filiali commerciali in cinque paesi UE e in Turchia. Negli ultimi anni il gruppo è passando dai 500 milioni di euro di fatturato del 2017 agli 856 milioni del 2024, con una crescita dell'1,7% solo nell'ultimo anno. I dipendenti complessivi sono oltre 2.400.

Nel luglio 2025 Gruppo Sapiro ha dato inizio ai lavori per la realizzazione del primo impianto italiano di **idrogeno rinnovabile** a 500 bar nello stabilimento di Porto Marghera (Venezia).

### IN FRANCIA

In Francia, il Gruppo Sapiro opera dal 2014 tramite **Synapse-Santé, Sapiro Santé France** e la recentemente acquisita (2020) **Homeperf**. Quest'ultima (fatturato di circa 70 milioni di euro), ha sede a Aix-en-Provence ed è presente in tutto il territorio francese con 42 agenzie e circa 500 dipendenti.

Nel summit «**Choose France**» del 2023, Sapiro ha annunciato investimenti per i successivi 3 anni fino di circa 200 milioni di euro nel territorio francese. A tal fine, a luglio 2023 ha annunciato l'acquisizione della società di assistenza domiciliare **Synartis**, presente nella regione **Rhône Alpes Auvergne** (Pierre Bénite), così come negli **Hauts de France** (Aire sur la Lys). L'acquisizione rappresenta un passo importante nello sviluppo del Gruppo nel settore dell'**assistenza domiciliare**.



Nota: nella cartina sono indicate le sedi centrali di Sapiro, Synapse-Santé e Homeperf



Il Gruppo Zambon è una **multinazionale farmaceutica** nata a Vicenza nel 1906. Conta oltre 2.700 collaboratori in tutto il mondo, è presente in 87 paesi tra Europa, America e Asia con 899 milioni di fatturato nel 2024 (+6,6% rispetto al 2023) e 2768 collaboratori.

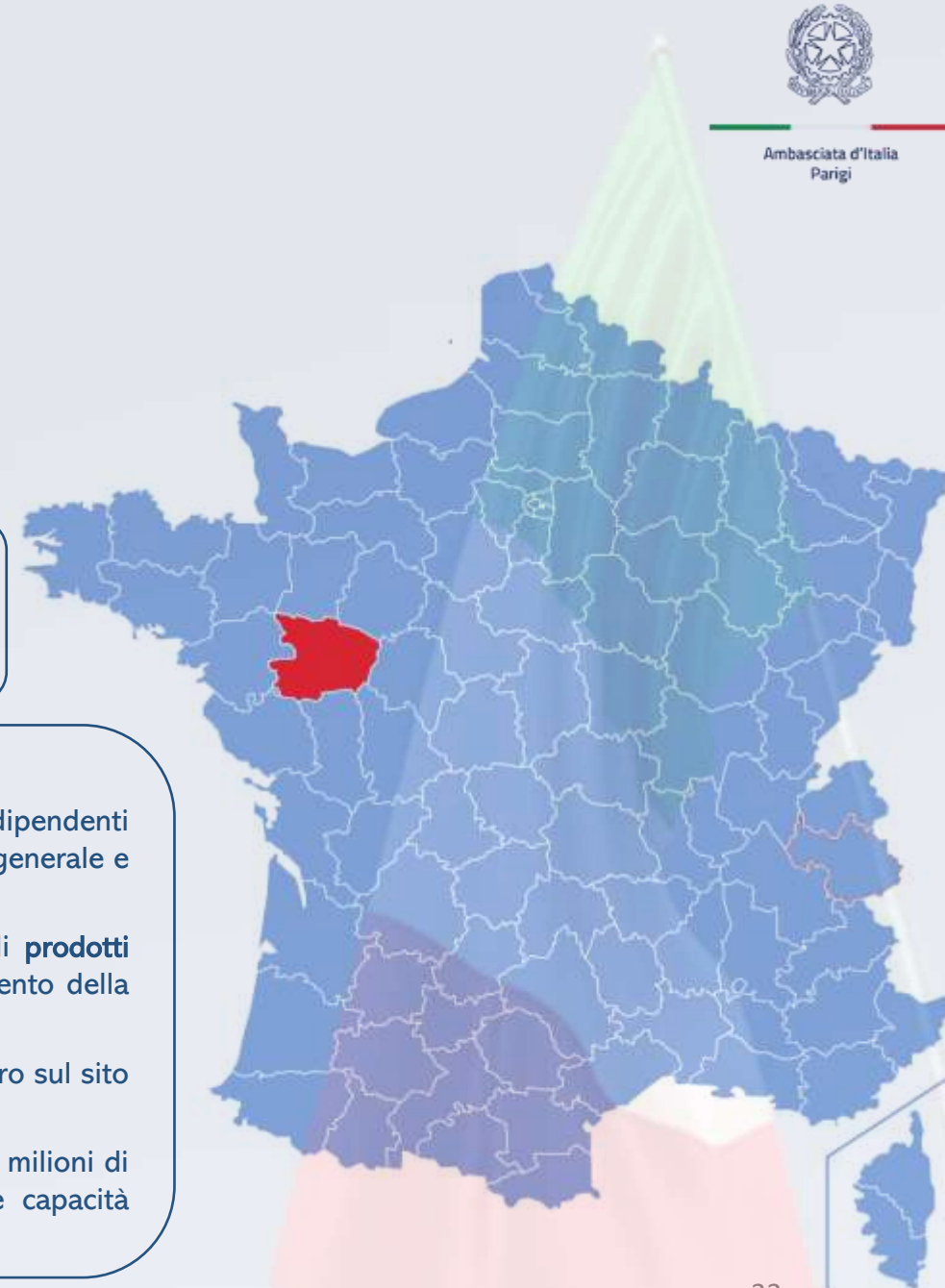
### IN FRANCIA

Ha una filiale in Francia dal 1963, **Zambon France S.A.**, con sede nell'Ile-de-France, che conta più di 120 dipendenti e un fatturato di 60,5 milioni di euro nel 2024. L'attività è rivolta verso le farmacie, i medici di medicina generale e gli specialisti in otorinolaringoiatria, pneumologia, dermatologia e urologia.

Inoltre, il gruppo è presente sul territorio attraverso la controllata **Zach System S.A.**, che si occupa di **prodotti chimici ad alta specializzazione**. L'azienda, che conta 210 dipendenti ed ha sito produttivo nel dipartimento della Maine e Loira, nel 2021 ha avviato un piano di investimenti di 3,4 milioni di euro.

Durante il summit «Choose France» del 2024, l'azienda ha annunciato un investimento di 86 milioni di euro sul sito produttivo di Avrillé per aumentare i volumi di produzione, creando ulteriori 90 posti di lavoro.

Nel 2024, la filiale francese Zach System (Gruppo Zambon) ha annunciato un piano di investimenti da 86 milioni di euro sul sito di Avrillé (Maine-et-Loire) per il periodo 2024-2028, finalizzato all'ampliamento delle capacità produttive e di ricerca, con la previsione di circa 90 nuove assunzioni.



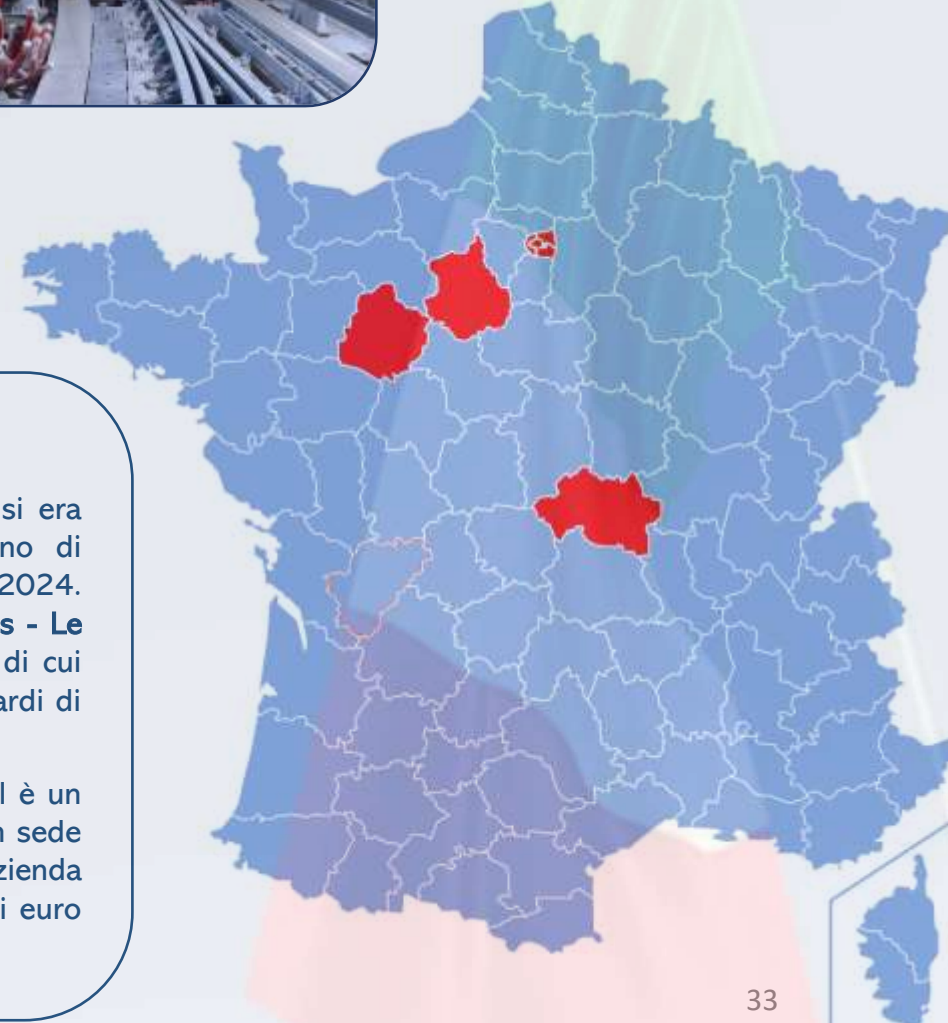


Gruppo multinazionale con un **fatturato nel 2024 pari a 466 milioni di euro**, operante da oltre 60 anni nel settore ferroviario, con 4 sedi italiane e 7 filiali estere, di cui una a Parigi tramite la società GCF FRANCE (fornitore di SNCF).

## IN FRANCIA

Il gruppo è presente in Francia dal 2011, attraverso la società partecipata **GCF-Transalp**, che nel 2013 si era aggiudicata un primo Lotto sulla campagna Suite Rapide 2013-2017, nell'ambito del "Grande Piano di Modernizzazione". Successivamente nel 2018 l'azienda si è aggiudicata la campagna Suite Rapide 2018-2024. Nello specifico, GCF-Transalp si occuperà del **rinnovamento ferroviario della linea 420 000 Parigi - Chartres - Le Mans**, nella tratta compresa tra le stazioni di Theil-la-Rouge e Chartres. In generale, il gruppo di imprese di cui Generale Costruzioni Ferroviarie detiene il 40% delle quote, ha ottenuto commesse di lavoro per 1,33 miliardi di euro, per rinnovare 2.800 chilometri di ferrovia in sette anni, impiegando oltre 350 operai.

Nel 2020, ha finalizzato l'**acquisizione del gruppo francese Delcourt**, in cui la società di punta Delcourt Rail è un importante attore nel settore ferroviario francese con 41,5 milioni di bilancio e 230 dipendenti (2020), con sede nel dipartimento dell'Essonne. Nel 2021 GCF ha avviato l'acquisizione della storica Cenedese S.p.A., azienda fondata a Treviso nel 1925 con circa 120 dipendenti e un valore della produzione di circa 20,5 milioni di euro (2020).



**HTI** **POMA**

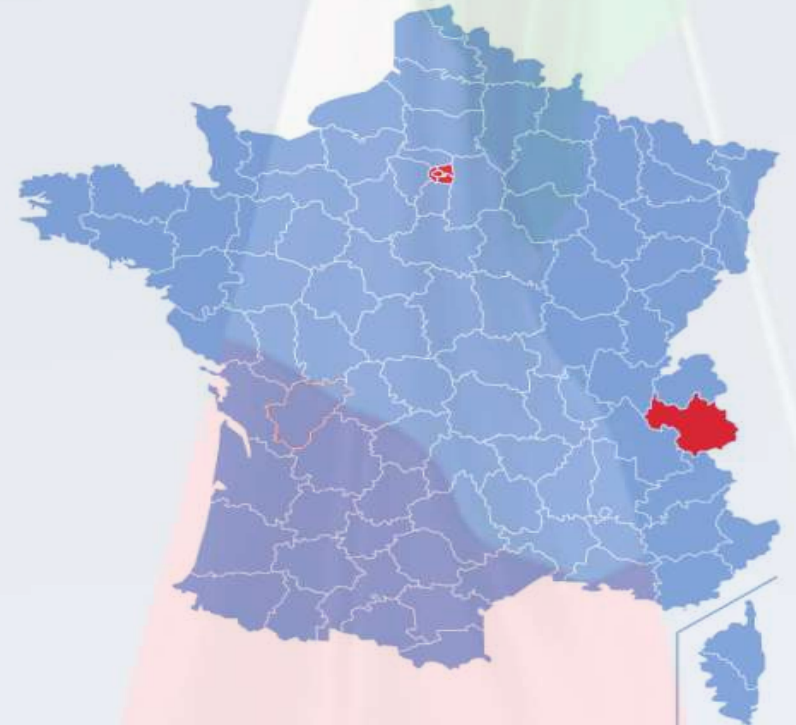
Il gruppo italiano HTI, con sede a Vipiteno, è uno dei principali gruppi industriali globali nel settore degli impianti a fune e delle tecnologie per la montagna e la mobilità sostenibile. Attraverso marchi come Leitner e Poma (società francese acquisita da HTI nel 2000), il gruppo è leader mondiale nella **progettazione di funivie e sistemi di trasporto innovativi**, affiancati da attività complementari come battipista (Prinoth), innevamento (Demacenko) ed energie rinnovabili.

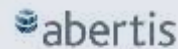
Nel 2024 HTI ha registrato un **fatturato di circa 1,4 miliardi di euro**. Il gruppo conta **4.800 dipendenti** a livello globale. La sua struttura industriale comprende circa **21 impianti produttivi** e oltre **100 filiali nel mondo**.

POMA è una società di origine francese fondata nel 1967 a Voreppe, **leader mondiale nel settore degli impianti a fune**.

Dal 2000, fa parte del gruppo italiano HTI, di cui è diventata uno dei pilastri strategici per la presenza internazionale e i progetti innovativi. Poma progetta e realizza **funivie, cabinovie e sistemi di trasporto urbano**, operando in **oltre 80 paesi**. La rete produttiva francese comprende i siti di Voreppe (R&D), Gilly-sur-Isère (assemblaggio), Passy (componenti elettrici) e Veyrins-Thuellin (cabine, tramite Sigma). L'azienda conta circa **1.400 dipendenti** e un **fatturato annuo di 400–500 milioni di euro**, confermandosi un leader globale nel settore della mobilità a fune (con oltre **8.000 impianti nel mondo**)

In occasione di **Choose France 2025**, POMA ha annunciato un **investimento di 20 milioni di euro** per la realizzazione di una nuova piattaforma logistica a **Voreppe**.





Gruppo leader nel settore delle **infrastrutture di trasporto**, nello specifico **autostradali, aeroportuali e servizi** per la mobilità integrata, è presente in **24 paesi** ed ha avuto ricavi di 9,3 miliardi di euro nel 2024 (+8% rispetto al 2023).

### IN FRANCIA

Il Gruppo ha acquisito dal 2016 Aéroports de la Côte d'Azur (ACA) la società controllata che gestisce gli aeroporti di **Nizza, Cannes-Mandelieu e Saint Tropez**. La società costituisce il secondo polo aeroportuale in Francia, è proprietaria dell'infrastruttura aeroportuale di Saint-Tropez, opera servizi di ground handling in diversi siti in Francia e conta 660 dipendenti.

Nel business autostradale il gruppo opera in Francia attraverso la società controllata Abertis, ha 2 concessioni **SANEF e SAPN** con 1.769 km di autostrada operativi e conta 2.286 collaboratori sul territorio.

Mundys è inoltre il primo azionista del gruppo **Getlink** (gestore del tunnel della Manica), che attraverso il marchio **Europorte Services** è il principale operatore privato e leader nel trasporto merci ferroviario in Francia, con 800 Km di binari e 7 reti ferroviarie gestite.





Gruppo operante in diverse aree geografiche del mondo nel **settore delle infrastrutture, edilizia e gestione**, conta circa 3100 dipendenti e un fatturato di circa 1 miliardo di euro nel 2024. Nel 2025, Impresa Pizzarotti & C. S.p.A. si è aggiudicata un appalto da 445 milioni di euro per la realizzazione di un nuovo tratto della strada statale 106 in Calabria, intervento strategico per l'ammmodernamento della viabilità tra Catanzaro e Crotona.

Nel gennaio 2026, Ferrovie dello Stato Italiane ha concordato l'acquisizione di un ramo d'azienda di Pizzarotti attivo nelle costruzioni ferroviarie per circa 180 milioni di euro, comprensivo di 15 commesse per un valore complessivo di circa 3,5 miliardi di euro e il trasferimento di circa 200 addetti.



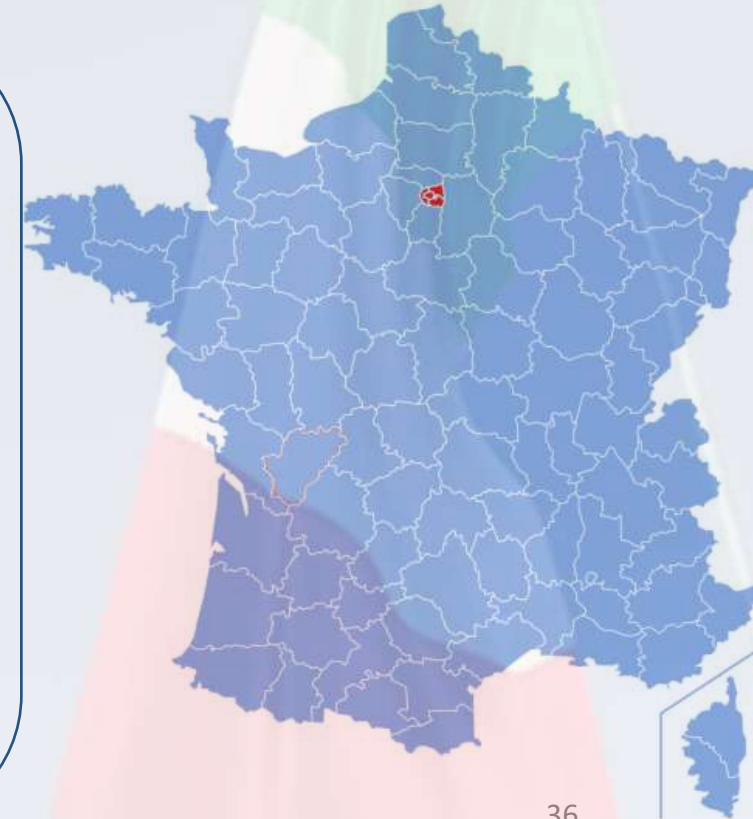
## IN FRANCIA

In Francia, negli ultimi anni ha ottenuto diverse commesse: all'interno del progetto "Grand Paris Express" che prevede di costruire **200 km di nuove linee metropolitane nella regione Ile de France**, ha realizzato per conto di RATP i lotti T2 e T3 della Linea 4 (stazione di Bagneux) e l'estensione della Linea 11 della metropolitana a partire dal terminale della stazione di Mairie des Lilas. Per conto di SNCF ha inoltre realizzato la cavità sotterranea alla stazione Hausmann Saint-Lazare, punto di partenza dell'estensione della linea RER E verso ovest (progetto EOLE), anch'essa in fase di consegna.

La SGP (Société du Grand Paris) ha commissionato alla società anche la realizzazione del lotto della nuova Linea 15 Sud della **metropolitana parigina** tra le stazioni di Noisy Champ e Bry Villiers Champigny (escluse), e il lotto 1 della nuova linea 17 con la costruzione di un tunnel di circa 6 km e due nuove stazioni sotterranee (Le Bourget Airport e Triangle de Gonesse), oltre alle opere ausiliarie.

Attualmente, conta inoltre su una **sede secondaria in Guadalupa**, aperta per la realizzazione del Nuovo Ospedale Universitario di Point à Pitre, con la creazione di una nuova area di circa 78.000 mq e 618 letti, lavori iniziati nel 2019.

Il gruppo è presente in Francia dagli anni '90, dove ha già realizzato la stazione di interconnessione tra le reti di trasporto interurbano TGV - RER dell'aeroporto di **Roissy** a Parigi, una parte del parco divertimenti di **Disneyland Paris**, il Terminal Metanifero di Fos Cavaou a **Marsiglia**, due tunnel a doppia canna "Uriol" e "Petit Brion" a **Grenoble**, il completamento del tunnel di Saint Béat nella **Haute Garonne** e il tunnel di Viggianello in **Corsica**, il centro ospedaliero di Sospel, l'ospedale La Timone di **Marsiglia**, e altre opere minori.





Società di **FS Italiane S.p.A**, leader nel mercato italiano del **trasporto ferroviario**, con un fatturato di 6 miliardi di euro nel 2024 (+12% rispetto al 2023), opera anche in Europa attraverso le sue società controllate o *partnership*.



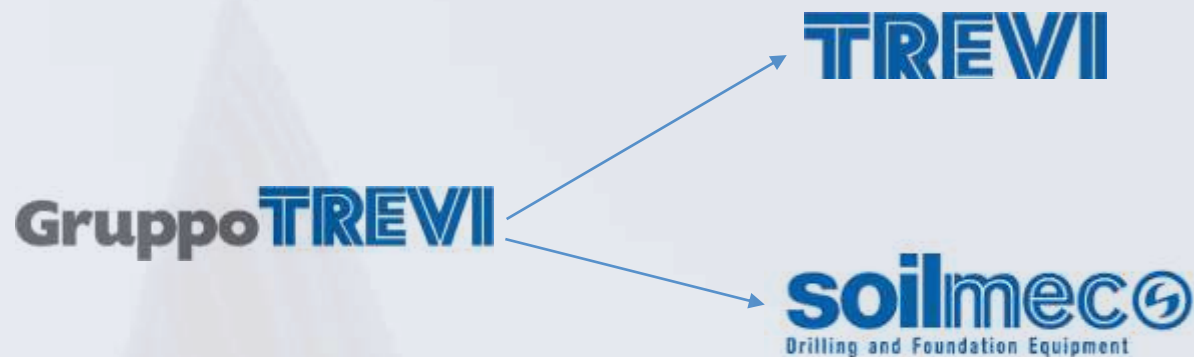
### IN FRANCIA

In Francia, è attiva dal 2011 nel **trasporto ferroviario a lunga percorrenza tra Italia e Francia**, attraverso la sua società controllata Trenitalia France, con sede centrale a Parigi. Dopo la sospensione dei collegamenti ad alta velocità tra Milano/Torino e Parigi a causa di una frana che colpì la linea ferroviaria tra Modane e Saint-Jean-de-Maurienne il 27 agosto 2023, il servizio è stato riattivato il 1° aprile 2025.

Trenitalia France prevede di **ampliare la propria flotta ad almeno 19 treni**, nonché di aumentare la capacità di servizio sulle tratte esistenti. Dal 14 dicembre 2025, l'offerta sulla linea Parigi-Lione è stata rafforzata, arrivando a garantire un totale di 14 corse giornaliere. Contestualmente, Trenitalia France ha avviato nuovi collegamenti ad alta velocità tra Parigi e Marsiglia, ampliando così la capacità complessiva e rendendo più capillare e competitiva l'offerta ferroviaria internazionale.

Nel marzo 2026 è stato annunciato **un investimento di 80 milioni di euro** per la costruzione di un centro di manutenzione a Maisons-Alfort Pompadour, nella regione Île-de-France. Il centro sarà progettato per garantire attività continuative 24 ore su 24 e comprenderà tre binari attrezzati per la manutenzione simultanea di tre convogli, oltre a infrastrutture dedicate al lavaggio, alla pulizia e al ricovero dei treni. A regime l'impianto potrà ospitare fino a 25 convogli.





Trevi è leader mondiale nell'ingegneria del sottosuolo per fondazioni speciali, scavi di gallerie, consolidamenti del terreno, realizzazione e commercializzazione dei macchinari e delle attrezzature specialistiche del settore. Costituisce una delle due divisioni principali del Gruppo Trevi assieme a Soilmec, divisione metalmeccanica che si occupa della progettazione e della successiva commercializzazione delle attrezzature.

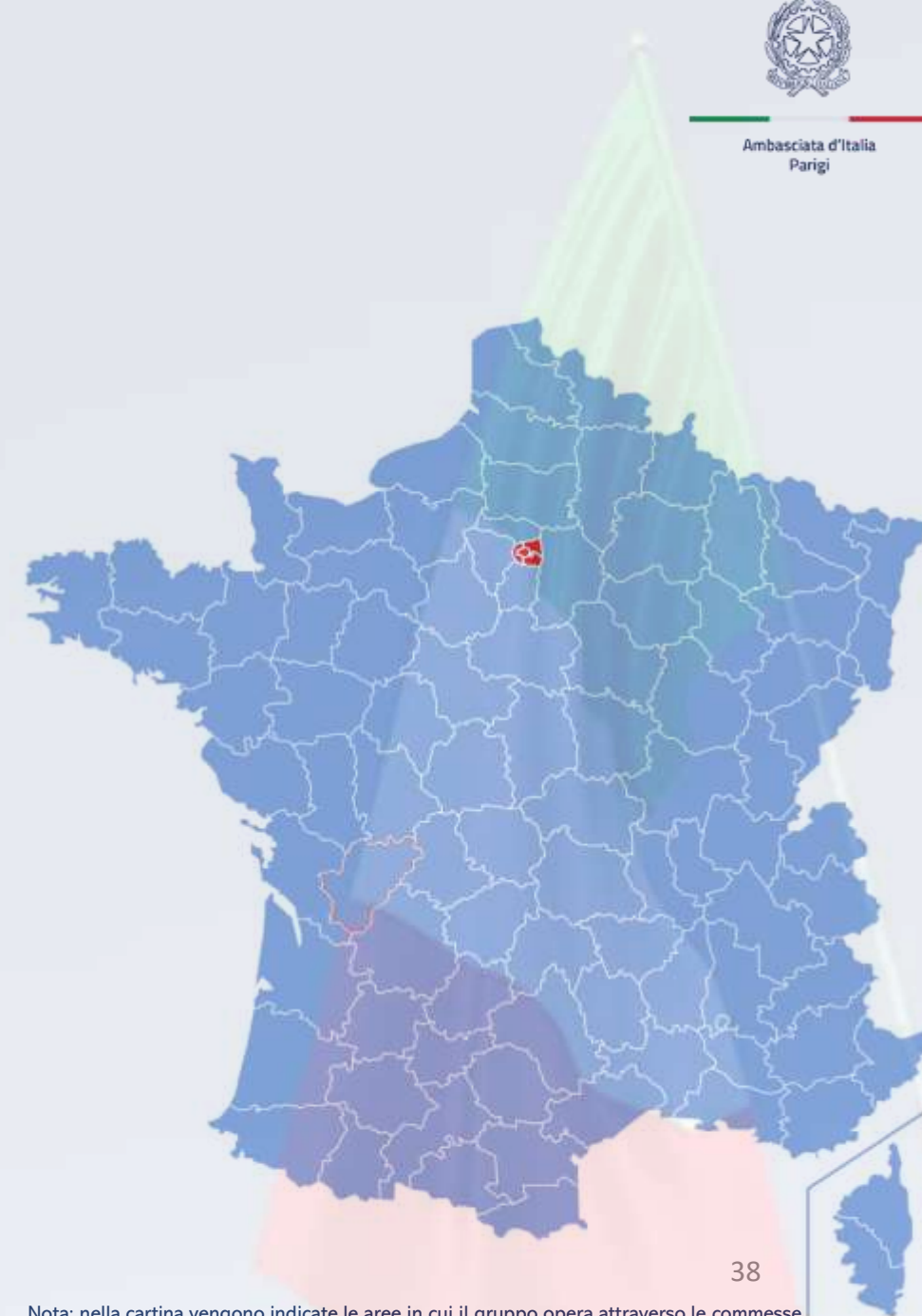
Con 30 società e più di 3.000 dipendenti è presente in oltre 40 paesi, ha chiuso il 2024 con un fatturato di 663 milioni euro (+11,5% milioni rispetto al 2023).

Nel primo trimestre 2025, Trevi ha acquisito ordini per circa 139 mln €, con portafoglio ordini totale di circa 687 mln € a fine marzo 2025. Parte di questi nuovi progetti riguarda mercati internazionali come Arabia Saudita, Emirati Arabi Uniti e USA.

### IN FRANCIA

L'operato dell'azienda in Francia è legato principalmente alla costruzione del **Grande Paris Express** al quale Trevi sta contribuendo nella costruzione delle linee 16 e 17.

Inoltre, Trevi partecipa alla costruzione delle **stazioni della metropolitana** di Le Bourget Airport, Aulnay e Saint-Denis Pleyel, oltre ad essere coinvolta in una serie di pozzi di lancio TBM e in strutture di servizio intermedie.





Gruppo multinazionale operante nel **settore dell'ingegneria e costruzioni**, attivo in oltre 50 paesi nella realizzazione di grandi opere di ingegneria civile, con un fatturato di circa 12 miliardi di euro (2024).



Ambasciata d'Italia  
Parigi

## IN FRANCIA

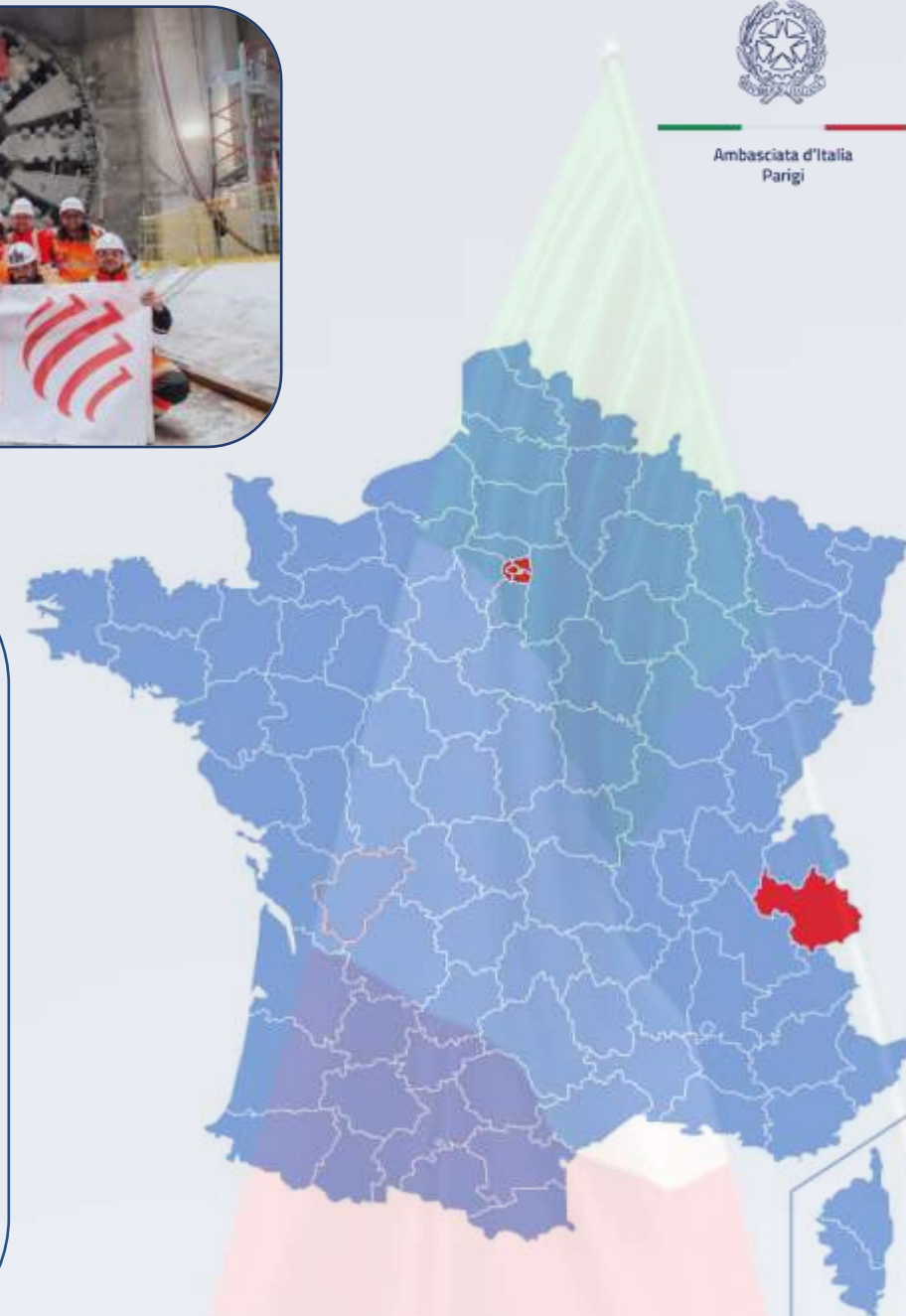
In Francia il gruppo ha ottenuto numerose commesse di **infrastrutture per la mobilità**, in primis il progetto Grand Paris Express in collaborazione con il partner francese NGE. Webuild sta completando il Lotto 2 della linea 16, costruendo 11 Km di tunnel e 4 stazioni, tra Aulnay-sous-Bois e Chelles, ha già completato il Lotto 4 della Linea 14 Sud, consistente in 4,1 Km di estensione della linea.

Inoltre, al gruppo è stato commissionato dal TELT il lotto 5A che comprende i lavori preparatori per il sito di sicurezza di Modane, al centro del **tunnel di base tra le stazioni di Susa e Saint-Jean-de-Maurienne**, con la creazione di un hub logistico a 500 metri di profondità, 4 pozzi, scavi, tunnel, camere e sette caverne. Al gruppo è stata affidata la realizzazione del Lotto 2, che prevede la costruzione di 46 Km di tunnel della galleria di base della **tratta Torino-Lione**.

Tra i lavori già completati da **Webuild** in Francia sono degni di nota: il tracciato dei lotti congiunti M21 e M22 della linea metropolitana Meteor di Parigi, il traforo autostradale del Fréjus e il Parlamento Europeo a Strasburgo.

A maggio 2024, la Société des grands projets ha aggiudicato a Webuild, in joint venture con il partner francese NGE, un contratto di valore complessivo di 1,38 miliardi di euro (45,5% in quota Webuild), per la realizzazione del **Lotto 2 della Tratta Ovest della Linea 15 del Grand Paris Express**. La linea 15, con i suoi **75 chilometri di tracciato**, sarà la **linea metropolitana più lunga di Francia**. Nel 2026 è stata consegnata e certificata la TBM destinata agli scavi della tratta, segnando l'avvio della fase operativa dei lavori.

Il progetto vedrà la realizzazione di **4 stazioni sotterranee**, di **circa 7 chilometri di tunnel** e di **6 opere funzionali lungo il tracciato compreso tra le stazioni di Pont de Sèvres e Saint-Denis Pleyel**. L'opera rappresenta al momento il più importante e innovativo progetto di mobilità sostenibile in Europa.



# HMODA

# HIND



Ambasciata d'Italia  
Parigi

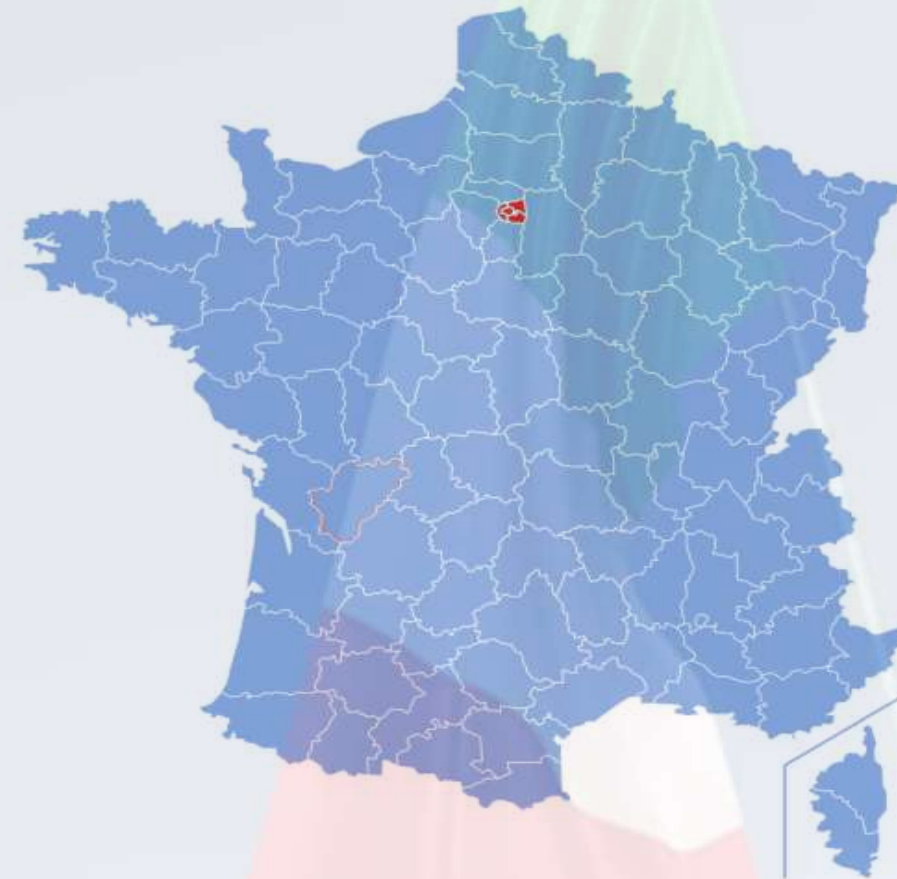
HModa (Holding Moda) è un gruppo italiano fondata nel **2017** che opera quale **polo produttivo nel settore del lusso moda**. Il progetto HModa, con sedi a Torino e Milano, è realizzato da Holding Industriale SpA (**Hind**). Fondata nel 2011, Hind partecipa al capitale di piccole e medie imprese per supportarne lo sviluppo, l'internazionalizzazione e il ricambio generazionale.

HModa comprende **19 aziende**, ciascuna con una specializzazione distinta – dall'**abbigliamento** al **tessile**, dalla **pelletteria** alle **calzature** – offrendo così una proposta completa nel settore del lusso, con marchi quali Albachiaro, Alex&Co, Valmor, Seriscreen, Lanificio Arca e molti altri.

Nel 2024 Hmoda ha registrato un **fatturato di 265 milioni di euro**.

## IN FRANCIA

In Francia, HModa ha gradualmente rafforzato la propria presenza per consolidare relazioni commerciali, promuovere competenze manifatturiere di alto livello e favorire sinergie tra il sistema moda italiano e quello francese. Nel 2022 HModa ha aperto a Parigi, uno Showroom nel quartiere del Marais per poi spostarsi nel dicembre **2025** in un nuovo hub operativo inaugurato ad **Aubervilliers**: **HModa 126** è un ecosistema interdisciplinare che unisce showroom, atelier di prototipazione, centro di ricerca e sviluppo in un unico polo formativo gestito da Accademia HModa France. Guidata da **Gilles Lasbordes**, la struttura funge da piattaforma tra designer, artigiani, grandi maison e partner, con l'obiettivo di attrarre ordini, sostenere la formazione e rafforzare la competitività delle PMI nel settore del lusso.



**CALZEDONIA  
GROUP**

**FALCONERI**  
*filati naturali*

SIGNORVINO

**ATELIER EMÉ**  
BOLOGNA



Ambasciata d'Italia  
Parigi

# ONIVERSE

**TEZENIS**

**intimissimi**  
THE ART OF ITALIAN LINGERIE

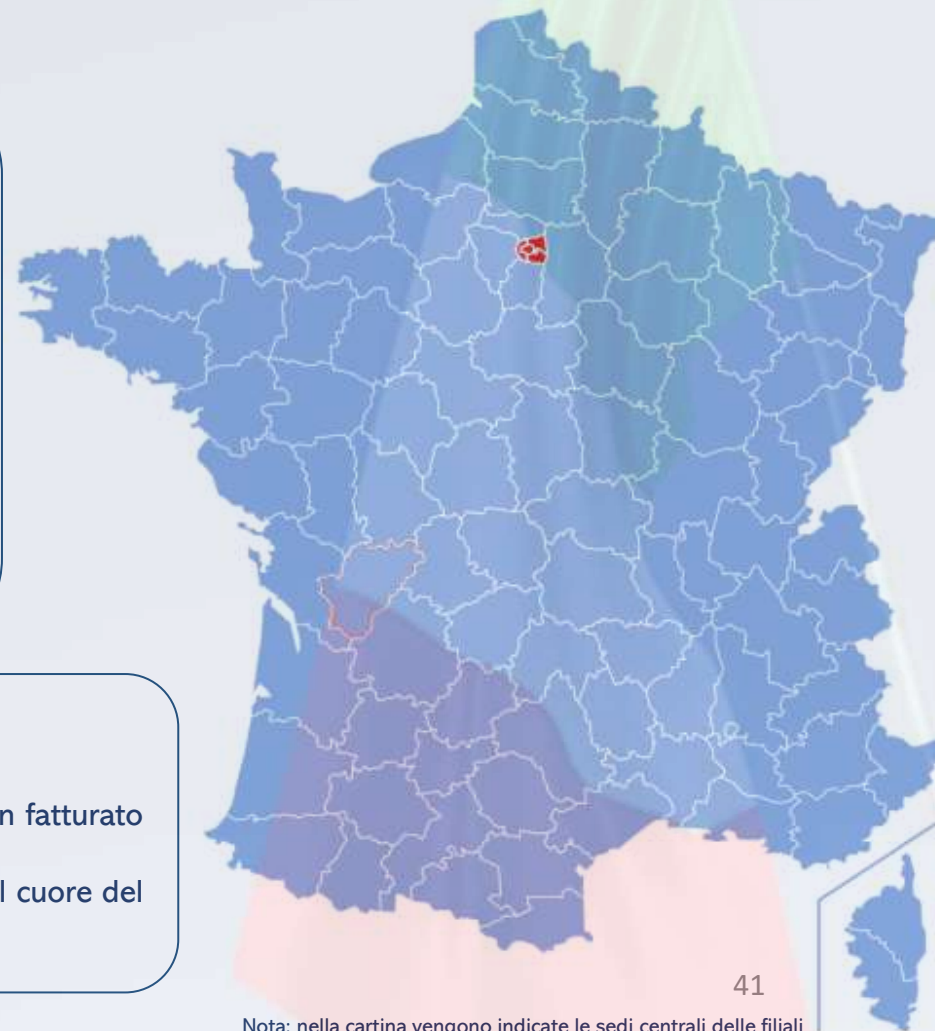
**antonio marras**

Il gruppo Oniverse (ex Calzedonia), fondato nel 1986 a Verona, è leader indiscusso nel settore dell'abbigliamento attraverso prodotti di lingerie, costumi da bagno, collant, calzini e fibre. Il gruppo comprende i marchi **Calzedonia**, **Intimissimi**, **Intimissimi Uomo**, **Tezenis**, **Falconeri**, **Atelier Emé**, **Antonio Marras** e **Signorvino**, con i quali è presente in 57 paesi, contando il 62% dei punti vendita fuori dai confini nazionali. Inoltre, nel 2023, Oniverse ha puntato su un'ulteriore diversificazione, rilevando l'88% del Cantiere del Pardo, azienda leader nella produzione di premium yacht a vela e a motore, che ha segnato l'ingresso di Oniverse nel settore nautico.

Nel 2024, il gruppo ha registrato un fatturato pari a 3,5 miliardi di euro, in crescita del 13,5% rispetto all'anno precedente, di cui 2,2 miliardi prodotti all'estero. Oniverse ha investito nel corso dell'anno oltre 563 milioni, soprattutto nel retail, con 88 nuovi punti vendita, di cui 66 all'estero, per un totale di 5.732 negozi.

## IN FRANCIA

In Francia, il gruppo opera attraverso la sua filiale **Calzedonia France**, con sede centrale a Parigi, registrando un fatturato di quasi 200 milioni di euro nel 2024. Inoltre, il gruppo conta oltre 348 punti vendita sul territorio francese. Il 1° dicembre 2023, inaugura sul territorio francese il primo *flagship store* Signorvino, in Place Saint Michel nel cuore del quartiere latino di Parigi.



OTB

Maison Margiela  
PARIS

**DIESEL**  
FOR SUCCESSFUL LIVING

VIKTOR&ROLF

**BK**  
BRAVE KID



Ambasciata d'Italia  
Parigi

**AMIRI**

**MARNI**

**JILSANDER**

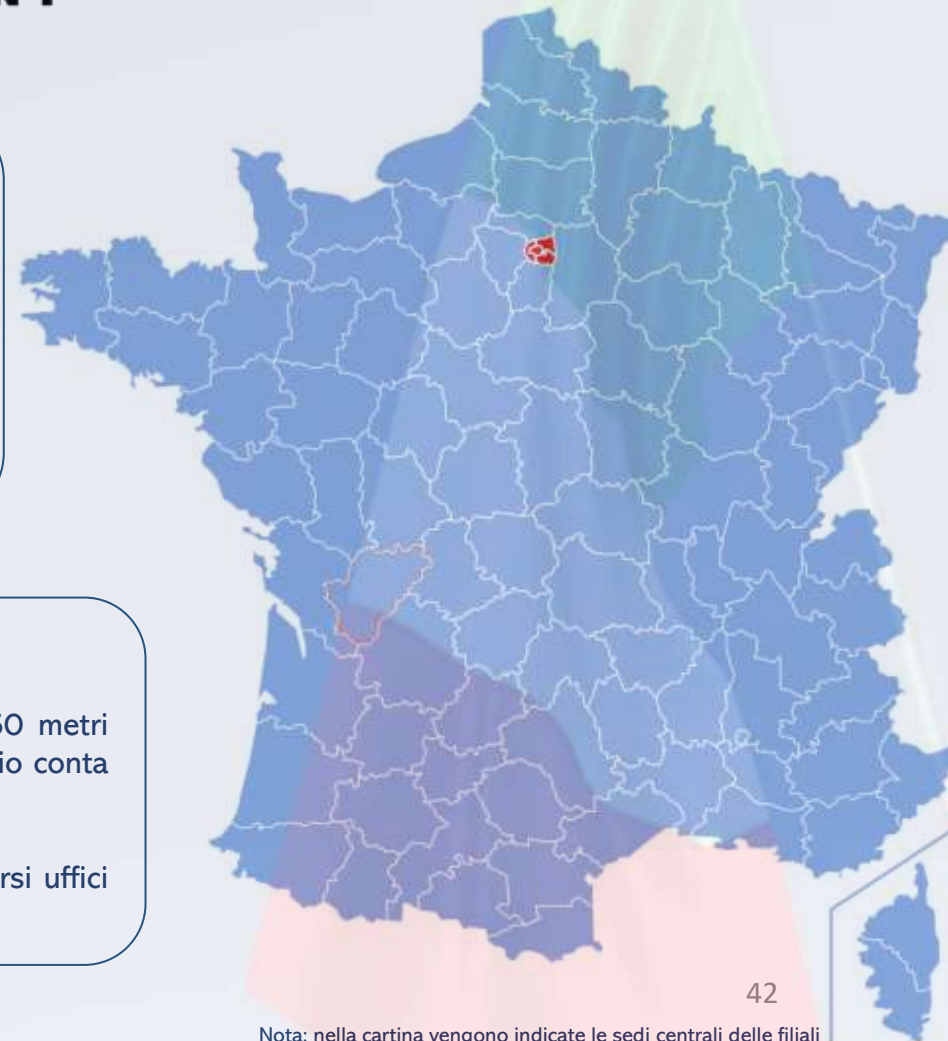
Gruppo multinazionale specializzato nel **settore del lusso e della moda**, con un fatturato di 1,8 miliardi di euro nel 2024 (-4,4% rispetto al 2023), esporta l'85% della sua produzione ed è proprietario di una serie di marchi globali, tra i quali il *brand* francese **Maison Margiela**, acquisito nel 2002, **Diesel**, **Marni**, **Viktor&Rolf**, **Jil Sander**, **Amiri** e **Brave Kid**.

Nel 2024, ha registrato una crescita significativa dei canali diretti (+7,4% rispetto al 2023), grazie all'incremento delle vendite nei negozi esistenti e 61 nuove aperture, che portano il network retail a un totale di 608 punti vendita diretti. Il gruppo conta circa 7.000 dipendenti.

### IN FRANCIA

All'inizio del 2023, **Maison Margiela** ha inaugurato un nuovo headquarter a Parigi. L'edificio, di circa 4.550 metri quadrati, ospita l'atelier couture, il dipartimento sviluppo prodotto e il team marketing. Nella capitale, il marchio conta diversi uffici e di una rete di boutique dedicate.

Inoltre, il gruppo possiede una filiale del suo brand Diesel, **DIESEL FRANCE**, con sede centrale a Parigi e diversi uffici sul territorio francese, con un'ampia rete di punti vendita e circa 150 dipendenti.



# COESIA



STRATEGIC PARTNER



Ambasciata d'Italia  
Parigi

COESIA è leader globale nelle soluzioni di packaging avanzato, macchinari per il tabacco e automazione industriale, con un fatturato di circa 2,1 miliardi di euro nel 2024. COESIA ha consolidato la sua presenza globale in 34 paesi con 88 impianti produttivi.

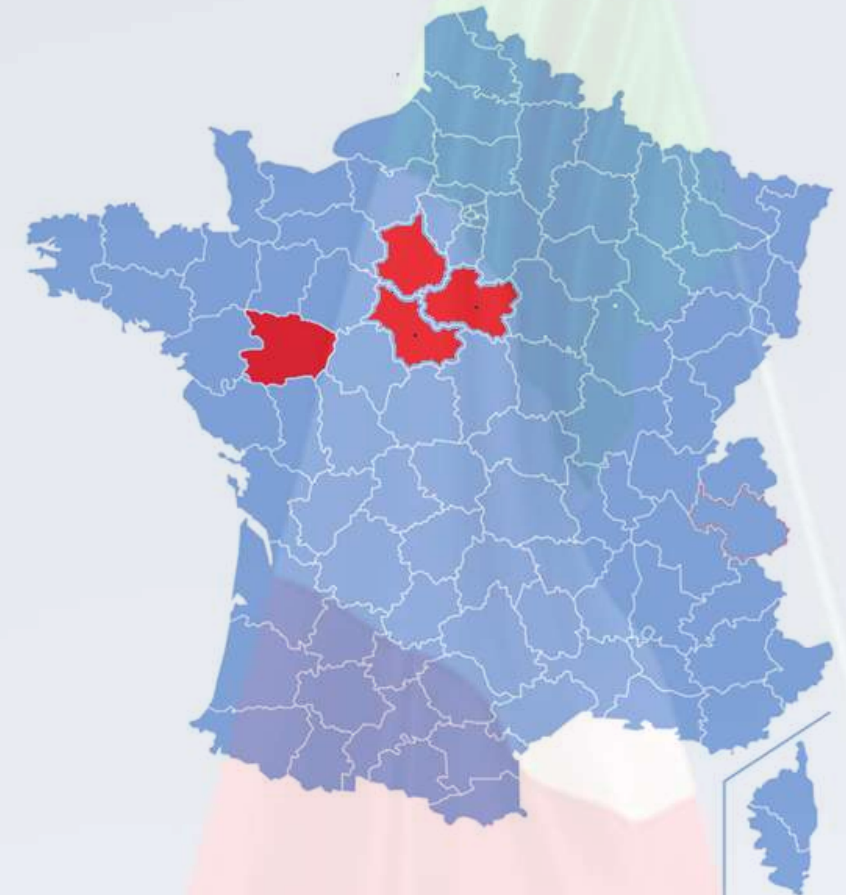
Nel luglio 2025 Coesia ha annunciato ufficialmente l'acquisizione della maggioranza di Autoware, rafforzando la propria strategia nel digital manufacturing e nelle soluzioni MES/MOM per l'industria 4.0.

## IN FRANCIA

Il Gruppo COESIA è presente in Francia con **quattro sedi operative**, tra cui uno stabilimento produttivo a Le Havre, specializzato nella produzione di **soluzioni avanzate per il packaging e l'automazione industriale**.

Il sito serve il mercato francese ed europeo, con il 75% della produzione destinata all'export. Dal 2020, COESIA ha investito oltre 80 milioni di euro in questo stabilimento per l'espansione e l'aggiornamento tecnologico. Inoltre, il gruppo conta più di 600 collaboratori in Francia, distribuiti tra il sito produttivo e il centro di ricerca e sviluppo situato nella regione dell'Île-de-France.

Nel 2023, al Summit «**Choose France**», COESIA ha annunciato ulteriori investimenti per 15 milioni di euro per potenziare la capacità produttiva e l'automazione del sito di Le Havre.



# urmet

Urmet Group è uno dei **leader mondiali nel settore delle soluzioni integrate di comunicazione e sicurezza** per edifici. Nel 2023, ha registrato un fatturato di circa 300 milioni di euro e 2.490 dipendenti, continuando a espandere la sua presenza in Europa e a livello globale. Il gruppo ha investito notevolmente in innovazione, in particolare nelle tecnologie di automazione e controllo accessi, consolidando la sua crescita del +10% rispetto all'anno precedente.

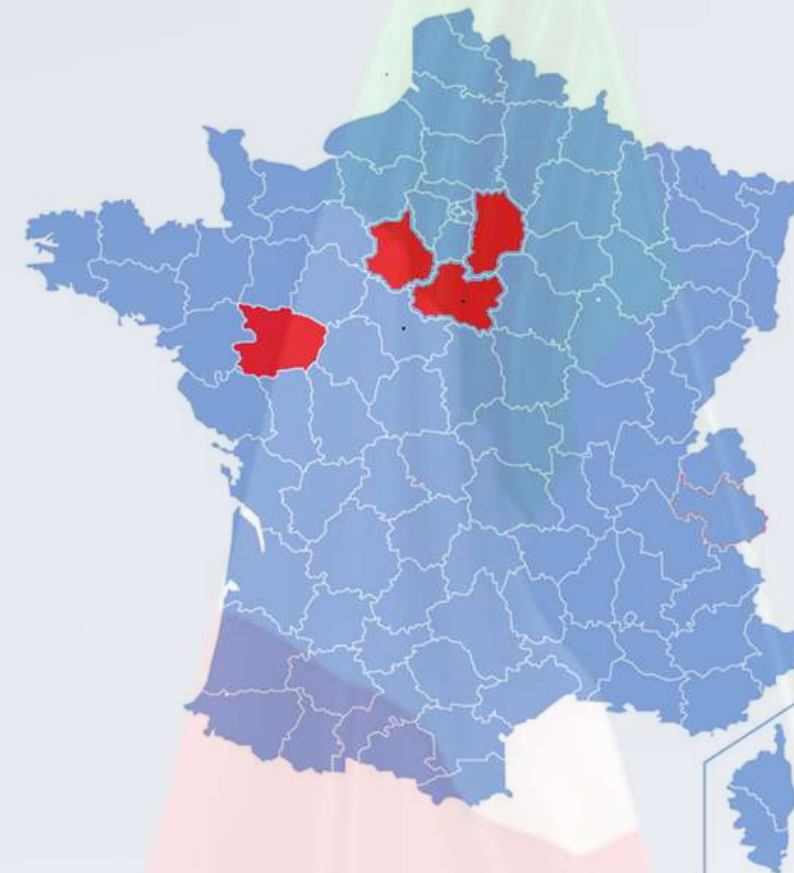
## IN FRANCIA

Il Gruppo Urmet ha una **solida presenza in Francia**, con il suo principale sito produttivo a Cholet, nella regione dell'**Atlantico**. Qui ha investito 8,4 milioni di euro per creare un'area di 7.400 m<sup>2</sup>, che ospita spazi per la produzione, lo stoccaggio e uffici, e impiega 140 dipendenti. Questo stabilimento funge anche da hub per lo sviluppo di soluzioni innovative nei settori del **controllo accessi** e della **domotica**.

Nel 2020, Urmet ha acquisito SYNCHRONIC, azienda francese leader nelle soluzioni di controllo accessi per siti commerciali e istituzionali. Questa acquisizione ha rafforzato la capacità di Urmet di offrire **soluzioni integrate di sicurezza per edifici connessi**, consolidando ulteriormente la sua posizione nel mercato.

Nel 2024 il marchio Urmet è stato ufficialmente riconosciuto come "**Marchio Storico di Interesse Nazionale**" dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy, entrando nel registro delle imprese italiane con più di 50 anni di storia distintiva e di eccellenza tecnologica.

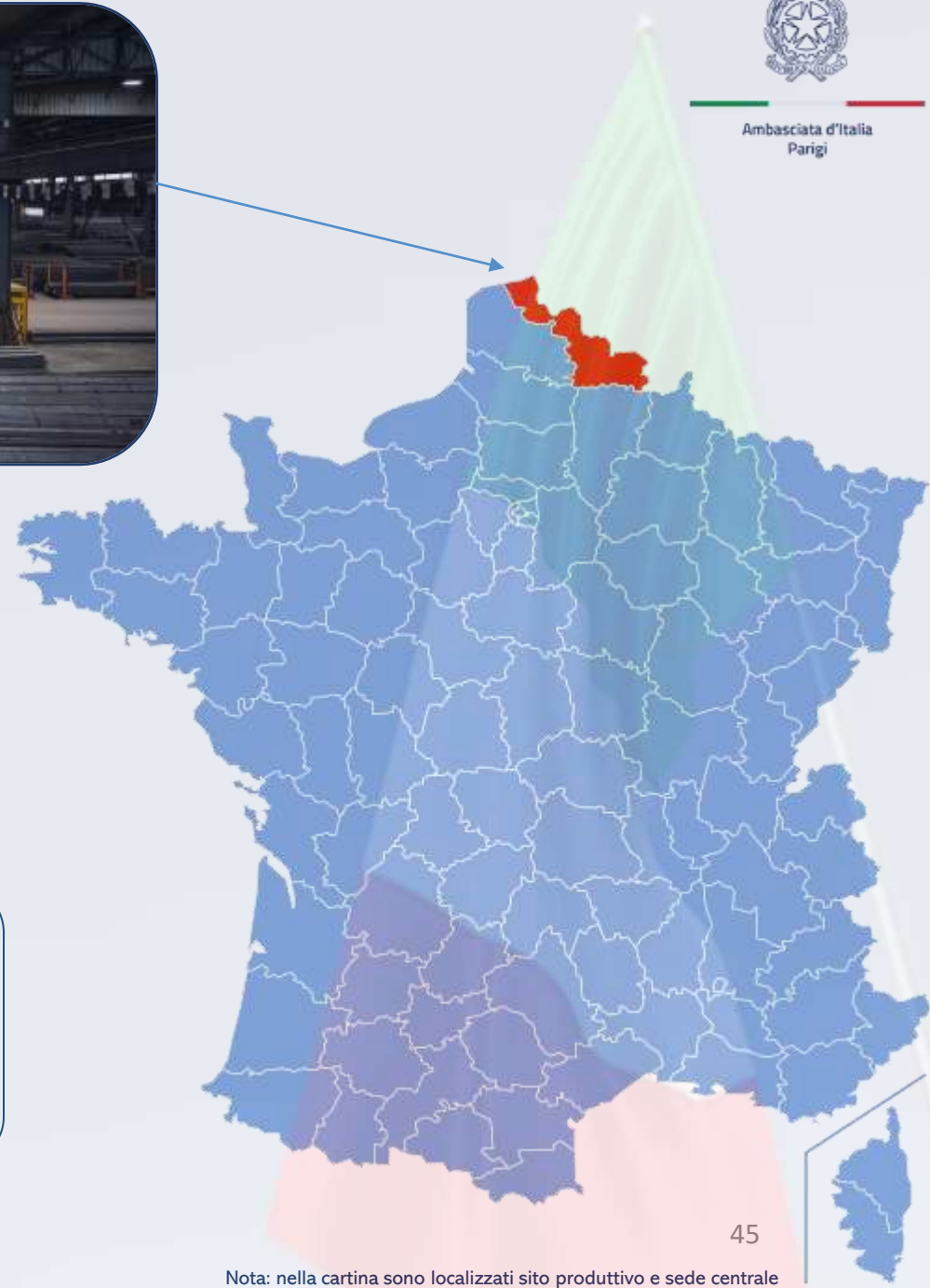
Con questi investimenti e acquisizioni strategiche, Urmet è diventato un **attore chiave nel settore della sicurezza e della domotica in Francia**, con un focus continuo sull'innovazione e la crescita nel mercato europeo.





**AFV BELTRAME GROUP**  
STEEL SINCE 1896

**LAMINÉS MARCHANDS EUROPÉENS**  
AFV BELTRAME GROUP



Gruppo multinazionale tra i **leader del settore siderurgico**, specializzato nella produzione di laminati per l'edilizia, la cantieristica navale e lo scavo, con un fatturato di 1,61 miliardi di euro nel 2024. Il Gruppo conta circa 2.500 dipendenti, una presenza in oltre 40 Paesi e 7 siti produttivi.

**IN FRANCIA**  
Nel 1994, il Gruppo ha acquisito la società francese **Lamine marchands européens SA**, di cui detiene l'80,23% del capitale, la quota di minoranza è detenuta da Arcerol Mittal - Lussemburgo. La sede centrale e il sito produttivo - chiave per la produzione di acciaio destinato all'edilizia e all'industria- si trovano nella regione Hauts-de-France. Il mercato francese rappresenta il 27% delle sue vendite, con un fatturato di 360 milioni di euro nel 2023 (-20% rispetto al 2022).



Gruppo industriale italiano **leader nello scenario siderurgico nazionale e internazionale**, attivo da oltre sessant'anni nella trasformazione dell'acciaio.

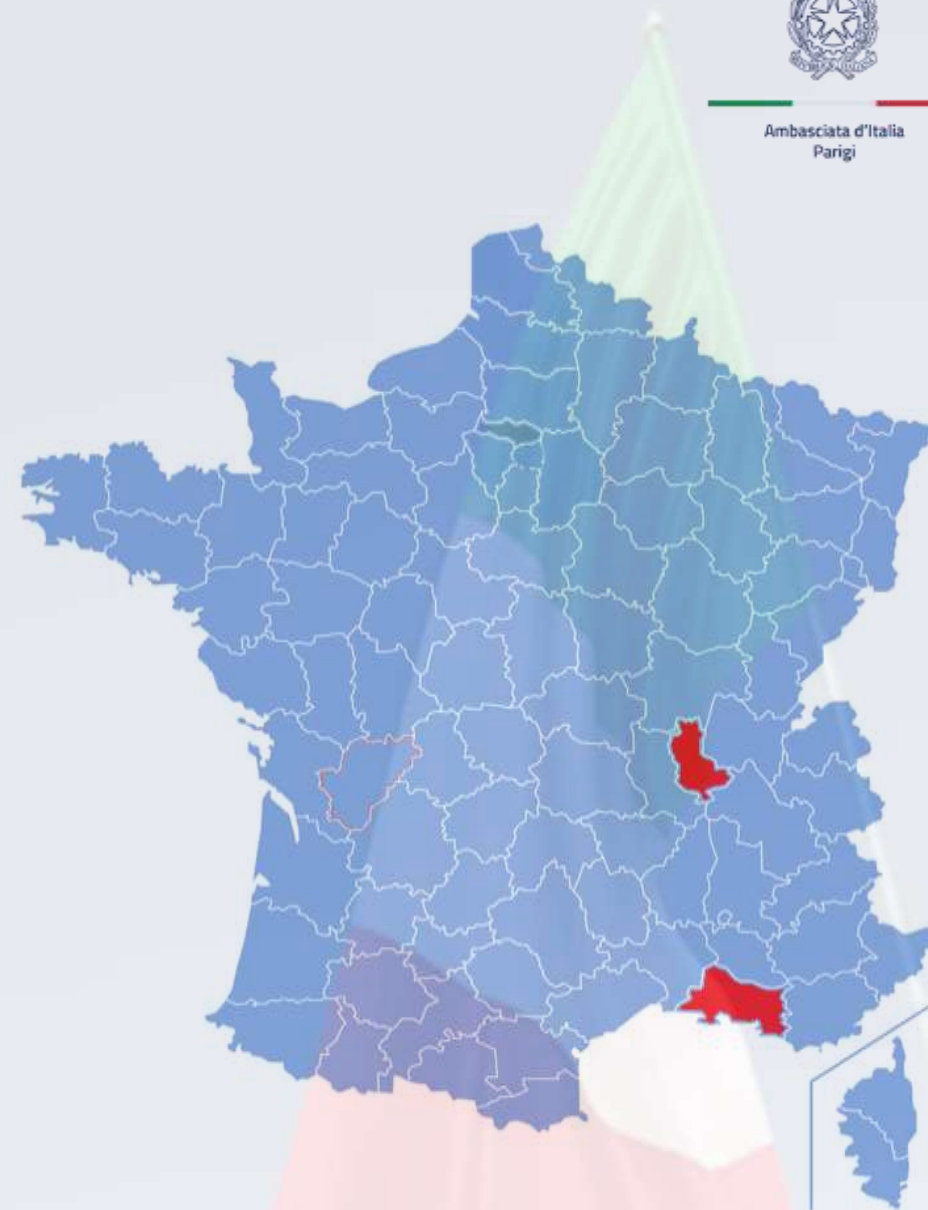
La produzione Marcegaglia è destinata a molteplici settori: dalla distribuzione, all'ingegneria meccanica, dall'impiantistica industriale, all'edilizia e alle costruzioni, dall'automotive, alle specializzazioni per l'industria alimentare, la chimica e petrolchimica, l'arredamento e molti altri.

Il Gruppo Marcegaglia ha raggiunto 6,82 miliardi di euro di fatturato nel 2024 (-12,3% rispetto al 2023), con 6.568 dipendenti (di cui 2.604 all'estero), 36 stabilimenti in quattro continenti e 15mila clienti.

### IN FRANCIA:

Le attività di Marcegaglia sono iniziate in Francia negli anni '90 con la controllata **Marcegaglia France**. Dal suo ufficio vendite a Lione, Marcegaglia France rifornisce i mercati francese ed europeo con la sua gamma completa di prodotti in acciaio.

Nel maggio 2024, il gruppo Marcegaglia acquisisce l'**acciaieria francese di Ascometal a Fos-sur-Mer**. Il Gruppo si è impegnato ad assumere tutti i dipendenti e a investire in un nuovo, importante progetto di trasformazione industriale da circa 600 milioni di euro.





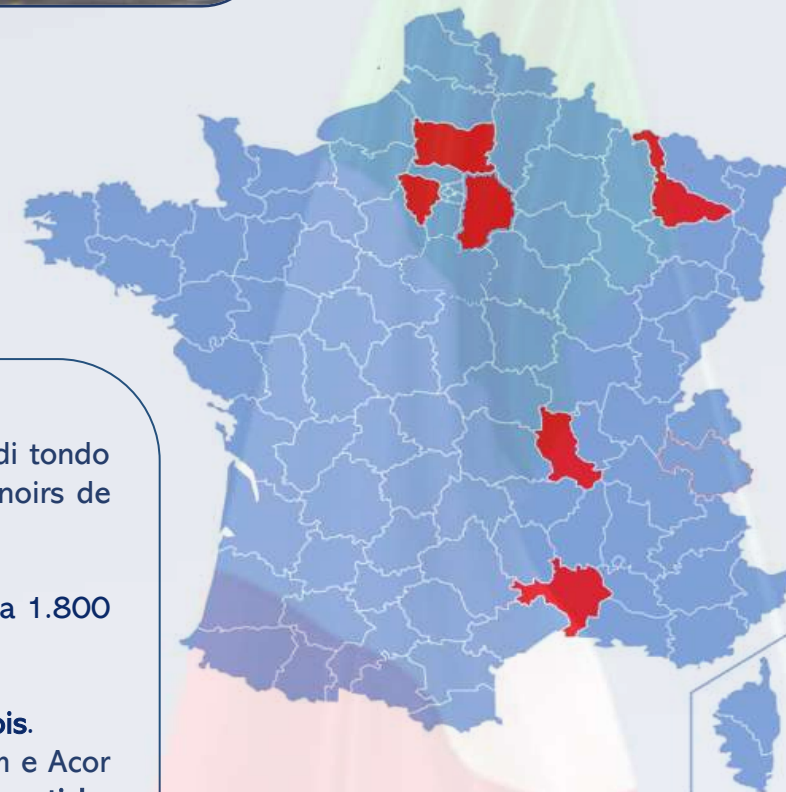
Gruppo multinazionale tra i **leader europei nel settore siderurgico**, attivo dagli anni 50, con oltre 5.600 dipendenti in totale e sede legale a Milano. Nel 2024, Riva Acciaio S.p.A. (principale componente del Gruppo Riva) ha registrato ricavi pari a 368,96 milioni di euro, segnando un calo del 27,5% rispetto ai 509,13 milioni del 2023

### IN FRANCIA

In Francia, il gruppo inizia ad investire dal 1976, acquistando l'**acciaiera di Iton Seine**, specializzata nella produzione di tondo per cemento armato. Nel 1988, il gruppo acquista una quota di maggioranza del capitale dell'**ALPA** (Aciéries et Laminoirs de Paris), società che possiede un impianto di produzione a Gargenville.

Nel 2000, acquista il gruppo francese SAM con 8 stabilimenti produttivi e di trasformazione. In Francia, il gruppo conta 1.800 dipendenti e una produzione di 2,2 milioni di tonnellate.

Nel 2023, il gruppo acquista 8 siti di raccolta e recupero rottami metallici, raggruppati all'interno della società **Trentetrois**. Il gruppo in Francia opera attraverso le sue società controllate: Riva Acier con sede a Gargenville, Iton Seine, Alpa, Sam e Acor contando 8 siti produttivi. Negli ultimi anni, il Gruppo Riva ha messo al centro della sua missione lo sviluppo di **pratiche sostenibili nei propri impianti**. A tal fine, al Summit «Choose France» del 13 maggio 2024, ha annunciato un investimento di 30 milioni di euro per **de-carbonizzare le attività produttive di acciaio nei siti francesi di Neuves-Maisons e Gargenville**, riducendo al contempo la dipendenza dai combustibili fossili importati.





# I PARTENARIATI ITALO-FRANCESI



Ambasciata d'Italia  
Parigi





## SPACE ALLIANCE

Fondata nel 2009, **Thales Alenia Space** e **Telespazio** formano la **Space Alliance**, partnership strategica fra due aziende leader a livello mondiale, Leonardo e Thales.



È un'azienda manifatturiera **multinazionale** operante nel **settore spaziale**, che da oltre quarant'anni fornisce soluzioni ad **alta tecnologia per telecomunicazioni, navigazione, osservazione della terra, gestione ambientale, ricerca scientifica e infrastrutture orbitali**. Nata dalla joint venture tra il gruppo francese Thales (67%) e il gruppo italiano Leonardo (33%), ha un fatturato di circa 2,23 miliardi di euro (2024), circa 8.100 dipendenti in 7 Paesi, 18 siti nel mondo, di cui 14 in Europa e sede centrale a Cannes.



Gruppo leader mondiale nel campo delle **soluzioni e dei servizi satellitari**, nato da una *joint venture* tra il gruppo italiano Leonardo (67%) e il gruppo francese Thales (33%). Il gruppo ha la sua direzione generale a Roma, conta più di 3.000 dipendenti e un fatturato di 750 milioni di euro nel 2024, con una rete internazionale di centri spaziali e teleporti, tra cui in Italia quello del Fucino.

Possiede numerose società controllate, tra le quali Telespazio France e e-GEOS.

# ATR

 **LEONARDO**

**AIRBUS**



Ambasciata d'Italia  
Parigi

La società si occupa della **produzione di aeromobili** ed è la numero uno al mondo **nell'aviazione regionale**, con un fatturato pari a 1,2 miliardi di euro nel 2024, con gli ordini in aumento del 40% rispetto al 2023. E' nata nel 1981 dalla **joint venture tra il gruppo francese Airbus, e il gruppo italiano Leonardo**. La sede centrale di ATR Aircraft e gli uffici commerciali sono situati a Tolosa, i magazzini e il centro di ricambi a Parigi. Presente in 1.300 aeroporti, la società conta un totale di più di 1.800 aeromobili venduti e oltre 1.700 dipendenti dislocati in tutto il mondo.

Al Summit «Choose France» del 2024, la società ha annunciato la creazione di 150 posti di lavoro aggiuntivi nel corso del 2024 per aumentare le capacità di produzione e di studio della joint venture. In particolare saranno stanziati per lo sviluppo dell'ATR EVO, aeromobile progettato per ridurre significativamente le emissioni di CO2 e i costi di manutenzione diretta.



# MBDA

MISSILE SYSTEMS

**Matra Électronique**  
SOLUTIONS PROVIDER

**GDI SIMULATION**

Gruppo leader europeo nella progettazione e produzione di missili e sistemi missilistici per le forze armate, con 4,9 miliardi di euro di ricavi (2024) è presente in 6 paesi con oltre 18.000 dipendenti.

Nel 2024 ha ricevuto ordini per oltre 13,8 miliardi di euro (+33% rispetto all'anno precedente). Operante principalmente sul territorio europeo, possiede anche uffici sul territorio statunitense.

Si tratta di una joint venture dei 3 leader europei nell'ambito della difesa aereospaziale: Airbus (37,5%), BAE Systems (37,5%) e Leonardo (25%). Il gruppo opera in Italia attraverso la sua controllata MBDA Italy, in Francia con MBDA France e le sue società controllate Matra Électronique e GDI SIMULATION.



# STELLANTIS

Società multinazionale **leader mondiale nel settore automobilistico** e nella **fornitura di servizi di mobilità**, nata nel 2021 dalla fusione di PSA Peugeot e FCA Fiat Chrysler Automobiles.

I principali azionisti (alla data di conclusione della fusione) sono: Exor N.V. (società controllata dalla famiglia Agnelli) che detiene il 14,4%, Établissements Peugeot Frères con il 7,2% e BpiFrance con il 6,2%.

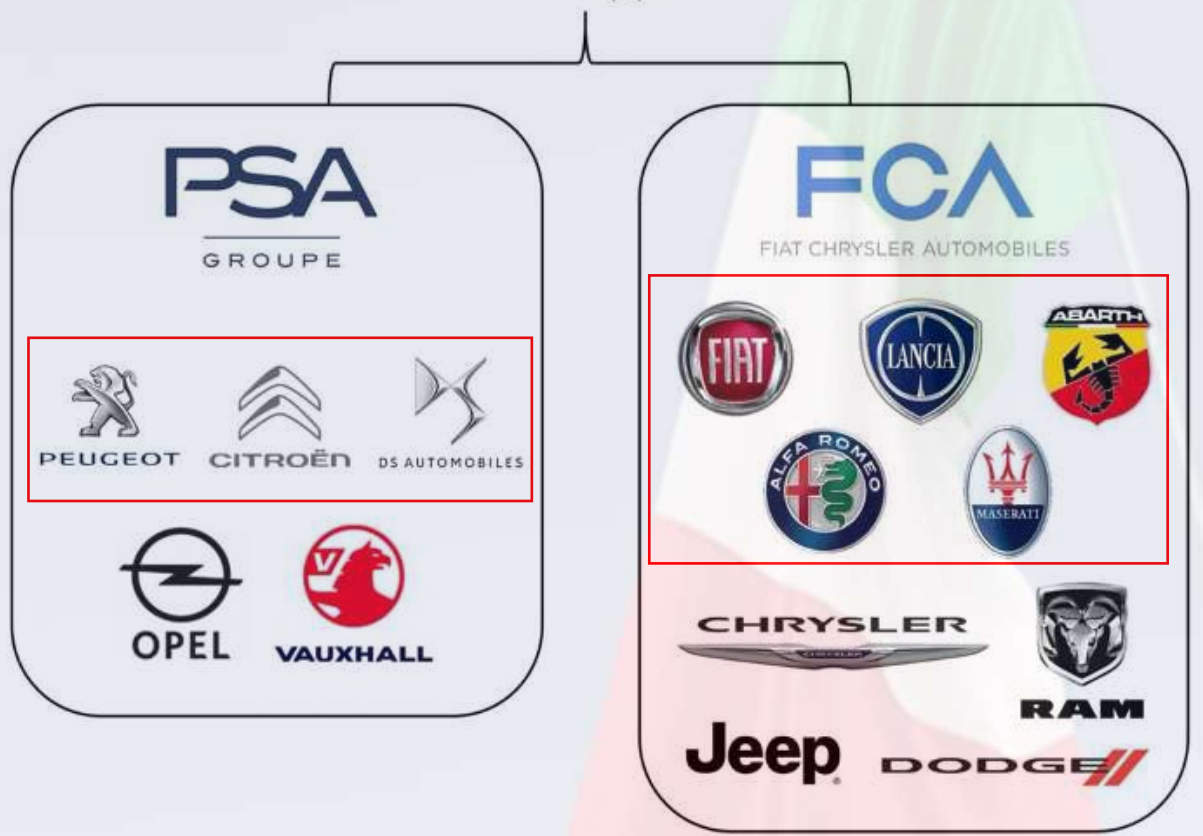
Il gruppo possiede 14 marchi di automobili, di cui 5 italiani (Abarth, Alfa Romeo, FIAT, Lancia, Maserati) e 3 francesi (Citroën, DS Automobiles, Peugeot).

In Italia, attraverso la società FCA, ha pianificato investimenti di oltre 5 miliardi di euro dal 2019 al 2022. Nel 2024 l'azienda conta 5 stabilimenti produttivi e 38.660 dipendenti del gruppo. In Francia, invece, il gruppo ha 5 siti produttivi.

Nel 2024, Stellantis ha registrato ricavi netti pari a 156,9 miliardi di euro, in diminuzione del 17% rispetto al 2023. L'utile netto è in calo del 70% rispetto all'anno precedente, attestandosi a 5,5 miliardi di euro.

Inoltre, possiede la società **STELLANTIS FINANCIAL SERVICES**, con sede sociale nel dipartimento Yvelines, e la società **COMAU**, leader mondiale nel campo dell'automazione industriale. COMAU è presente a Torino (ove ha la sede centrale), Pisa e Bari (con siti di ricerca e produzione). In Francia, invece, è presente con centri di ricerca e produzione industriale nel dipartimento degli Yvelines e nel dipartimento del Tarn.

# STELLANTIS





life.augmented

# STMicroelectronics

Società multinazionale **leader europeo nella produzione di semiconduttori**, produttore globale di dispositivi integrati, con ricavi netti pari a 11,8 miliardi di dollari (2025) (con un calo del 10,6% rispetto all'anno precedente), circa 48.000 dipendenti e 14 siti di produzione situati in Europa, Asia e Stati Uniti. Il 27,5 % del capitale è controllato dai governi italiano e francese tramite il **Ministero italiano dell'Economia e Finanza e Bpifrance (Banca pubblica d'investimento francese)**; le quote residue sono costituite da flottante.

È presente **in Italia** con diversi punti vendita e tre siti di manifattura e ricerca e sviluppo rispettivamente in Sicilia, Campania e Lombardia, mentre **in Francia** conta 4 siti nei dipartimenti dell'Isère, delle Alte Alpi, Indre e Loira, Ille-et-Vilaine, oltre che diversi punti vendita sul territorio nazionale. Il gruppo ha circa 11.100 dipendenti in Francia e 12.500 in Italia (dati 2026).





# EURONEXT

Euronext, un gruppo paneuropeo di infrastrutture di mercato che gestisce i mercati azionari di Amsterdam, Bruxelles, Dublino, Lisbona, Oslo, Milano e Parigi, dove ha i suoi uffici. Nel 2024 il gruppo presenta ricavi pari a 1 miliardo e 627 milioni di euro, registrando un aumento del 10,4% rispetto al 2023. L'utile netto ammonta a 586 milioni di euro, con un incremento del 14,0% rispetto al 2023. La borsa italiana è entrata a far parte di Euronext nel 2021.

Il gruppo ha una controllata in Francia, Euronext Paris S.A., e una in Italia, Euronext Technologies S.r.l.

Dal 2014, il gruppo di azionisti di riferimento è composto principalmente da gruppi francesi e italiani. In particolare, la Caisse des Dépôts et Consignations e la Cassa Depositi e Prestiti detengono ciascuna una quota del 8,08%, mentre Intesa Sanpaolo possiede l'1,55%.



# NAVIRIS

Gruppo operante nel mercato delle navi civili e militari. Nato da una joint-venture paritetica tra il gruppo italiano Fincantieri, leader nel settore delle navi da crociera con 20 cantieri in 4 continenti, e il francese Naval Group, riconosciuto a livello mondiale e leader europeo nella difesa navale, produttore di sottomarini e navi militari per la marina francese e straniera.

Nel 2024 il fatturato di Navirs è stato di circa 9,8 milioni di euro.

Il gruppo (che ha sede centrale a Genova e una succursale a Ollioules) conduce inoltre progetti binazionali. Inoltre, Naviris, in collaborazione con Eurosam, ha ottenuto un contratto da 1,5 miliardi di euro per l'aggiornamento delle fregate Horizon-class, migliorandone le capacità di difesa aerea e missilistica che si estenderà dal 2026 al 2030.

**NAVAL**  
GROUP

**FINCANTIERI**

# TELT



Società di diritto francese costituita allo con lo scopo di realizzare e gestire la nuova sezione transfrontaliera della linea ferroviaria ad alta velocità Torino-Lione.

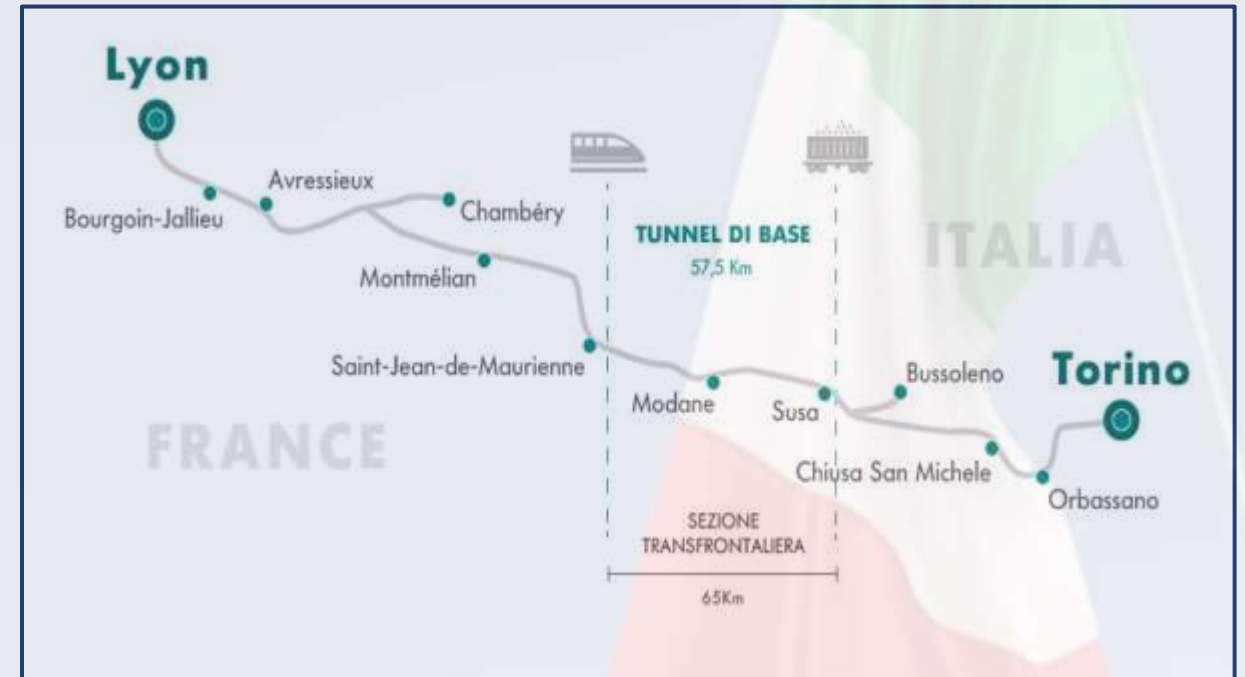
Nata nel 2015, Telt è detenuta al 50% dallo Stato francese - tramite il Ministero della Transizione Ecologica - e al 50% dallo Stato italiano - tramite il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane. È partecipata dai gestori delle reti ferroviarie italiana (RFI) e francese (RFF), che per un decennio hanno curato lo studio ed i lavori preparatori della sezione transfrontaliera.

La sede centrale della società è situata a Chambéry Cedex (Francia), mentre la direzione operativa si trova a Torino. Ha inoltre tre uffici distaccati a Modane, Parigi e Roma.

La società ha realizzato gallerie per un totale di 46.6 km ed ottenuto appalti per un valore complessivo di 8.7 miliardi di Euro, siglando partnership internazionali con ENI, CERN, ITER, LINKS, Getlinks e Société du Grand Paris.

Nel 2023 Telt ha ottenuto il Premio Internazionale SaMoTer per l'importanza del progetto Torino-Lione nel settore delle costruzioni.

Nel 2024, il cantiere SMP4 – Lyon-Turin Saint-Martin-la-Porte ha ottenuto il terzo posto nella categoria "Progetto dell'anno (€50–500 milioni)" agli ITA Tunnelling Awards, in riconoscimento dell'eccellenza del progetto.



# ESSILORLUXOTTICA

Società multinazionale tra i leader mondiali nella progettazione, produzione e distribuzione di lenti oftalmiche e occhiali da vista e da sole, con ricavi pari a 28,5 miliardi di euro nel 2025 (in crescita del 11% rispetto all'anno precedente) e sede sociale in Francia, a Parigi. Nasce nel 2018 dalla fusione tra la società italiana Luxottica, specializzata nella produzione di occhiali, e la società francese Essilor, specializzata nella produzione di lenti oftalmiche.

Circa il 32% del capitale è detenuto dalla finanziaria lussemburghese **Delfin**, che fa capo alla famiglia **Del Vecchio**.

Il gruppo possiede oltre 150 marchi tra cui: **Essilor, Salmoiraghi & Vigano, Persol, Ray-Ban, Luxottica e GrandVision**.

Il 2 ottobre 2024, Luxottica ha completato l'acquisizione del noto marchio di moda streetwear **Supreme** per 1,5 miliardi di dollari.





# I PRINCIPALI GRUPPI FRANCESI ATTIVI IN ITALIA



Ambasciata d'Italia  
Parigi

**BNP PARIBAS**

**CRÉDIT AGRICOLE**

**ENGIE**

**SOCIÉTÉ GÉNÉRALE**

**AXA**

**CNP**  
assurances

**Groupama**

**Air Liquide**

**EDF**

**TotalEnergies**

**VEOLIA**

**sanofi**

**MICHELIN**

**Valeo**

**Nexans**

**SNCF**

**L'ORÉAL**

**LVMH**

**KERING**

**SAINT-GOBAIN**

**Carrefour**

**CRISTAL UNION**

**GRUPE LACTALIS**

**ARDIAN**

**Capgemini**

**PUBLICIS GROUPE**

**OVHcloud®**

**LA POSTE**

**AFM**  
ASSOCIATION FAMILIALE MULLER

**iliad**

**vivendi**



Tra i principali **gruppi mondiali di vendita al dettaglio** con oltre 87,27 miliardi di euro di fatturato (2024), **Carrefour è tra i leader della GDO in Italia** (ove è presente dal 2010 quando ha rilevato la catena GS), con una rete di oltre 1.200 punti vendita (di cui oltre 900 in franchising) in 19 regioni italiane.



## IN ITALIA

Il 24 luglio 2025 il gruppo francese **Carrefour** ha annunciato la firma di un **accordo per la vendita del 100 %** delle attività di **Carrefour Italia al gruppo italiano NewPrinces Group**, comprendenti una rete di circa 1.188 punti vendita e vendite pari a circa 4,2 miliardi di euro nel 2024; l'operazione, finalizzata a consentire a Carrefour di concentrarsi sui propri mercati core e a rafforzare il posizionamento di NewPrinces nella distribuzione italiana, è stata completata il 1° dicembre 2025 dopo le necessarie autorizzazioni regolamentari, **sancendo l'uscita definitiva di Carrefour dal mercato italiano** e l'integrazione della rete nel gruppo NewPrinces, che ha avviato un piano di rilancio e riorganizzazione delle attività.



È una **cooperativa francese dello zucchero**, nata nel 2000 dalla fusione degli zuccherifici Arcis, Bazancourt, Corbeilles e Eclaron, raggruppa circa 9.000 soci ed è tra i principali produttori europei di zucchero e alcool per uso alimentare, farmaceutico, cosmetico ed energetico (biocarburanti). Cristal Union conta 2,65 miliardi di euro di fatturato nel 2024, in calo rispetto ai 2,8 miliardi di euro dell'anno precedente.

Nel febbraio 2025 Cristal Union ha annunciato l'acquisizione della sucrerie **Lesaffre Frères a Nangis** (Francia), rafforzando la propria presenza industriale e capacità produttiva nel sud della regione parigina.

### IN ITALIA

Nel 2016 ha rilevato, tramite la sua controllata Cristalco, la società italiana **Eridania** con sede a Bologna ed è divenuto il **principale produttore di zucchero italiano** che nel 2023 conta circa 200 dipendenti e circa 182 milioni di euro di fatturato. Si avvale di 10.000 soci cooperatori, ha 10 zuccherifici e due poli logistici, uno in Emilia Romagna e uno in Puglia.

©2023 Cristal Union © 2023 ERIDANIA ITALIA S.p.A.



È una holding che controlla numerose società operanti soprattutto nella vendita al dettaglio e specializzata nel miglioramento della casa e nei prodotti sportivi.

### IN ITALIA

In Italia è presente attraverso il marchio **Leroy Merlin** che dal 1996 opera in 15 regioni con 52 punti vendita, circa 8.500 collaboratori e un fatturato nel 2024 di oltre 2 miliardi di euro. Leroy Merlin in Italia si rifornisce per circa l'80% da produttori italiani e si avvale della collaborazione di oltre 1.000 artigiani locali.

Il gruppo possiede inoltre il marchio **Decathlon**, che in Italia conta 160 negozi, oltre 8.200 collaboratori e un fatturato di 1,5 miliardi. I punti vendita **Auchan** sono stati invece ceduti al gruppo **Conad** nel 2020, contemporaneamente alla chiusura del marchio **Pimkie**.



È il **primo gruppo lattiero-caseario** al mondo, con un fatturato pari a 30,03 miliardi di euro (2024). Conta circa 85.500 collaboratori e 266 stabilimenti produttivi in 50 paesi.

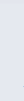
### IN ITALIA

Opera tramite **Lactalis Italia**, a cui fanno capo i marchi: **Parmalat**, **Galbani** (che insieme a Président costituiscono i primi tre marchi del gruppo per volume di vendite), **Locatelli**, **Invernizzi**, **Cademartori**, **Nuova Castelli** e **Vallelata**. Nel 2021, il gruppo finalizza l'acquisizione di **Leerdammer** e nel 2023 quella di **Ambrosi**.

Lactalis Italia è il **primo gruppo industriale agroalimentare italiano**, con un fatturato di 2,9 miliardi di euro (secondo mercato del gruppo, con più del 10% del totale mondiale), 30 stabilimenti produttivi e oltre 5.300 collaboratori diretti. Solo per il marchio Galbani, il gruppo conta 4 caseifici in Lombardia ed ogni anno investe più di 3,6 milioni di euro in formazione del personale, innovazione industriale e ricerca e sviluppo.

Nel 2023, il Gruppo ha investito 64 milioni di euro in Italia e nel 2024 investirà 70 milioni di euro, destinati ad attività di Ricerca e Sviluppo (R&S), logistica e supply chain, manutenzione e ammodernamento degli stabilimenti.

Il gruppo possiede anche BiG Srl, la società che si occupa della distribuzione e vendita di tutti i prodotti del gruppo in Italia per tutti i marchi e conta 108 depositi sul territorio.





Michelin è una **multinazionale francese** che si occupa della **produzione e vendita di pneumatici**. Nel 2025, l'azienda ha registrato un fatturato pari a 26,0 miliardi di euro (-4,4% rispetto al 2023) e un utile netto di 1,7 miliardi (-10,1%).

### IN ITALIA

Michelin è il **principale produttore di pneumatici presente in Italia** per capacità produttiva, con oltre 14 milioni di pneumatici prodotti l'anno e circa 3.800 dipendenti. Con sede legale a Torino e direzione commerciale a Milano, possiede tre stabilimenti produttivi ad Alessandria, Cuneo e Torino, per una capacità totale di oltre 14 milioni di pneumatici all'anno (primo produttore nazionale).

Lo stabilimento di Cuneo è dedicato alla produzione di **pneumatici per vetture**, quello di Alessandria alla produzione di **pneumatici per autocarri**, mentre a Torino è presente la **produzione di semifiniti** e il nuovo European Distribution Center.

In Italia, il gruppo opera anche attraverso la sua società controllata **Euromaster**, leader in Europa per la **manutenzione di veicoli leggeri e industriali**.



Nota: l'immagine rappresenta lo stabilimento Michelin di Cuneo



È un gruppo specializzato nella **produzione di componentistica per autoveicoli**, che opera in 33 paesi nei quali impiega oltre 110.000 dipendenti. Nel 2024, il gruppo ha registrato un fatturato di 21,5 miliardi di euro. Per il 2025, il fatturato dovrebbe scendere a 20,5 miliardi e il margine operativo dovrebbe attestarsi tra il 4,5 e il 5,5%, secondo le previsioni.



### IN ITALIA

In Italia (ove è presente dal 1964), conta circa 1.000 dipendenti in 3 impianti produttivi: Mondovì (il primo sito fondato in Italia, il più numeroso in termini di forza lavoro e superficie di utilizzo, specializzato nella produzione di sistemi powertrain per il mercato auto), Pianezza (per i sistemi visibility) e Santena (sito multiattività, specializzato in tutte le soluzioni automotive after market). Inoltre, sul territorio sono presenti 2 centri R&D e 1 piattaforma di distribuzione per l'Aftermarket.



Seconda compagnia europea e tra le principali al mondo nel settore assicurativo con un fatturato di 110 miliardi di euro nel 2024 (+7% rispetto all'anno precedente) e un utile netto di 7,9 miliardi. Il gruppo conta 95 milioni di clienti con presenza in 50 Paesi.

## IN ITALIA

AXA Assicurazioni è presente su tutto il territorio italiano con il canale bancario, l'e-commerce e una rete di circa 650 agenzie che propongono soluzioni assicurative dedicate alla protezione della persona, della famiglia, dell'impresa, del patrimonio e dei beni. Il gruppo conta 1.700 collaboratori, grazie anche alla joint venture con Monte dei Paschi di Siena (AXA- MPS), per la distribuzione, tramite gli sportelli di quest'ultima di soluzioni nei rami vita, danni e previdenza. AXA è anche un attore di riferimento nel risparmio proponendo prodotti assicurativi del tipo unit- e index-linked.

Sul territorio italiano, il gruppo opera anche attraverso AXA Partners (che offre soluzioni di assicurazione, assistenza e altri servizi ad elevato valore aggiunto), AXA XL (che è la divisione P&C e Specialty Risk di AXA), AXA IM (asset management) e AXA RE IM (gestioni immobiliari).

Il gruppo ha, inoltre, un centro di diagnostica, prevenzione e riabilitazione "CRP AXA Insieme per la tua Salute" in partnership con il gruppo CIDIMU.

Nel 2025 Axa ha annunciato l'acquisizione del **51% di Prima, gruppo italiano specializzato nell'assicurazione diretta**, per 500 milioni di euro. Fondata nel 2015, Prima Assicurazioni è la compagnia assicurativa diretta leader in Italia, con 1,2 miliardi di premi lordi (equivalenti al fatturato) nel 2024 e una quota di mercato del 10% nell'assicurazione auto personale.



**Leader in Europa per servizi bancari e finanziari**, nel 2025 con un utile netto di 12,3 miliardi di euro (+4,6% rispetto al 2024) e un fatturato nel 2024 pari a 49,7 miliardi di euro, è presente in Italia da decenni, ma è diventata un operatore di primo piano nel panorama bancario nazionale nel 2006 con l'acquisto della Banca Nazionale del Lavoro (BNL). BNP opera in 64 Paesi e impiega 178.000 dipendenti. Attraverso le sue numerose società controllate offre una **gamma globale di servizi in ambito bancario, finanziario e assicurativo**: prodotti di risparmio e investimento, credito al consumo, mutui, leasing, factoring, corporate banking, assicurazioni ramo vita e danni, custodia e amministrazione titoli, gestione di patrimoni, ecc.

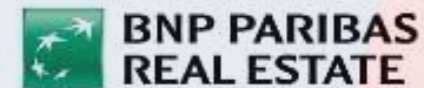
**IN ITALIA**

In Italia il gruppo conta circa 16.000 dipendenti, 5 milioni di clienti, 79 miliardi di euro di prestiti, 64 miliardi di euro di depositi, 25 miliardi di euro di polizze vita e 15 miliardi di euro di fondi di investimento.

Il gruppo partecipata dalle Confederazioni Nazionali dell'artigianato e si occupa della gestione di fondi pubblici agevolativi a favore delle PMI. Tre le 13 diverse controllate vi sono: **BNP Paribas Asset Management**, specializzata nella gestione del risparmio di BNP Paribas; **BNP Paribas Cardif**, che sviluppa e distribuisce in Italia soluzioni assicurative nell'ambito del risparmio e della protezione; **BNP Paribas CIB Italia**, che offre alla clientela corporate e istituzionale in Italia l'intera gamma di prodotti e servizi della divisione; **BNP Paribas Leasing Solutions**, che opera nel settore del leasing e nel noleggio per investimenti in attrezzature professionali; **BNP Paribas Real Estate**, uno dei maggiori fornitori di servizi immobiliari in Europa; **BNP Paribas 3 Step It**, nata nel 2019, frutto dell'alleanza fra BNP Paribas Leasing Solutions e 3 Step IT, noleggia parchi tecnologici alle aziende e li ricondiziona prima di ricollocarli nuovamente; **Financit S.p.A**, società controllata insieme a Poste Italiane; **Findomestic S.p.A**, società controllata, che offre prodotti di credito, di risparmio e assicurativi per le famiglie.



GRUPPO BNP PARIBAS





Società controllata da **Banque Postale**, **CNP Assurances** è attiva in Italia da oltre 20 anni principalmente nel **ramo vita** (posizionandosi al quinto posto come Gruppo Vita) e nell'offerta di prodotti di protezione della persona, investimento e previdenza complementare. Inoltre, offre servizi di riassicurazione alle principali compagnie assicurative. Nel 2024 presenta un fatturato pari a 37,4 miliardi di euro (+6% rispetto al 2023) e un utile netto di 1,58 miliardi di euro (+2% rispetto all'anno precedente).

Nel 2024 CNP Assurances ha rinnovato fino al 2032 la partnership con NeoXam, società francese specializzata in soluzioni di data management per il settore finanziario, confermando l'utilizzo della piattaforma DataHub per la gestione centralizzata dei dati finanziari ed ESG.

## IN ITALIA

La società ha ampliato notevolmente il raggio della propria attività negli ultimi anni, attraverso l'acquisizione delle attività del ramo vita di Aviva creando **CNP Vita Assicura**, società con sede legale a Milano. Quest'ultima offre assicurazioni per la protezione, il risparmio e gli investimenti attraverso una rete di vendita diversificata basata su accordi con gruppi bancari, reti di consulenza finanziaria e di agenti plurimandatari.

In Italia, è presente anche attraverso la sua **joint venture** con Banco Santander S.A. **CNP Santander Insurance**, compagnia assicurativa internazionale.

Il gruppo, in Italia, conta oltre 1,4 milioni di clienti ed ha in essere un accordo di collaborazione con diversi gruppi bancari, tra cui UniCredit, con cui ha attivato anche una joint venture per la distribuzione dei propri prodotti.



## CRÉDIT AGRICOLE FRIULADRIA

**Crédit Agricole è il primo gruppo europeo di retail banking.** Nel 2007 acquista il 75% del capitale della Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza e negli anni successivi rileva altri istituti italiani: CaRiSpezia, CaRiCesena, CaRiRimini, CaRiSanMiniato, FriulAdria, Credito Valtellinese e nel 2022 una quota del 9,9% del Banco BPM. La società controllata Amundi è il primo asset manager europeo e tra i primi 10 a livello mondiale con 1.900 miliardi di euro di patrimoni gestiti, nel 2017 ha acquisito Pioneer (terzo gestore italiano) dal gruppo UniCredit.

Nel 2024, Crédit Agricole ha registrato un utile netto consolidato pari a 8,6 miliardi di euro e un fatturato di 38,1 miliardi di euro, segnando una crescita del 4,3% rispetto al 2023.

### IN ITALIA

In Italia, con sede legale a Miano, Crédit Agricole conta 1.230 sportelli, 16.500 dipendenti, 5,9 milioni di clienti, 329 miliardi di euro di raccolta totale e 97 miliardi di impieghi (aggiornati al 30 giugno 2023).

**L'Italia è il solo paese, oltre la Francia, in cui il gruppo è presente in tutti i segmenti del settore bancario, finanziario e assicurativo.** In Italia è il **terzo operatore nel credito al consumo, il terzo operatore nel risparmio gestito e il quinto operatore tra le banche e assicurazioni.** Crédit Agricole ha approvato, nel novembre 2025, il piano ACT 28, prevedendo di registrare un utile netto pari a 8,5 miliardi di euro entro il 2028, con l'Italia chiamata a generare circa il 20% dei risultati complessivi del gruppo e a raggiungere 6,5 milioni di clienti. ,

Nel 2025 Crédit Agricole ha aumentato la propria **partecipazione in Banco BPM al 20,1%**, dopo aver ottenuto il via libera della BCE, consolidando la propria posizione come primo socio del Banco BPM.

CREVAL

CARICESENA

BANCA CARIM

CARISMI



**Groupama**  
Assicurazioni



GROUPAMA ITALIA



Ambasciata d'Italia  
Parigi

Groupama nasce in Francia all'inizio del 1900, come **mutua assicuratrice agricola** e ancora oggi è il **primo assicuratore nel comparto dell'agricoltura** nell'Esagono e settimo gruppo assicurativo più grande in Francia con 32.000 dipendenti e 12 milioni di clienti e soci.

Il gruppo assicurativo francese ha chiuso l'esercizio 2024 con un fatturato pari a 18,5 miliardi di euro, in aumento del 8,9 % rispetto all'anno precedente, conta 32.000 dipendenti ed è attivo in 10 Paesi nel mondo: Francia, Italia, Grecia, Ungheria, Romania, Bulgaria, Slovacchia, Slovenia, Tunisia e Cina.

### IN ITALIA

**Groupama Assicurazioni** è la prima filiale estera del gruppo ed ha sede a Roma. In Italia (primo mercato estero per importanza), il gruppo conta 780 dipendenti, circa 1.000 agenti e genera un fatturato di 1,3 miliardi di euro (7,7% del totale globale).

Groupama offre prevalentemente prodotti assicurativi nel **ramo danni**, ma negli ultimi anni sta sviluppando soluzioni anche nel **ramo vita**. Inoltre, si propone come partner assicurativo del settore bancario, mediante accordi di **banca-assicurazione** con diversi istituti di credito per offrire un valore aggiunto ai servizi bancari offerti alla clientela.


**SOCIÉTÉ  
GÉNÉRALE**
**THE FUTURE  
IS YOU**

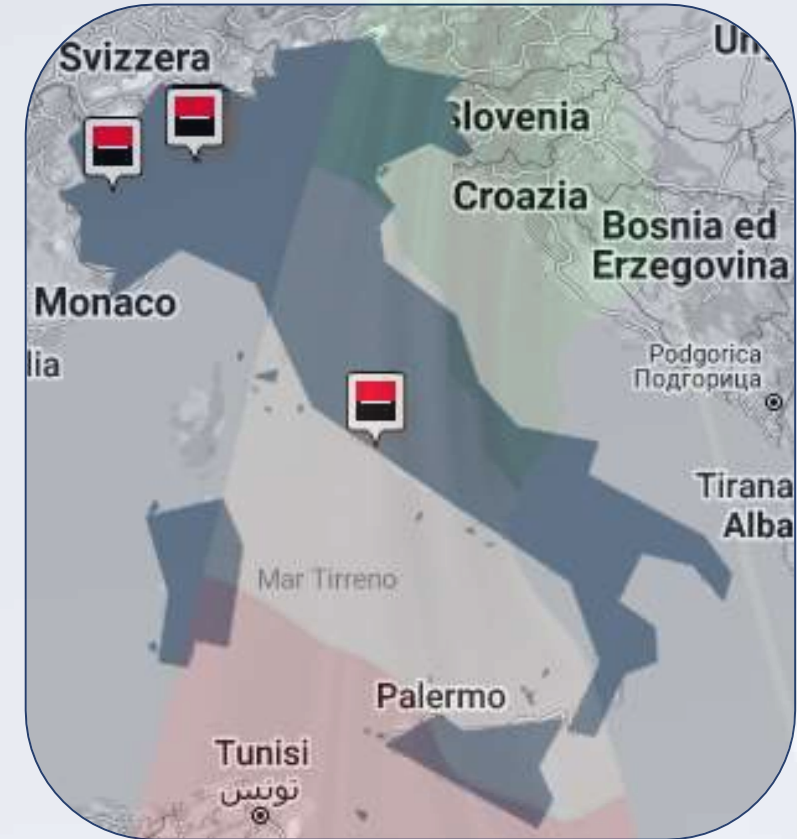
**FIDITALIA**

Sesta banca europea per totale di bilancio, nel 2024 ha registrato ricavi per 26,8 miliardi di euro (+7% rispetto al 2023) e un utile netto pari a 4,2 miliardi di euro (+69% rispetto all'anno precedente). Nei primi nove mesi del 2025 Société Générale ha ottenuto ricavi per 20,5 miliardi di euro. Il gruppo opera in 62 Paesi e conta 26 milioni di clienti.

### IN ITALIA

In Italia, è presente dal 1967 e conta oltre 2.000 dipendenti. Rivolge la propria attività a **clientela corporate** e a **enti della Pubblica Amministrazione** (in particolare, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, aziende ex statali e utilities quotate) ai quali offre servizi finanziari specializzati (tra cui leasing e factoring) e **prodotti/servizi di corporate and investment banking**. Quest'ultima divisione, che esprime i maggiori volumi di operatività della succursale italiana, è attiva nella **finanza strutturata** (project finance, attività di cartolarizzazione, export finance), nell'operatività su strumenti derivati e sul mercato dei capitali (in particolare su strumenti di debito e di equity) e nell'advisory su M&A.

Société Générale nel **mercato retail in Italia** opera attraverso la sua controllata **Fiditalia**, con sede legale a Milano e presente su tutto il territorio nazionale, che offre servizi di credito al consumo a oltre un milione di clienti, attraverso un'ampia rete di agenzie. Inoltre, nel settore international retail banking e servizi finanziari, in Italia opera attraverso le sue controllate ALD Automotive (con sede legale a Roma), Société Générale Equipment Finance (con sede legale a Milano) e Société Générale Insurance (con sede legale a Torino).





Fondato in Francia nel 1665, il gruppo vanta oggi una presenza in 80 paesi, occupando circa 160.000 dipendenti, con un fatturato complessivo di 46,6 miliardi di euro nel 2024 (-4,6% rispetto al 2023).

All'originaria **produzione di vetro** ha nel tempo affiancato altri **prodotti e materiali per l'edilizia** come prodotti a base gesso, isolanti termo-acustici, sistemi di isolamento a cappotto, intonaci e colle, pavimentazioni, canalizzazioni in ghisa, vetri per edilizia, vetri per auto, vetri per i mezzi di trasporto, abrasivi, nastri adesivi ad alte prestazioni, ceramiche refrattarie.

## IN ITALIA

In Italia, è presente dal 1889 e conta oggi circa 2.100 dipendenti, 42 siti produttivi e un fatturato di circa 1,1 miliardi di euro (2024). Il gruppo opera in Italia attraverso i marchi: **Saint-Gobain Glass**, **Gyproc** (con siti produttivi in provincia di Ravenna e Campobasso) e **Isover** (fra le prime aziende in Italia nel settore del vetro a livello industriale all'ingrosso e al dettaglio con siti produttivi in provincia di Bergamo e Chieti).

Inoltre, possiede i marchi Weber (specializzato nella produzione di materiali da costruzione e soluzioni per le facciate), Ecophon (che sviluppa e produce prodotti e sistemi acustici), Eurocousticel, Logli Massimo S.p.A (acquisita nel 2018) e PAM (che progetta, produce e commercializza soluzioni per il trasporto dell'acqua con uno stabilimento produttivo in Trentino Alto-Adige da cui esporta in tutto il mondo).



Capgemini è una società di **consulenza tecnologica** con ricavi complessivi per 22,09 miliardi di euro nel 2024 (-1,9% rispetto al 2023), che fornisce alle imprese **servizi di strategia, progettazione, digitalizzazione dei processi aziendali e produttivi e di consulenza**, con competenze in ambito cloud, dati, intelligenza artificiale, connettività, software, digital engineering e piattaforme contando circa 341.100 collaboratori (+0,7% rispetto al 2023).

### IN ITALIA

Nel 2024, **Capgemini Italia** conta circa 9.000 professionisti distribuiti su 20 città. Nel 2025 Capgemini Italia ha ricevuto per la sedicesima volta la certificazione Top Employers, riconoscimento che premia l'eccellenza nella gestione delle risorse umane. Tale certificazione viene assegnata in base a criteri quali le condizioni di lavoro, la remunerazione e i benefit, le opportunità di formazione e sviluppo, le prospettive di carriera e la cultura aziendale.

©2023 Capgemini



Fondato nel 1926, Publicis Groupe è diventata nel 2024 **la più grande società pubblicitaria al mondo**. Si occupa di pubblicità, comunicazione e marketing, conta 98 mila collaboratori in più di 100 paesi al mondo, generando nel 2024 un fatturato di 16,03 miliardi di euro (+8.3% rispetto al 2023) e un utile netto di 13,9 miliardi (+6,6% rispetto all'anno precedente).

### IN ITALIA

Tramite la sua controllata **Le Pub - Publicis Italy**, conta circa 1300 dipendenti e un **vasto portafoglio di clienti**, tra cui i riconosciuti marchi italiani: Barilla, Mulino Bianco, Diesel, Lavazza, Bottega Veneta, Salvatore Ferragamo, Stroili, Campari Group, Ichnusa, Lines, Lovable e Bolton Group.

© 2019 Publicis Groupe ©2023 Publicis Italy



È tra i leader mondiali nella **produzione dei gas utilizzati negli impianti industriali, nei laboratori chimici, nella produzione di componenti elettronici, per la saldatura e per la sanità**. Nel 2024, ha registrato un fatturato pari a 27,06 miliardi di euro e un utile netto di 3.03 miliardi.

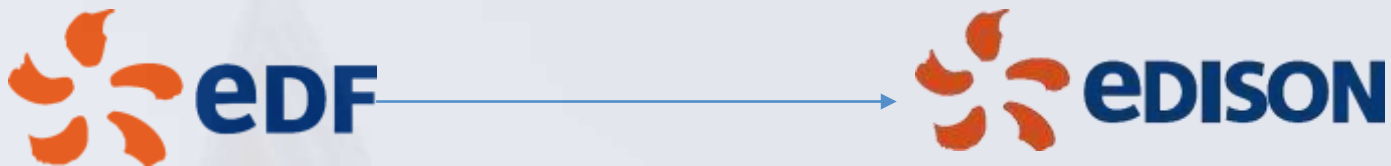
Il Gruppo opera in 73 Paesi con 67.100 dipendenti, servendo oltre 3,9 milioni di clienti e pazienti.

Nel 2025 Air Liquide ha firmato nuovi accordi che le permettono di utilizzare circa 3 terawattora all'anno di elettricità a basse emissioni, rafforzando il suo impegno nella transizione energetica.

## IN ITALIA

In Italia, conta oltre 1.750 collaboratori, impegnati al servizio di oltre 50.000 clienti industriali e 100.000 pazienti nella Sanità.

Il gruppo opera anche nel **settore ospedaliero** tramite Air Liquide Sanità Service con sede a Milano, e in quello **domiciliare**, tramite le società controllate VitalAire e Medicasa, con una presenza capillare su tutto il territorio nazionale.



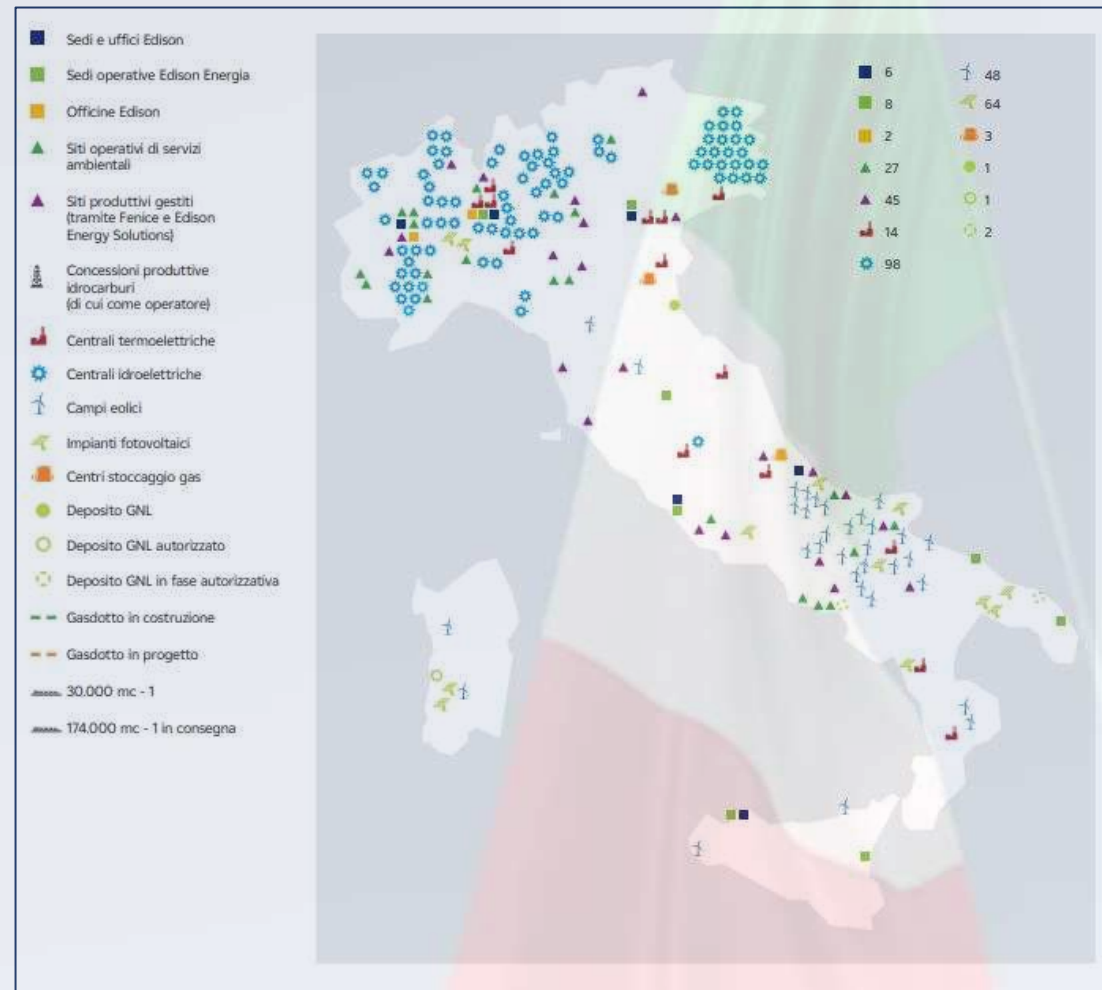
Électricité de France, comunemente conosciuta come EDF, è uno dei maggiori **produttori e fornitori di elettricità** al mondo.

Fondata nel 1946 in Francia, EDF è un'azienda multinazionale del settore energetico, di proprietà in gran parte dello Stato francese, che gioca un ruolo cruciale nella produzione e distribuzione di energia elettrica in Europa e oltre. Nel 2024, EDF ha registrato un fatturato di 118,7 miliardi di euro (-15,7% rispetto all'anno precedente) e un utile netto di 11,4 miliardi, con un aumento del 14% rispetto al 2023.

## IN ITALIA

Nel 2012, ha rilevato **Edison**, società italiana attiva nei settori **dell'approvvigionamento, produzione e vendita di energia elettrica e gas**. Edison, in Italia, ha sede a Milano ed opera nei settori delle **energie rinnovabili, termoelettrico e infrastrutture gas** con una forte presenza operativa su tutto il territorio nazionale: 51 parchi eolici, 124 impianti idroelettrici, 62 parchi fotovoltaici e 14 centrali termoelettriche.

In Italia, opera con circa 6000 dipendenti e 3 milioni di clienti. Nel mercato italiano del gas Edison è uno dei principali fornitori con circa il 13% di quota di vendita ai clienti finali. In ambito elettrico mantiene una presenza significativa con circa l'8% della produzione nazionale e una quota rilevante nel mercato libero delle vendite. Nel 2024 ha registrato un fatturato di 15,4 miliardi di euro (-16,3% rispetto al 2023) e un utile netto di 403 milioni di euro (-21,7%).



Nota: nella cartina è riportata la presenza operativa di Edison in Italia



→ Tirreno Power

Il gruppo Engie è attivo nella produzione e distribuzione di elettricità e gas e nella fornitura di servizi di efficientamento energetico e sostenibilità per utenti domestici, condomini, imprese ed enti.

Nel 2024, ha registrato un fatturato pari a 76,8 miliardi di euro.

#### IN ITALIA:

Engie opera fornendo **soluzioni energetiche per gli edifici pubblici**, con più di 700 contratti con gli **amministratori locali**, **le strutture sanitarie**, **l'illuminazione pubblica**, **le strutture sportive e la mobilità sostenibile**.

In Italia, opera principalmente nella produzione di **energie rinnovabili** (circa 500 MW generati da oltre 20 siti su tutto il territorio nazionale) e gestisce 221 Km di reti di teleriscaldamento e diversi impianti di produzione energetica a biomasse.

Possiede anche **centrali termoelettriche** per 1.170 MW ed è azionista al 50% di Tirreno Power.



Nota: immagine dei parchi agro-fotovoltaici di Mazara del Vallo e Paternò



Fondata nel 1924, è una delle **principali aziende mondiali attive nel settore del petrolio e gas naturale**, con un utile netto nel 2025 pari a 13,1 miliardi di dollari (-17% rispetto al 2024) ed un fatturato di 201,196 miliardi di dollari nel 2024 (-6,2% rispetto al 2023).

È presente in più di 130 paesi e conta oltre 100.000 collaboratori. Presenta un elevato grado di integrazione verticale, operando nell'intera catena produttiva, dalla ricerca di nuovi giacimenti alla vendita al dettaglio dei prodotti derivati, oltre a essere presente nel comparto della chimica.

### IN ITALIA

In Italia, dove è attiva da 60 anni con circa 470 dipendenti, opera in tutti i segmenti del **settore energetico**: esplorazione e produzione, marketing e servizi, chimica e raffinazione, gas e rinnovabili.

I settori principali in Italia sono quelli della **produzione di energie rinnovabili e dell'esplorazione e produzione di idrocarburi**. In particolare, sta sviluppando, attraverso la sua filiale TotalEnergies EP Italia S.p.A. ed in partnership con Shell e Mitsui, il giacimento petrolifero di Tempa Rossa in Basilicata.





Veolia Water Technologies  
Italia



Ambasciata d'Italia  
Parigi

Il gruppo, presente in 5 continenti con quasi 220.000 dipendenti e con 44,692 milioni di euro di ricavi complessivi nel 2024 (+5,0% rispetto all'anno precedente) è tra i **leader mondiali nella gestione dei rifiuti, nella produzione e distribuzione di energia elettrica e nel comparto della gestione idrica.**

Nel novembre 2025 Veolia ha annunciato l'acquisizione di Clean Earth per circa 3 miliardi di dollari. L'operazione, attesa per metà 2026, rafforzerà significativamente la presenza del gruppo nel **mercato statunitense dei rifiuti pericolosi**, raddoppiandone la capacità operativa nel settore.

## IN ITALIA

Veolia opera in Italia attraverso Veolia Water Technologies Italia S.p.A. (con sedi a Milano, Padova e Pordenone) specializzata nella **fornitura di impianti e soluzioni per il trattamento delle acque reflue e di processo** e con le società controllate ETC Sustainable Solutions (partecipata al 51%) e Acqua Campania S.p.A. (partecipata al 47,8%). In Italia, conta 3.290 professionisti e 130 tra sedi e presidi impegnati nella gestione del ciclo globale di energia, acqua e rifiuti speciali.

Inoltre, nel 2021 ha acquisito Suez, rilevandone la partecipazione al 23% in Acea, società controllata al 51% da Roma Capitale, con la quale ha sottoscritto un accordo per la progettazione e commercializzazione dei sistemi di misurazione digitali del servizio idrico.

# sanofi

Sanofi è un **gruppo farmaceutico** francese nato nel 2004 con l'acquisizione di Aventis da parte di Sanofi-Synthelabo.

Con una presenza globale in 90 paesi, 59 siti di produzione, 20 siti di ricerca e 91.000 dipendenti, la società ha generato nel 2024 un fatturato di circa 41 miliardi di euro e un utile netto pari a 8,9 miliardi di euro.

In Francia, Sanofi opera come attore chiave dell'economia locale tramite 13 siti di produzione, 4 piattaforme di distribuzione, 3 hub di ricerca e sviluppo e 4 siti terziari.



## IN ITALIA

Per Sanofi, l'Italia rappresenta il **terzo mercato europeo dopo Francia e Germania**. Gli investimenti arrivano annualmente a circa 70 milioni di euro tra ricerca clinica e tecnologia industriale, competenze e formazione. Sanofi ha la propria sede legale a Milano, all'interno della quale è presente un'unità di Ricerca Clinica (CSU – Clinical Study Unit) che partecipa ai principali studi clinici internazionali. La società dispone poi di tre stabilimenti produttivi - a Origgio (VA), Anagni (FR) e Scoppito (AQ), ognuno contraddistinto da una propria specializzazione ed un ruolo strategico per il Gruppo. Nel 2024 il contributo complessivo - diretto, indiretto e indotto - generato da Sanofi sull'economia italiana è stato di 505 milioni di euro, pari allo 0,02% del pil nazionale.

Nel 2024 Sanofi ha investito in Italia 45,2 milioni di euro in ricerca e sviluppo. L'attività di ricerca clinica vede l'azienda impegnata in 530 centri con oltre 1.500 cittadini coinvolti nelle sperimentazioni.

Con un fatturato di 1,5 miliardi di euro nel 2024, Sanofi S.r.l. è una delle **principali aziende farmaceutiche per presenza industriale e numero di collaboratori in Italia** (oltre 2.000 dipendenti), di cui più della metà occupati nel comparto industriale.

ARDIAN



Ardian è stata fondata nel 1996 come **filiale di private equity di AXA**. Nel 2013, **Ardian è diventata una società indipendente**, staccandosi da AXA e divenendo uno dei leader globali nel settore degli investimenti alternativi. La sede principale di Ardian si trova a Parigi, Francia, ma l'azienda ha uffici in diverse città globali, tra cui Londra, New York, San Francisco, Hong Kong e Shanghai.

Nel 2024 Ardian gestiva circa 163 miliardi di euro di **asset under management (AUM)** (-1,8 % circa rispetto al 2023), confermando la sua posizione tra i principali operatori globali nel settore degli investimenti alternativi.

### IN ITALIA

È attiva in Italia dal 2007 ed è presente attraverso la sua filiale Ardian Italy, con uffici a Milano. Nel corso degli anni Ardian ha realizzato numerosi investimenti nel mercato italiano nei settori **healthcare, tecnologia, infrastrutture e real estate**.

Nel 2024 Ardian ha registrato in Italia un fatturato di circa 34 milioni di euro (dato riferito ad Ardian Italy S.r.l.).

Inoltre, ha finanziato congiuntamente ad altri operatori investimenti nella società italiana Translated (attiva nel settore dell'intelligenza artificiale) per un totale di circa 25 milioni di dollari nel 2021 e nella holding Daphne 3, che possiede a sua volta il 49% di INWIT (Infrastrutture Wireless Italiane).

Il gruppo ha inoltre investito in **Nuova Argo Finanziaria (gruppo Gavio)** e in **F2i (Fondo Italiano per le Infrastrutture)** ed ha effettuato, sempre congiuntamente ad altri attori, rilevanti investimenti immobiliari nella zona di Porta Nuova a Milano. Nel corso degli anni Ardian ha detenuto partecipazioni in importanti società italiane come **Jakala, Celli Group, Dedalus e Biofarma**, successivamente cedute nell'ambito della propria strategia di investimento.



Il SNCF (Société Nationale des Chemins de fer Français) è il gruppo ferroviario pubblico francese, fondato il 1° gennaio 1938 e con sede a Saint-Denis, in Francia. Organizzato come società anonima a capitale interamente statale, rappresenta uno dei principali operatori della mobilità ferroviaria in Europa e nel mondo. Il gruppo opera nel trasporto passeggeri ad alta velocità e regionale (con servizi come TGV, OUIGO, TER e Transilien), nel trasporto merci e nella logistica multimodale attraverso controllate come Geodis, oltre che nella gestione e manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria francese tramite SNCF Réseau.

Nel 2024 il gruppo ha registrato un fatturato superiore a 43 miliardi di euro (+4.8% rispetto al 2023) e impiega circa 290.000 dipendenti a livello globale, con attività in oltre 120 Paesi e una quota significativa dei ricavi generata al di fuori della Francia.



### IN ITALIA

SNCF opera da anni collegamenti ferroviari transfrontalieri tra Francia e Italia, in particolare con il servizio TGV INOUI che collega Parigi a Torino e Milano; questo servizio è stato ripristinato nel marzo 2025 dopo una lunga sospensione causata da un'importante frana nella valle della Maurienne.

Dal settembre 2027 l'Italia vedrà l'ingresso di **SNCF** come **terzo operatore ferroviario sull'alta velocità**, accanto a **Trenitalia** e **Italo**, con una filiale dedicata e una flotta di circa quindici treni ad alta velocità di nuova generazione (TGV M) a due piani. L'offerta si concentrerà sulle principali direttrici del Nord e del Centro Italia, in particolare sugli assi Torino-Milano-Roma/Napoli e Torino-Milano-Venezia, con fino a tredici collegamenti giornalieri andata-ritorno e punta, nel medio periodo.



È un gruppo specializzato nella **produzione di cavi e soluzioni** per la gestione dell'energia, con una forte presenza a livello globale. Nexans opera in oltre 40 paesi e conta più di 28.500 dipendenti. Nel 2024, il gruppo ha raggiunto un fatturato a prezzi standard di circa 7,08 miliardi di euro (+5,1% rispetto all'anno precedente) e continua a essere **leader nel settore dell'elettrificazione e delle infrastrutture energetiche**.

Nell'ottobre 2025, Nexans ha annunciato la nomina di Julien Hueber come nuovo Direttore Generale (CEO), con effetto immediato, a seguito della decisione del CdA di separarsi da Christopher Guérin, che era CEO dal 2018 e ha guidato la trasformazione del gruppo negli ultimi sette anni. Questa notizia ha causato un forte calo del titolo Nexans in Borsa per la sorpresa legata al cambiamento di leadership.



## IN ITALIA

In Italia (ove è presente dal 1964), Nexans conta circa 1.000 dipendenti in 4 impianti produttivi: a Ferentino, specializzato in sistemi termici; a Mondovì, il primo sito fondato in Italia, che è anche il più numeroso in termini di forza lavoro e superficie, specializzato nella produzione di sistemi powertrain per il mercato auto; a Pianezza, per i sistemi visibility; e a Santena, un sito multiattività specializzato in soluzioni aftermarket per il settore automotive. Nexans gestisce inoltre 2 centri di Ricerca e Sviluppo e una piattaforma di distribuzione per l'aftermarket.

Nel giugno 2024, Nexans ha rafforzato la sua presenza in Italia con l'acquisizione di Triveneta Cavi, ampliando la sua offerta nel settore delle infrastrutture elettriche.



Il Gruppo La Poste è **leader francese nei settori della posta, dei servizi finanziari e della logistica** con sede a Parigi. Nel 2024, l'azienda ha raggiunto un fatturato di circa 34,6 miliardi di euro, segnando una crescita del 1,5% rispetto all'anno precedente, e un utile netto di 1,41 miliardi. La Poste impiega oltre 230.000 persone, dimostrando il suo ruolo cruciale sia nell'economia locale che nella rete dei servizi pubblici e privati in Francia.

#### IN ITALIA

La Poste controlla il gruppo italiano **BRT**, di cui possiede dal 2019 l'85% del capitale, tramite la controllata **Geopost**. BRT (ex Bartolini) è uno dei principali corrieri italiani, leader nel settore della logistica per il commercio elettronico con 203 filiali, circa 800 dipendenti e oltre 1,9 miliardi di euro di fatturato in Italia nel 2024 (-4% rispetto all'anno precedente).

© BRT S.p.A. © GeoPost © La Poste

# clariane

Il gruppo Clariane SE (già Korian) è leader europeo nella gestione di residenze per anziani, con un fatturato di 5,28 miliardi di euro nel 2024. È presente in 7 paesi e conta circa 67.000 operatori che si occupano di 810.000 tra ospiti, pazienti e residenti all'interno di oltre 1.200 strutture specializzate. Opera principalmente in tre aree di attività: residenze e appartamenti per anziani, centri di riabilitazione e assistenza domiciliare.

#### IN ITALIA

In Italia Clariane SE (ex Korian) ha realizzato nel 2024 un fatturato di circa 626 milioni di euro (circa il 12 % dei ricavi del gruppo). Il network italiano comprende circa 102 strutture tra case di cura, residenze per anziani e servizi sanitari, e conta circa 5.700 dipendenti dedicati all'assistenza e alla cura delle persone fragili.

K E R I N G



G U C C I

GINORI  
1735  
ITALIA



Ambasciata d'Italia  
Parigi

BOTTEGA VENETA

DoDo

Kering è un **gruppo internazionale del lusso con sede a Parigi**. Fondato nel 1963 da François Pinault, il gruppo è diventato uno dei leader mondiali nel settore della moda e degli accessori di lusso.

Kering possiede una serie di marchi iconici tra cui **Gucci, Saint Laurent, Bottega Veneta, Balenciaga e Alexander McQueen**. Questi marchi coprono una vasta gamma di prodotti di alta moda, dalle borse e calzature ai vestiti, orologi e gioielli. Il gruppo conta 47.000 dipendenti e nel 2024 ha registrato un fatturato complessivo di circa 17,2 miliardi di euro, in calo rispetto al del 12,1% rispetto al 2023.

#### IN ITALIA

L'Italia gioca un ruolo cruciale nelle operazioni di Kering, essendo il paese d'origine di molti dei suoi marchi più prestigiosi. In Italia, opera con circa 13.700 collaboratori, oltre un quarto del totale mondiale. Nel corso degli anni Kering ha acquisito le aziende Gucci, il principale marchio del gruppo, al cui fatturato oggi contribuisce per circa la metà, possiede inoltre le società Bottega Veneta, Pomellato, Dodo, Brioni e Richard Ginori.

**Gucci**, tra i brand italiani più rinomati, è un'azienda di pelletteria fondata nel 1921, espressione dell'eccellenza artigianale italiana, produce i suoi prodotti di pelletteria in Italia. Ha sede legale a Firenze e possiede flagship stores a Milano, Firenze e Roma e altri punti vendita in tutt'Italia. **Bottega Veneta** è una società fondata nel 1966 con sede legale a Milano, operante nel settore della pelletteria di lusso; in Italia ha 21 punti vendita ufficiali. **Brioni** è un'azienda fondata nel 1945, marchio di lusso di moda maschile, con sede legale a Roma e produzione nell'atelier sartoriale in Abruzzo, in Italia ha un negozio a Roma e uno a Milano. **Pomellato** nasce nel 1967, ha sede legale a Milano, marchio internazionale di gioielleria, ha boutiques e rivenditori su tutto il territorio nazionale. **DoDo** è un marchio di charm di lusso fondato nel 1994, con sede legale a Milano e diversi flagship stores e rivenditori in tutt'Italia. **Richard Ginori**, marchio di prodotti in ceramica artigianali con sede legale in provincia di Firenze, viene acquistato da Gucci nel 2013 ed entra a far parte del gruppo Kering, ha due flagship store a Firenze e uno a Milano.

Pomellato  
MILANO 1967

Brioni

L'ORÉAL  
GROUPE

L'ORÉAL  
LUXE

Leader globale del **mercato dei cosmetici**, nel 2024 ha registrato un fatturato mondiale pari a 43,48 miliardi di euro (+5,1% rispetto all'anno precedente).

Il gruppo è attivo nelle quattro divisioni operative: prodotti per il grande pubblico (marchi **L'Oréal Paris**, **Garnier**, **Maybelline NY**, **Frank Provost**); prodotti di lusso (**Lancôme**, **Yves Saint Laurent**, **Helena Rubinstein**), incluso il polo profumi tramite accordi di licenza con brand italiani (**Giorgio Armani Parfums**, **Valentino**, **Prada**, **Diesel**); Cosmétique Active, operante nel settore della farmacia (**Vichy**, **La Roche-Posay**); prodotti professionali (**L'Oréal Professionnel**, **Kérastase**, **Redken**, **Pureology**, **Matrix**).

Nel 2024 L'Oréal è stato inserito nella Top 50 della classifica 100 Best Workplaces for Innovators di Fast Company e ha ottenuto il riconoscimento di miglior azienda nella categoria Beauty and Fashion.



## IN ITALIA

Il gruppo è operativo in Italia dal 1908 attraverso la sua succursale L'Oréal Italia, con sede a Milano, il **primo mercato estero di esportazione per i prodotti L'Oréal**. In Italia, il gruppo conta circa 1.400 collaboratori e ha generato nel 2024 circa 914 milioni di fatturato (quinto mercato al mondo per il gruppo).

Ha uffici a Milano e Torino ed uno **stabilimento produttivo** con centro logistico a Settimo Torinese in Piemonte, che con 62 anni di attività rappresenta uno dei siti di produzione più importanti al mondo per il gruppo, primo in assoluto per unità prodotte dal 2011 (circa 320 milioni all'anno). I prodotti provenienti dallo stabilimento vengono distribuiti in 39 paesi in 4 continenti.



Loro Piana

ACQUA DI PARMA

LVMH



BVLGARI

PUCCI



FENDI  
ROMA



Ambasciata d'Italia  
Parigi

LVMH, con un **fatturato di 80,8 miliardi di euro** (in calo del 5% rispetto al 2024), è leader mondiale per i prodotti di lusso, mercato nel quale occupa **una posizione di assoluto rilievo**. L'utile netto di competenza del Gruppo nel 2025 si è contratto del 13% a 10,9 miliardi di euro.

Ha cinque segmenti principali: vini e alcolici, moda e pelletteria, profumi e cosmetici, orologi e gioielleria, vendita al dettaglio selettiva.

### IN ITALIA

LVMH è presente in tutti i segmenti di attività, conta circa 18.000 collaboratori, ed ha intrapreso da molti anni una strategia di acquisizioni aziendali, tra le più note delle quali: **Loro Piana, Fendi, Emilio Pucci, Bulgari, Acqua di Parma, Tod's e Moncler**.

Loro Piana è un brand italiano con sede legale e produzione in Piemonte, conta 9 siti di produzione, 9 negozi in Italia ed è entrata a far parte del gruppo LVMH alla fine del 2013. Fendi è un marchio fondato nel 1925, con sede legale a Roma e circa 14 punti vendita ufficiali in Italia. Emilio Pucci, maison fiorentina attiva dal 1950, ha sede legale e showroom a Milano, e ha 5 punti vendita monomarca in Italia. Acqua di Parma, marchio di lusso nel settore della profumeria, vende prodotti di profumeria fabbricati artigianalmente in Italia e ha sede legale a Milano. Bulgari, società controllata con sede legale a Roma, opera dal 1884 nel settore del lusso, con prodotti di gioielleria, orologi, profumeria e pelletteria, e conta circa 50 negozi ufficiali in Italia.

Nel 2021 LVMH ha incrementato la sua partecipazione anche in Tod's, storico marchio italiano di calzature e pelletteria di lusso, rafforzando la sua influenza nel settore. Moncler, altra icona del lusso italiano specializzata in abbigliamento outdoor, è stata oggetto di interesse da parte di LVMH, che ha avviato collaborazioni strategiche con il brand per ampliare ulteriormente la sua presenza nel mercato del lusso italiano.



# iliad

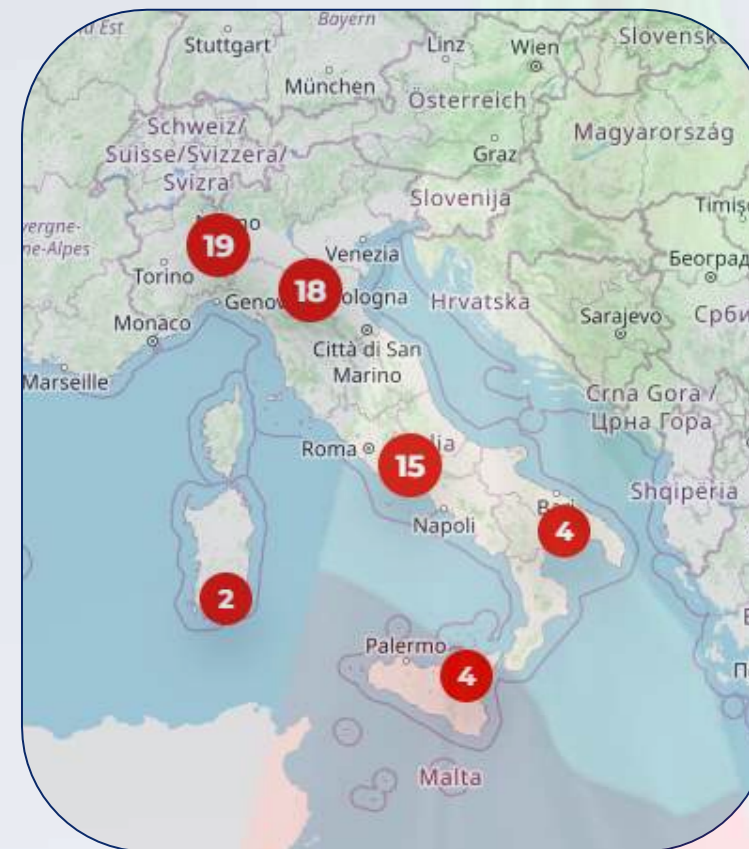
**Sesta** società di **telecomunicazioni europea**, Iliad ha fatto il suo ingresso nel mercato italiano nel 2018, posizionandosi rapidamente dietro i tre operatori storici (TIM, Vodafone e WindTre).

Nel 2024, ha raggiunto quasi 50,5 milioni di utenti totali di utenze e ha registrato un fatturato di circa 10,24 miliardi di euro (+8,5% rispetto al 2023).

Nell'ottobre 2025, secondo indiscrezioni riportate da Reuters, Iliad avrebbe avviato conversazioni preliminari con CK Hutchison (controllante di Wind Tre) per valutare una possibile integrazione o partnership delle attività mobili in Italia, nell'ambito di un potenziale consolidamento del mercato delle telecomunicazioni.

## IN ITALIA

La società opera in Italia, secondo mercato dopo la Francia, attraverso la filiale **Iliad Italia S.p.A.**, con sedi principali a Milano e Roma, e dispone di una **rete commerciale estesa** che include circa 62 negozi monomarca e migliaia di punti vendita indiretti sul territorio. Alla fine del 2024, Iliad Italia impiegava circa 1.075 dipendenti nel Paese. Nel 2021, il gruppo ha acquistato per 50 milioni il 12% di **Unieuro Spa** (diventandone primo azionista), leader in Italia nella distribuzione di **elettronica di consumo ed elettrodomestici**. Nel 2024, Iliad Italia ha registrato un fatturato di 1,5 miliardi di euro.



Nota: l'immagine indica la presenza commerciale sul territorio tramite gli *stores*



OVHcloud è un gruppo francese, fondato nel 1999 da Octave Klaba, che opera **nel settore del cloud computing, dell'hosting web, dei server dedicati e delle infrastrutture IT**. Nell'anno fiscale del 2025 ha registrato un fatturato di 1.084,6 milioni di euro, in aumento del +9,2% rispetto all'anno precedente.

La sua missione è essere il fornitore cloud europeo di riferimento, aperto, affidabile e sostenibile. Offre un'ampia gamma di soluzioni: **cloud pubblico, cloud privato, server dedicati, VPS, storage, domain name, web hosting**. La sede principale è a Roubaix.

Il 22 novembre 2025 OVHcloud ha annunciato l'apertura di una nuova availability zone nella sua regione Public Cloud in Germania (area di Berlino), rafforzando la resilienza e l'alta disponibilità dei servizi per i clienti europei e ampliando la propria infrastruttura multi-zona nel continente.

A fine gennaio 2026 OVHcloud ha annunciato l'acquisizione di Seald, una società francese specializzata in tecnologie di crittografia end-to-end e "zero knowledge", con l'obiettivo di integrare nativamente nella sua piattaforma capacità avanzate di cifratura per proteggere dati sensibili dalla creazione all'accesso finale.



## IN ITALIA

OVHcloud ha annunciato l'apertura del suo primo **data centre in Italia**, nella regione di Milano, nel maggio 2025. Si tratta del 44° data centre globale del gruppo e del primo sito in Italia. L'impianto italiano è progettato come una regione 3-AZ (tre zone di disponibilità) al di fuori della Francia, offrendo elevata resilienza.

**FNAC DARTY**

**unieuro**

Unieuro S.p.A. è uno dei principali distributori italiani di elettronica di consumo ed elettrodomestici, operante attraverso una vasta rete di punti vendita e una piattaforma di e-commerce. L'azienda si distingue per l'ampia gamma di prodotti e servizi, inclusi supporto tecnico e assistenza post-vendita.

Nell'esercizio chiuso al 29 febbraio 2024 ha registrato ricavi per oltre 2,6 miliardi di euro, impiegando circa 5.400 dipendenti. Il network italiano comprende circa 271 punti vendita diretti e 254 affiliati, per un totale di oltre 525 punti vendita distribuiti sul territorio nazionale.

Nel 2024, **Fnac Darty ha lanciato un'OPA (Offerta Pubblica di Acquisto) su Unieuro** — società quotata su Euronext STAR Milan e operante nella distribuzione di elettronica di consumo ed elettrodomestici in Italia — valutandolo circa 249 milioni di euro.

Alla conclusione della riapertura dei termini dell'Offerta Pubblica Volontaria di Acquisto e Scambio (OPAS) promossa da Fnac Darty e RUBY Equity Investment su Unieuro gli offerenti hanno raggiunto una partecipazione pari al 91,1% del capitale sociale, composta dal 19,6% apportato in adesione all'offerta e dal 71,5% già in loro possesso. All'inizio del 2025, **Unieuro è entrato a far parte del gruppo Fnac Darty**, leader europeo nei settori dell'elettronica di consumo, degli elettrodomestici, dei prodotti editoriali e dei servizi.



# vivendi



**MFE**  
MEDIAFOREUROPE

Vivendi SE è una holding francese attiva nei **settori dei media, dell'intrattenimento e delle telecomunicazioni**. Fino al 2024 il gruppo operava attraverso importanti controllate quali Canal+, Havas e Lagardère (Louis Hachette Group), oltre a partecipazioni in società come Gameloft e Dailymotion.

Nel dicembre 2024 Vivendi ha completato una **significativa operazione di scissione** separando **Canal+, Havas e Louis Hachette Group**, che sono state quotate come società autonome sui mercati di Londra, Amsterdam e Parigi.

A seguito della riorganizzazione, nel 2024 Vivendi ha registrato ricavi pari a circa 297 milioni di euro, in calo del **-4,8%** rispetto al 2023, riflettendo il nuovo perimetro societario.

## IN ITALIA

In Italia Vivendi è stata presente con **partecipazioni significative in Telecom Italia (23,75% del capitale) e in MFE-MediaForEurope (ex Mediaset, circa il 23% del capitale)**. Nel corso del 2025, tuttavia, Vivendi ha **ceduto progressivamente** la propria quota in Telecom Italia a Poste Italiane. Per quanto riguarda MFE-MediaForEurope, Vivendi mantiene una **partecipazione minoritaria**, pari a circa il **4.2% del capitale e dei diritti di voto**.



# L'ITALIA COME DESTINAZIONE STRATEGICA



Ambasciata d'Italia  
Parigi

Attraverso l'azione coordinata dal Comitato Attrazione Investimenti Esteri le politiche di attrazione italiane si fondano su tre pilastri strategici:

- **Sinergia Istituzionale:** una "regia unica" che mette a sistema la rete diplomatico-consolare (Ambasciate e Consolati), l'Agenzia ICE e i Ministeri competenti per offrire agli investitori un interlocutore autorevole e certo.
- **Semplificazione e "Fast Track":** l'abbattimento delle barriere burocratiche attraverso lo Sportello Unico Nazionale e procedure accelerate per i progetti ad alto impatto industriale o tecnologico.
- **Valorizzazione dei Territori:** La promozione delle eccellenze locali e delle Zone Economiche Speciali (ZES), intese come ecosistemi pronti a ospitare centri di ricerca e poli produttivi avanzati.

Il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale è impegnato quotidianamente per rendere il Sistema Italia sempre più competitivo e attrattivo tanto a beneficio delle nostre aziende quanto dei nuovi investitori. Esso ha un ruolo centrale nel dialogo permanente con gli investitori stranieri (società, gruppi industriali, corporate, fondi sovrani e fondi di investimento) interessati a investire nel nostro Paese e nel comunicare le opportunità di investimento esistenti sul nostro territorio valorizzando le riforme che hanno contribuito a creare in Italia un ambiente imprenditoriale sempre più business friendly.



## IL DESK ATTRAZIONE INVESTIMENTI PRESSO L'UFFICIO ICE DI PARIGI

Presso l'Ufficio ICE di Parigi è attivo il Desk Attrazione Investimenti Esteri quale punto di riferimento privilegiato per gli investitori francesi interessati a cogliere le opportunità di business in Italia. L'attività del Desk mira anzitutto promuovere l'attrazione di investimenti industriali e di servizi ad alto valore aggiunto, favorendo il primo insediamento e lo sviluppo delle aziende estere in Italia, grazie a servizi di informazione, messa in relazione e accompagnamento lungo il processo di studio e di realizzazione dei loro progetti internazionali.

Grazie a un approccio reattivo e personalizzato, il Desk trasforma quindi la complessità dei mercati internazionali in opportunità concrete, agendo da facilitatore tra il dinamismo del capitale francese e la solidità del tessuto produttivo italiano.

